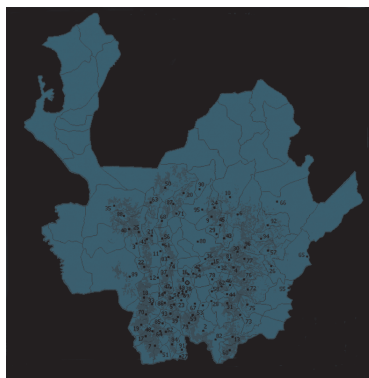


Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia



Gracias al capital institucional acumulado por la Federación Nacional de Cafeteros, al liderazgo de la dirigencia cafetera, a los miembros de los 71 comités municipales de Antioquia, caficultores, empleados y las entidades aportantes comprometidas con la caficultura, son posibles las realizaciones del Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia. A continuación se presenta el informe de gestión, correspondiente a la vigencia 2008, el cual se pone a consideración del LXX Congreso Nacional de Cafeteros.

La propuesta tendiente a consolidar el desarrollo productivo y social de la familia cafetera, concertada y liderada en Antioquia, contribuye a generar mayores opciones para los caficultores y a buscar un protagonismo real de cada uno de ellos. Esta propuesta también invita a continuar afirmando con decisión que “por los caminos del café pasa el desarrollo y florece la paz”.

El Comité de Antioquia viene trabajando con las nuevas administraciones municipales, departamentales y otras entidades aportantes, en la búsqueda de modelos de intervención cooperativas, que fortalezcan el accionar de la Institución en pro del bienestar y desarrollo de los caficultores y sus comunidades. Gracias a lo anterior, los recursos de inversión social del comité en 2008 ascienden a \$59.443 millones, de los cuales \$48.862 millones corresponden a recursos provenientes de otras entidades, lo cual se tradujo en un nivel de apalancamiento de 4,6 para el Comité Departamental - FoNC.

Los convenios suscritos y en ejecución permitieron desarrollar 420 programas de beneficio social que se distribuyen entre proyectos de in-

fraestructura (256), productividad (151), educación (12) y salud (1). Los recursos Cada obra o programa ejecutado por el Comité de Antioquia nació de una necesidad sentida de la comunidad, evaluada y priorizada por los 71 Comités Municipales de Cafeteros, pilar básico de la Federación. Con ello se consolida un modelo sostenible, el cual sólo ha sido posible gracias a la cooperación decidida de las “manos amigas” de los caficultores.

1. Comercialización sostenible y con valor agregado

1.1. Gestión de las cooperativas de caficultores

Las cooperativas de caficultores de Antioquia tienen 21.655 asociados y un capital social de \$22 mil millones, (Cuadro 1), de los cuales \$6.424 millones corresponden a aportes del Comité Departamental de Antioquia.

Las Cooperativas de Caficultores de Antioquia, son conscientes de su responsabilidad comercial y social, y por ello enfocan su gestión al apoyo del caficultor y su familia. Con corte a septiembre 30 de 2008, las cooperativas han comprado 32 millones de kg. de café pergamino, trasladándole al caficultor el mayor precio posible por su producto.

Como estrategias comerciales y de apoyo al caficultor implementadas por las Cooperativas, se tienen las siguientes: i) apertura de puntos para el servicio de compra de café temporales o satélites, en época de centro de cosecha; ii) calificación del café durante el proceso de compra; iii) implementación de la prueba de taza, cuyo

Cuadro 1. Aportes en las cooperativas de caficultores
Enero - septiembre de 2008 (Miles de kg. de café pergamino seco)

	Aportes		Total	Participación del Comité (%)
	Asociados	Comité Departamental		
Andes	8.331	2.275	10.606	21
Antioquia	3.818	2.418	6.236	39
Occidente de Antioquia	1.706	843	2.549	33
Salgar	1.614	888	2.502	35
Total	15.469	6.424	21.893	29

resultado sirve de criterio para la negociación con el caficultor; iv) compra y venta de café sin especulación, lo que garantiza transparencia para el caficultor en el manejo de sus recursos; v) alianzas Estratégicas entre las Cooperativas, que permitan obtener un beneficio económico para las instituciones y por ende para el caficultor; vi) acompañamiento a los procesos de certificación cafetera y conformación de grupos asociativos.

Con relación al tema de entregas de café al Fondo Nacional del Café y con miras a obtener el incentivo que la Federación otorga por este concepto, a septiembre de 2008 las Cooperativas de Caficultores de Antioquia han entregado 12 millones de kg. de café pergamino, (Cuadro 2).

