

ENTREVISTA

EN EL PODCAST: LA SALUD Y LA VIDA DE TODOS
COMPROMISO DE TODOS | MARZO 28 DEL 2023

Sandra Morelli

**JUNTOS PODEMOS
LOGRAR MUCHOS
BENEFICIOS PARA
EL GREMIO**

Reconoce la importancia de abordar los altos costos de los fertilizantes, para lo cual puede ayudar la importación masiva del insumo e incluso su producción en el país; los altos costos de producción en general, para lo cual resultarían de gran ayuda los desarrollos tecnológicos del Centro Nacional de Investigaciones de Café (Cenicafé) para una recolección más eficiente o aprovechar las economías de escala; la construcción y mejoramiento de vías terciarias; seguir apostando por la alta calidad y el valor agregado del café; instaurar un programa de pensión, y mejorar la conectividad y la educación cafetera.

FEDERACIÓN: ¿Cuántos tinticos lleva hoy?

SANDRA MORELLI: Llevo como ocho cafés. Pero cuando llegué a trabajar en la Federación Nacional de Cafeteros, por allá en el año 98, la secretaria del gerente, la señorita Mariela Barragán, me dijo: “¿Doctora, un tinto?”, y yo le dije: “Una agüita aromática”. Y me miró como mal, y ese día me di cuenta de que tenía que empezar a tomar café y no volví a parar.

FNC: ¿Por qué considera usted que debe ser la gerente general de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia?

SM: Primero que todo, porque quiero mucho al gremio, lo aprendí a conocer por dentro, conozco la gente del campo, conozco las afugias para mantener un cultivo sano, sé lo que son las plagas, sé la tragedia de los costos de los fertilizantes, la dificultad para tener mano de obra, los problemas de seguridad social y los altos costos en la producción, así como los problemas de inseguridad. En fin, conozco muy bien las afugias del gremio, son 540,000 y más familias cafeteras que todo el día trabajan por este país, y donde está el gremio hay paz, desarrollo, tejido social y una economía legal, y qué más quiere uno que poder trabajar en una organización con esas características.

FNC: ¿Cuéntenos un poco cómo está integrada su familia?

SM: Mi familia es una familia pequeña, muy pequeña porque mi padre falleció en el año 2007, yo para esa época también ya era viuda, tengo

un solo hijo y vivo con mi mamá, vivimos los tres; también tengo una hermana que tiene un solo hijo, y tengo un tío. Yo diría que es una familia muy pequeña pero muy unida y muy amorosa, eso es lo más importante para mí.

FNC: ¿Cuáles son esos tres programas en los cuales usted se enfocaría como gerente general de la Federación Nacional de Cafeteros?

SM: Yo creo que hay unos aspectos fundamentales, un desafío muy grande y son los altos costos de producción, ese es el tema donde más tenemos que pensar, no solamente buscando desarrollos tecnológicos como efectivamente lo hace hoy Cenicafé y lo intenta hacer buscando una recolección más automatizada, sino que también tenemos que buscar unas economías de escala, hay muchos bienes y servicios que se necesitan durante el proceso productivo, y si logramos la asociación de fincas para que haya un uso más racional de esos recursos vamos a lograr bajar los costos de producción. Hay unos estudios demográficos y de extensión de predios que vamos a utilizar con esa finalidad.

El segundo tema son los fertilizantes, con el problema mundial de las guerras, por ejemplo, nos hemos dado cuenta de cómo se encarece la producción agrícola y en consecuencia los alimentos y obviamente la producción del grano de café, todos los insumos que necesitamos para fertilizar la tierra o incluso para combatir ciertas plagas. Pues bien, tenemos que enfocarnos en importación masiva de fertilizantes e incluso tenemos que liderar como Federación

la producción de esos insumos en Colombia a ver si logramos un cambio en esa estructura de costos de producción y logramos cambiar realmente la perspectiva de ingreso de los caficultores de Colombia.

Las vías son otro desafío muy grande, todo lo que tiene que ver con las vías terciarias se deja un poquito a la liberalidad y a la voluntad política de nuestros gobernantes. Yo creo que podemos hacer grandes alianzas con el Estado colombiano de cara a cofinanciar el desarrollo de las vías para facilitar la exportación de café.

Y, por último, debemos seguir trabajando intensamente en el tema de las calidades, que es nuestra gran fortaleza y es lo que nos da el diferencial y las primas de calidad. Tenemos que seguir buscando y ampliando los canales para ensanchar todo el programa de valor agregado y llegar no solo con el café verde sino con el café tostado y molido al consumidor final para maximizar el ingreso del caficultor.



Hay muchas otras cosas que toca hacer y que las viene haciendo la Federación que quedaron aprobados en el programa del Congreso Cafetero de finales del año pasado, pero así pues en este breve tiempo se me ocurren esas esas primeras ideas.

FNC: ¿Cuál es el mensaje que usted le entrega a esas 540,000 y más familias caficultoras de Colombia?

SM: El mensaje que yo tengo para ellos es una petición de un voto de confianza, que confíen en mis capacidades de liderazgo, en mi capacidad de hacerme oír, porque juntos podemos lograr muchos beneficios para el gremio, beneficios que tienen que ver por ejemplo con establecer la pensión de vejez para los caficultores, mejorar la conectividad para que sus hijos puedan tener acceso a la educación, incluso a nivel universitario, seguir con todos los programas de sostenibilidad ambiental y en general mejorar la calidad de vida del campesino que está allá al lado de su planta de café cuidándola con mucho amor.

Yo creo que puedo contribuir a un cambio en el sentido de mejorar la condición de vida, gracias al liderazgo que la personalidad que tengo me ha permitido ejercer en todos los cargos que he tenido, incluyendo uno que es el que más he querido: haber trabajado 12 años en la Federación como la abogada que defendió los intereses de ellos.

Por último, un tema que es muy importante, y es la sensibilidad de un gerente general, la sensibilidad rural, la sensibilidad cafetera de un gerente con las familias, con los habitantes rurales de las regiones cafeteras.