Para transferir el mayor precio posible al caficultor a través de la garantía de compra, según el mercado internacional, en este campo, el Comité implementó con las cooperativas de caficultores, la Fundación Manuel Mejía y la Fundación Educativa del Café, un programa de formación para administradores de los Puntos de Servicio de Compras de Café, con el cual se capacitaron 60 personas de todo el departamento en las competencias fundamentales para prestar de manera idónea y transparente este servicio a los caficultores.

1.2. Comercialización de cafés especiales

En el Cuadro 3, se registra el avance en número de caficultores, hectáreas cultivadas y oferta de los cafés sostenibles en Antioquia durante 2008. Como se puede observar, más de 4 mil caficultores y 13 mil hectáreas se encuentran vinculados a la producción de este tipo de cafés.

En Antioquia el 100% de los proyectos de cafés especiales están en la categoría de cafés sostenibles, lo cual corresponde al compromiso del Comité Departamental de Cafeteros con el mejoramiento del ingreso y las condiciones de vida de los caficultores a través de la transformación y el reconocimiento de la caficultura antioqueña como 100% sostenible.

El proyecto Rainforest Alliance está concentrado en caficultores empresariales del suroeste de Antioquia en beneficio de los cuales en 2008 se realizaron, con el apoyo de la Fundación Natura, 8 talleres con 132 líderes y técnicos capacitados sobre la norma versión 2008.

UTZ Certified es la certificación de mayor crecimiento en Antioquia con 216 caficultores, de los cuales 108 corresponden a ingresos recientes. Se realizó un taller para 35 técnicos y promotores campesinos con el apoyo de la Fundación UTZ Certified. En la actualidad, este proyecto cuenta con la participación de las cooperativas de caficultores de Andes, Antioquia y Salgar.

4C es una verificación que, debido a su flexibilidad y a su nivel de exigencia básico, permite que la mayoría de los caficultores antioqueños participen en él. Este segmento es el de crecimiento más rápido en Antioquia, debido al alto nivel de desempeño de los caficultores y Cooperativas frente a la exigencia del código. En este momento, el proyecto cuenta con la participación de las cuatro cooperativas de Antioquia.

Nespresso tiene en Jardín, Suroeste de Antioquia, un *cluster* muy importante con una comunidad organizada y comprometida con el programa.

Cuadro 2. Entregas de café de las cooperativas a Almacafé

Enero - septiembre de 2008

Cooperativa	Meta de Entregas a Almacafé (Miles de kg. de café pergamino seco)	Entregas Almacafé sep-2008 (Miles de kg. de café pergamino seco)	Cumplimiento (%)
Andes	15.000	1.982	13
Antioquia	15.000	5.134	34
Occidente de Antioquia	6.000	3.233	54
Salgar	8.000	1.982	25
Total	44.000	12.331	28



Este constituye el proyecto de café sostenible de alta calidad más importante de Antioquia, y cuenta con el apoyo de Expocafé y de la Cooperativa de Caficultores de Andes.

2. Competitividad e innovación

Comprometidos con el sueño de consolidar el desarrollo productivo y social de la familia cafetera, garantizando la sostenibilidad de la caficultura y el posicionamiento del café de Colombia como el mejor del mundo, los caficultores antioqueños, de la mano de su Comité Departamental, han conseguido las siguientes realizaciones en 2008:

2.1. Atención a caficultores

La extensión, entendida como el proceso educativo generador de cambios y adopciones, tendientes al desarrollo integral del caficultor y su familia, continúa siendo el instrumento por excelencia para el mantenimiento y mejoramiento de los cultivos de café en el departamento. En el Cuadro 4, se presentan las diferentes labores educativas realizadas en 2008 por el Servicio de Extensión del Comité y sus métodos asociados.

A septiembre de 2008, se han atendido en Antioquia 35.697 caficultores mediante metodologías individuales de extensión. Se espera que durante el período octubre – diciembre se atiendan individualmente 11 mil caficultores. Con ello se lograría la atención de 46.697 personas al finalizar 2008.

En cuanto a las metodologías grupales de extensión, a septiembre de 2008 se han reportado en Antioquia 2.106 eventos con 48.701 beneficiarios. Durante el período octubre – diciembre se espera realizar 490 eventos grupales, para atender 11.530 personas.

La atención a los caficultores se fortaleció con la utilización de los medios de comunicación como herramientas para informar y educar a los caficultores en temas relacionados con la competitividad. En total se imprimieron 110 mil ejemplares en 11 ediciones del periódico Cafépaís. Por su parte la Red Radial Cafetera transmitió 1.440 programas en 48 emisiones.

De igual manera se apoyaron las Jornadas Cafeteras de Extensión y Educación que el Comité

Cuadro 4. Labores educativas del Servicio de Extensión

Enero - septiembre de 2008

	Enero - septiembre		Octubre - diciembre		Total 2008	
	Eventos	Beneficiarios	Eventos	Beneficiarios	Eventos	Beneficiarios
Individuales						
Visita a finca	8.618	8.618	6.000	6.000	14.618	14.618
Visitas recibidas en Oficina	27.079	27.079	5.000	5.000	32.079	32.079
Total Métodos Individuales	35.697	35.697	11.000	11.000	46.697	46.697
Grupales						
Reuniones	1.281	29.923	300	7.500	1.581	37.423
Demostraciones de Método	443	7.025	100	1.500	543	8.525
Demostraciones de Resultados	1	53			1	53
Giras	76	1.816	14	280	90	2.096
Cursos Cortos	241	7.694	70	2.100	311	9.794
Concurso	4	139			4	139
Días de Campo	38	1.029	6	150	44	1.179
Audioconferencia	22	1.022			22	1.022
Total Métodos Grupales	2.106	48.701	490	11.530	2.596	60.231
Total	37.803	84.398	11.490	22.530	49.293	106.928

Departamental realizó para dinamizar la caficultura de 20 municipios. Durante estas jornadas se logró beneficiar a 16 mil personas. Igualmente, se realizó una campaña radial de cosecha a través de 30 emisoras que efectuaron 560 cuñas, con el fin de llegar a un público objetivo constituido por 96 mil caficultores.

2.2. Programa de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro

Se espera terminar 2008 con 1.272 hectáreas renovadas de cafetales envejecidos, llegando a 2.107 caficultores y otorgando créditos por \$5.706 millones. A septiembre de 2008, se han tramitado 807 créditos por valor de \$2.196 millones, para la renovación de 492 hectáreas de café. Para el período octubre - diciembre se proyecta renovar 780 hectáreas de café por valor de \$3.510 millones.

2.3. Programa de Competitividad de la Caficultura

El Comité viene haciendo el departamento en esta materia. En total se espera renovar en 2008, con incentivos por \$8.715 millones más de 8 mil hectáreas las cuales benefician a cerca de 13 mil caficultores. El Comité Departamental de Cafeteros destinó recursos adicionales al Plan Nacional de Renovación por \$1.956 millones, como muestra de su compromiso con esta estrategia de la institución.

2.4. Programas Café y Maíz y Café y Frijol

Estos programas contribuyen a la seguridad alimentaria de las familias cafeteras y fortalecen su

capacidad para obtener ingresos adicionales a través de cultivos intercalados con café o monocultivos. Por ello se efectuaron esfuerzos para lograr que, entre el primero y segundo semestre de 2008, se cultivaran 9.326 hectáreas de maíz y 4.071 hectáreas de frijol en el departamento.

2.5. Gestión Empresarial

Al 30 de septiembre de 2008 se logró una participación de 6.529 caficultores en las reuniones realizadas en desarrollo del programa de Gestión Empresarial, niveles básico y avanzado. El 100% de los caficultores inscritos en este programa han recibido como mínimo una capacitación sobre los temas considerados en el proyecto.

2.6. Crédito Cafetero

A septiembre de 2008 se han tramitado 9.816 créditos por \$21.337 millones para sostenimiento de cafetales. En el período octubre - diciembre se tiene contemplado colocar 863 créditos por valor de \$2.023 millones, (Cuadro 5).

Por otro lado, se han tramitado 322 créditos por \$1.227 millones para beneficiaderos ecológicos de Café al 30 de septiembre. En el período octubre - diciembre se proyecta tramitar 54 créditos por valor de \$197 millones, para un total de 376 créditos por \$1.424 millones en esta línea.

Los caficultores beneficiados por el PRAN tienen 18.117 obligaciones por un valor total de \$41.667 millones. Se continuó con la campaña del prepago que le permite al caficultor pagar la totalidad de su deuda cancelando el 50% de su valor.

Cuadro 5. Resultados del Programa de Crédito Cafetero 2008 (Millones de pesos)

Período	Datos	Sostenimiento de Cafetales	Beneficiaderos Ecológicos de Café	Total General
Enero - septiembre	No. de Créditos	9.816	322	10.138
	Valor Créditos	21.337	1.227	22.564
Octubre - diciembre	No. de Créditos	863	54	917
	Valor Créditos	2.023	197	2.220
No. de Créditos		10.679	376	11.055
Valor Créditos		23.360	1.424	24.784



2.7. Mejora de la calidad de café desde la finca

Con el propósito de contribuir al objetivo de mantener la producción de café de calidad para exportación y buscando mejorar el nivel de infestación, el Comité Departamental viene desarrollando las siguientes estrategias:

- Mantener el programa de Manejo Integrado de la Broca como la herramienta más eficiente para el control de la broca y protección del agro-ecosistema cafetero.
- Consolidar la adopción de registros de floración, los niveles de infestación y la calidad de la recolección.
- Lograr que las estrategias de manejo de la broca sean económicamente viables.
- Mantener niveles de infestación de broca inferiores al 3% en campo.

La información consolidada a septiembre de 2008, tomada de una muestra de aproximadamente 1.500 fincas cafeteras típicas, de diferentes tamaños y ubicadas en diferentes pisos térmicos y alturas sobre el nivel del mar, permite concluir que se viene cumpliendo con el objetivo definido en el Plan Estratégico 2008-2012 de la

Federación, de mantener los niveles de infestación por debajo del 2%. Para el caso del periodo comprendido entre enero y septiembre de 2008 el nivel encontrado fue de 1,9%, (Cuadro 6).

El nivel de infestación por broca del café promedio departamental anotado, contribuye a mejorar la calidad del café producido y a disminuir los defectos totales, contribuyendo al propósito de mantener el Café de Colombia como el mejor del mundo. Adicionalmente, indica que los caficultores antioqueños han adoptado y aplicado la propuesta técnica desarrollada por la Federación Nacional de Cafeteros.

De otra parte, el Comité de Antioquia viene ejecutando 13 proyectos orientados a mejorar la infraestructura de beneficio de café, con una inversión total proyectada para la vigencia de \$3.729 millones, los cuales beneficiaron a cerca de 2.500 caficultores.

2.8. Proyectos Productivos

Los 151 proyectos productivos cofinanciados y en ejecución en 2008 por valor de \$25.282 millones, asociados con la calidad del café, seguridad alimentaria, el fortalecimiento de la caficultura y la producción de cafés especiales, hacen parte

Cuadro 6. Resultados del Manejo Integrado de la Broca
Enero - septiembre de 2008

Seccionales	Has. de la muestra	% de Infestación en campo	Aplicación de insecticidas %		Categoría toxicológica de los insecticidas %*			Calidad del control manual (RE-RE)**		
			SI	NO	I	II	III	B	R	M
Andes	154	2,3	16	84	11	6	83	94	6	0
Bolívar	621	2,9	58	42	68	2	30	93	8	0
Fredonia	366	2,2	3	97	25	0	75	95	5	1
Jericó	82	1,1	1	99	100	0	0	95	5	0
Nordeste	58	2,3	0	100	0	0	0	91	9	0
Norte	69	1,5	0	100	0	0	0	80	17	3
Occidente	214	1,6	0	100	0	0	100	83	14	2
Oriente	90	0,9	0	100	0	0	0	90	10	0
Salgar	597	2,2	28	72	19	16	65	87	13	0
Suroriente	128	1,5	0	100	0	0	0	90	10	0
Promedios Dpto	2.381	1,9	11	89	37	4	59	90	10	1

* I mayor, II media y III menor toxicidad.

** B: bueno; R: regular; M: malo.

del compromiso con la competitividad de la caficultura. Los proyectos productivos en su mayor parte buscan recuperar y fortalecer la caficultura mediante la renovación y fertilización adecuada. También se ejecutaron proyectos de seguridad alimentaria, conservación del medio ambiente y calidad del café. Estos proyectos permitieron beneficiar a cerca de 30 mil familias.

3. Caficultura integrada al mundo de la tecnología, información y comunicaciones

3.1. Cédula Cafetera Inteligente

En un trabajo mancomunado entre la Gerencia Técnica, Gestión Organizacional y el Comité de Antioquia se inició el proceso de expedición de la Cédula o la Tarjeta Cafetera Inteligente para todos los caficultores de Antioquia. Gracias a ello, en Antioquia se han emitido a septiembre 45.668 Cédulas Cafeteras Inteligentes, y han sido entregadas 36.605, lo que equivale al 80%. Adicionalmente, se han logrado activar el 31% de las cédulas entregadas.

3.2. Labores de mantenimiento y actualización del SICA

Durante 2008, se ha adelantado un proceso de depuración de la base de datos del SICA en Antioquia previa a la migración a la nueva plataforma SIC@ web. Esta depuración consiste en la homologación uno a uno de las bases de datos alfanumérica (AFIC) y espacial (ILWIS) gracias a lo cual entre enero y septiembre se han actualizado las coordenadas de 33.379 lotes. En el período octubre-diciembre se tiene proyectada la actualización de otras 2.500 coordenadas, para un total de 35.879 durante la actual vigencia.

De otro lado, durante 2008 se han georreferenciado en Antioquia 170 fotografías, con lo cual se completa el material aerofotográfico digital básico requerido para el funcionamiento del SIC@ web.

Adicionalmente y de forma paralela a la actualización que realiza día a día el Servicio de Extensión, el Comité de Cafeteros de Antioquia conformó un grupo de 10 auxiliares SICA, para

actualizar 4.500 fincas en un lapso de cuatro meses. Dicha actualización está dirigida a zonas con altos porcentajes de caficultura envejecida y fincas no actualizadas desde la Encuesta Nacional Cafetera. Lo anterior, permitirá llegar a una cifra cercana a las 32.500 fincas actualizadas en Antioquia durante 2008.

4. Desarrollo de la comunidad cafetera y su entorno

4.1. Programas de inversión social

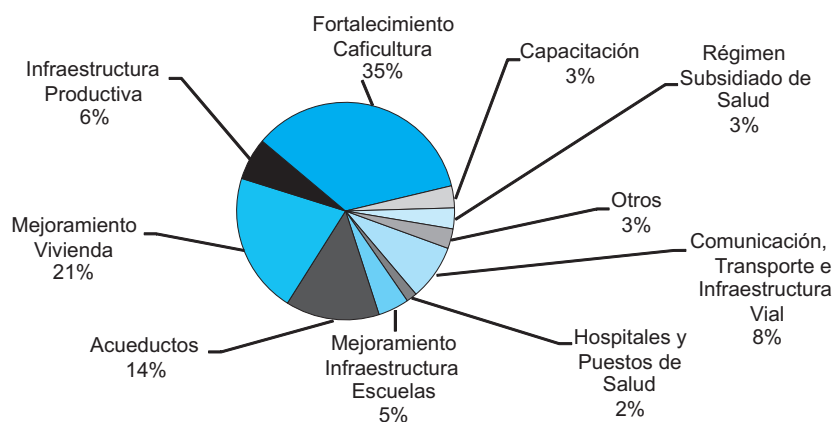
Atender y satisfacer las necesidades básicas de los caficultores, especialmente aquellas asociadas con vivienda, educación, salud, suministro de agua potable y seguridad alimentaria, así como también crear los espacios para lograr un desarrollo de las potencialidades de los caficultores, hacen parte del reto misional de la Federación y del mandato permanente reiterado por los caficultores antioqueños. El avance mostrado en 2008 en el desarrollo de esta estrategia institucional, ha sido posible gracias a la unión de esfuerzos y voluntades de las llamadas "manos amigas" de los caficultores, entre las cuales se destaca la cooperación de entidades como la Empresa de Vivienda de Antioquia, la Gerencia de Servicios Públicos Domiciliarios, el Departamento Administrativo del Sistema de Prevención, Atención y Recuperación de Desastres, la Acción Social, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, las administraciones municipales y las comunidades.

Durante 2008, se cofinanciaron cuatro líneas de proyectos: i) Obras de infraestructura, ii) Proyectos productivos, iii) Proyectos educativos, iv) Régimen Subsidiado de Salud con recursos por \$59.443 millones, de los cuales el FoNC, la Federación y el Comité Departamental aportaron \$10.580 millones (18%).

En la Figura 1 y el Cuadro 7 se encuentra el balance de la inversión social por tipo de proyecto efectuada por el Comité de Cafeteros de Antioquia proyectada a diciembre de 2008. Vale la pena resaltar las inversiones efectuadas en obras de infraestructura por \$30.348 millones, de los cuales el FoNC, la Federación y el Comité De-



Figura 1. Balance de inversión social por programa 2008 Projectado



departamental aportaron \$3.517 millones (12%). A través de estos proyectos se continúa dando prioridad al mejoramiento de vivienda y al suministro de agua potable, dos carencias vitales de los caficultores.

4.2. Proyectos educativos

Computadores para Educar: A través de este programa del Ministerio de Comunicaciones se adecuaron 7 salas de cómputo, con 66 compu-

Cuadro 7. Relación de los programa de inversión social Enero - septiembre de 2008 (Millones de pesos)

Proyectos	Proyectos	Convenios					
		FoNC		Cofinanciadores		Total	
		Valor	%	Valor	%	Valor	%
Comunicación, Transporte e Infraestructura Vial	41	637	13	4.276	87	4.913	100
Hospitales y Puestos de Salud	10	331	35	623	65	955	100
Mejoramiento Infraestructura Escuelas	15	151	6	2.583	94	2.734	100
Acueductos	60	325	4	7.958	96	8.283	100
Mejoramiento Vivienda	83	1.548	12	10.874	88	12.422	100
Electrificación Rural	2	36	13	250	87	286	100
Desarrollo Comunitario	45	489	65	267	35	756	100
Proyectos de Infraestructura	256	3.517	12	26.831	88	30.348	100
Infraestructura Productiva (Marques.-Secad.-Beneficiad.)	13	718	19	3.011	81	3.729	100
Fortalecimiento Caficultura (Renovac.Café-Calidad Café)	133	5.150	25	15.731	75	20.881	100
Diversificación del Ingreso (Segurid.Aliment.-Otros Cultivos)	5	123	18	550	82	673	100
Proyectos Productivos	151	5.991	24	19.292	76	25.283	100
Capacitación No Formal (SENA-Alto Andino-Lab.de Paz-Sinifaná, etc.)	9	703	36	1.241	64	1.944	100
Educ.Formal (Educación Adultos - Escuela y Café - Escuela Nueva)	3			22	100	22	100
Proyectos Educativos	12	703	36	1.263	64	1.966	100
Régimen Subsidiado de Salud Caficultores	1	369	20	1.476	80	1.845	100
Total	420	10.580	18	48.863	82	59.443	100

tadores y 7 impresoras, en los centros e instituciones educativas rurales de Ituango, Jardín y Peque. Con ello se beneficiaron 1.370 estudiantes, 45 docentes y la comunidad, en general.

Aula virtual: Con este programa se beneficiaron 250 caficultores agrupados en 15 grupos constituidos en 12 municipios cafeteros del departamento.

“Continuamos Sembrando Nuestro Futuro”: Para hacer realidad el nuevo Plan Estratégico, el Comité Departamental de Antioquia tiene la firme convicción de que la educación y la capacitación de los caficultores desempeñan un papel fundamental como requisito básico para avanzar en la consolidación de las diferentes Propuestas de Valor del Plan. En esta dirección, el Comité Departamental de Antioquia-FoNC ha desarrollado durante 2008, 12 proyectos educativos por un valor de \$1.966 millones, de los cuales el Comité aporta la suma de \$703 millones (36%), beneficiando a cerca de 6.000 caficultores.

Sembradores de Paz II: Para lograr una caficultura joven, productiva y rentable y fomentar el relevo generacional. Hasta el mes de abril, se ejecutó el programa Sembradores de Paz II, con sus actividades educativas: Escuela y Café, Escuela Nueva y Gerencia Humanizada de unidades productivas agropecuarias. Se calcula haber beneficiado con este programa a 1.300 personas en 12 municipios del departamento.

Transformación de la Formación Técnica y Tecnológica en Regiones Cafeteras: Con el fin de contribuir a mejorar la calidad, cobertura y pertinencia de la educación técnica-profesional y tecnológica, de manera articulada entre los niveles de educación básica y superior, para formar el talento humano que responda a las competencias requeridas por el sector cafetero, se avanza en la articulación curricular en cuatro instituciones de educación media de Andes, Betulia, Jardín y Venecia. Este proyecto se realiza con el apoyo del Ministerio de Educación Nacional y las gobernaciones, atendiendo a cerca de 600 estudiantes, con una inversión del Comité cercana a los \$100 millones.

Formación humana y capacitación para el trabajo: Por medio de un convenio entre la FNC, el SENA y la Fundación Manuel Mejía, durante

2008 participan 3.069 caficultores de 54 municipios antioqueños, en los programas de Gestión Integral hacia la Calidad del Café, Gestión Administrativa y Financiera de la Empresa Agropecuaria y Seguridad Alimentaria.

Convivencia e integración social: Con el fin de desarrollar acciones tendientes a minimizar los riesgos de vinculación de los niños, niñas y jóvenes de la zona al conflicto armado, se promovieron proyectos de vida para la convivencia y la integración social, gracias a un convenio firmado en 2007 entre el Comité, la OIM, la gobernación de Antioquia y Fundecafé. Gracias a lo anterior se beneficiaron 2.000 niños, niñas y jóvenes, docentes y padres de familia, a través de cuatro líneas de intervención: i) Mejoramiento de infraestructura escolar, ii) Acompañamiento educativo y psicosocial, iii) Apoyo a iniciativas juveniles y dotación de materiales lúdicos y pedagógicos, iv) Gestión interinstitucional.

Educación para Adultos - CAFAM: Este programa se realiza con el propósito de alfabetizar y reintegrar personas adultas al proceso educativo, mediante la nivelación de la educación básica primaria y bachillerato, con metodología CAFAM. Se tienen constituidos 30 grupos en 15 municipios con la participación de 750 personas.

Proyectos pedagógicos productivos pertinentes - Escuela y Café: Cuenta con la participación de 12 centros educativos rurales de 9 municipios, en los cuales docentes, estudiantes y comunidad están adelantando el establecimiento de germinadores y almacigos de café.

Convenio Comité “Secretos para Contar”: Este programa tiene como propósito dotar de textos de lecturas útiles y agradables a las familias campesinas, y recuperar su hábito y gusto por la lectura con temas pertinentes para su entorno y la familia. A través de este programa se han beneficiado 20.000 familias campesinas.

4.3. Régimen Subsidiado en Salud para Caficultores

En materia de salud y seguridad social, se continúa avanzando en la ejecución del programa de afiliación al régimen subsidiado de seguridad social en salud de 8.480 personas de escasos re-



cursos, con una inversión en 2008 por \$1.872 millones. Este programa se definió para siete municipios de Antioquia, con especiales características en materia de bajo cubrimiento. Recibe aportes de Fosyga, la gobernación de Antioquia y el FoNC.

4.4. Proyectos de infraestructura

4.4.1. Mejoramiento de vivienda rural. Se ejecutan programas de vivienda y saneamiento básico con los aportes del Fondo Nacional del Café, AECI, Vivienda de Antioquia – VIVA, las alcaldías municipales y las comunidades beneficiadas.

Estos proyectos incluyen acompañamiento social como parte de la consolidación del tejido social, y procuran además lograr la participación activa de las familias en los proyectos, inculcando el sentido de pertenencia, la solidaridad con los vecinos mediante la conformación de comités de trabajo y el acompañamiento de sus líderes. Estas son razones del éxito y la sostenibilidad en el tiempo de los proyectos. En total durante 2008, se ejecutaron 83 proyectos por \$12.422 millones en beneficio de 4.150 familias cafecultoras de Antioquia.

4.4.2. Construcción de acueductos veredales y saneamiento básico. Con alianzas estratégicas entre la Gerencia de Servicios Públicos Domiciliarios de la gobernación de Antioquia, el Gobierno Nacional, las administraciones municipales y las comunidades, se ejecutaron 60 proyectos para dotar con agua potable a 7.862 familias en la zona rural campesina por \$8.263 millones.

Como componente adicional, se adelantan trabajos comunitarios realizando talleres participativos sobre organización comunitaria, charlas de crecimiento personal y capacitación en estatutos, reglamento interno y sistema tarifario necesarios para la conformación de la Asociación de Usuarios del Acueducto - ASUA para la sostenibilidad del sistema.

4.4.3. Mejoramiento de vías terciarias. El Comité de Cafeteros de Antioquia busca mejorar el acceso de las veredas a los centros de consumo, distribución y mercadeo de productos e insumos, y reducir el tiempo y los costos de transporte a través de la intervención de vías cafeteras. Para

ello, durante 2008 se ejecutaron 41 proyectos por \$4.913 millones que benefician 51.200 personas.

4.4.4. Otras inversiones. En el rubro de otras inversiones se incluyen hospitales, escuelas, electrificación rural, placas polideportivas, hogares juveniles campesinos, centros de bienestar del anciano, trapiches comunitarios y centros culturales, entre otros. En total se efectuaron 72 proyectos con una inversión de \$4.730 millones que benefician a 46.500 personas.

5. Posicionamiento del Café de Colombia y su portafolio marcarío

El Comité Departamental realizó 22 jornadas educativas cafeteras, las cuales tuvieron como uno de sus objetivos más importantes la invitación a fortalecer la calidad en finca del café del departamento, como punto fundamental para lograr consolidar el café colombiano como el mejor del mundo. Estas jornadas contaron con la participación de cerca de 20 mil caficultores. Adicionalmente, el Comité de Antioquia participó con 24 lotes de café en la sexta versión del concurso Taza de la Excelencia Colombia 2008

6. Agenda cafetera para el país y el mundo

El Comité de Cafeteros de Antioquia continúa haciendo su mejor esfuerzo para lograr la requerida integración de los nuevos actores que llegaron a las administraciones municipales y departamental en 2008. Lo anterior se realiza en procura de fortalecer la tradicional armonización y concertación de los diferentes planes de las instituciones que apoyan la misión de la Federación y su propuesta de búsqueda del desarrollo y bienestar para las comunidades cafeteras.

6.1. Nuevos convenios de cofinanciación

Con el apoyo de varias entidades cofinancadoras se logró suscribir convenios en el período enero-septiembre de 2008 con aportes por \$13.898 millones, (Cuadro 8). Con estos convenios se ejecutaron 57 proyectos de infraestructura, 64 productivos, para un total de 121 obras y programas de beneficio social.

Cuadro 8. Distribución de los convenios según cofinanciación
Enero - septiembre de 2008

Aportante	Valor (Millones de pesos)
Fondo Nacional del Café	2.738
Gobierno Nacional	1.870
Fosyga	1.245
Acción Social	290
SENA	335
Gobiernos departamental y municipales	2.112
Departamento de Antioquia	1.266
Administraciones Municipales	846
Cooperación internacional	1.184
Oficina de las Naciones Unidas para el Desarrollo	1.184
Otros aportantes	5.994
Comunidad	5.481
Fundación Manuel Mejía	89
Cooperativas de Caficultores	202
Otros	222
Total	13.898

A septiembre de 2008 se han recibido desembolsos de los cofinanciadores por \$11.160 millones. Adicionalmente, se han venido presentando propuestas en las diferentes convocatorias para acceder a recursos de cofinanciación del Gobierno Nacional y departamental en programas de vivienda y proyectos productivos por \$33.055 millones.

6.2. Balance de la inversión social

En 2008 se obtuvieron recursos de entidades aportantes por \$48.863 millones como complemento a los aportes del FoNC por \$10.580 millones. En total los proyectos cofinanciados ascendieron a la suma de \$59.442 millones, (Cuadro 9). Con ello el indicador de apalancamiento del Comité Departamental en 2008 equivale a 4,6. Es decir que por cada peso aportado por el FoNC se ha logrado gestionar recursos provenientes de otras fuentes por \$4,6 adicionales.

7. Eficacia, legitimidad y democracia

Continuar fortaleciendo el tejido social cafetero a través de privilegiar espacios donde la partici-

pación y la democracia cafetera sean posibles, es parte del reto permanente de nuestra institución.

En este sentido cada vez más, en Antioquia, se viene realizando un trabajo con los 71 comités municipales de cafeteros y caficultores en general, evidenciando las posibilidades de las acciones cooperativas frente a las acciones individuales de los caficultores.

7.1. Programa de Liderazgo Gremial

El Comité Departamental realizó siete Encuentros Cafeteros que contaron con la presencia de los Comités Municipales de Cafeteros de Antioquia.

De los líderes convocados asistieron 645, lo que equivale a una participación del 78%. En estos encuentros se entregó el Informe del Gerente 2007 y se dictaron capacitaciones en estructura y métodos de extensión, comunicación asertiva e imagen del líder cafetero. Igualmente, participaron del diálogo cafetero con el Comité Departamental y se llevaron a cabo reuniones por circunscripciones y por comités municipales.

**Cuadro 9.** Balance de inversión social por aportante
2008 Projectado

Aportante	Valor (Millones de pesos)	%
Fondo Nacional del Café	10.580	18
Federación Nacional de Cafeteros	81	0,1
Gobierno Nacional	6.264	11
Fosyga	1.245	2
Acción Social	3.811	6
SENA	1.208	2
Gobiernos departamental y municipales	22.503	38
Departamento de Antioquia	5.361	9
VIVA	8.691	15
Administraciones Municipales	8.451	14
Cooperación internacional	3.183	5
Gobierno Flamenco (Bélgica)	664	1
A.E.C.I.	611	1
Organización Internacional para las Migraciones - OIM	180	0,3
Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga - UNODC	544	1
Oficina de las Naciones Unidas para el Desarrollo	1.184	2
Otros aportantes	16.831	28
Comunidad	15.010	25
Fundación Manuel Mejía	89	0,1
Corporaciones Autónomas Regionales	538	1
Cooperativas de Caficultores	618	1
Otros	576	1
Total	59.442	100

7.2. Mesas de trabajo y diálogo con el Gerente General

El 24 de junio se reunieron 120 caficultores antioqueños, para conformar unas mesas de trabajo con el propósito de analizar la situación cafetera y proponer soluciones, que se enviaron al Gerente General, para ser consideradas en el Comité Directivo y en el Comité Nacional.

El doctor Gabriel Silva realizó el 30 de septiembre un diálogo con 280 líderes cafeteros antioqueños, con quienes compartió el Acuerdo de Política Cafetera 2008 - 2011 celebrado entre el Gobierno Nacional y la Federación. Escuchó de ellos el reconocimiento por el acuerdo logrado y recibió nuevas inquietudes de los agremiados.

7.3. Programa de Formación de Líderes

Con el concurso de la Fundación Manuel Mejía y la participación de los Comités Departamentales se tiene previsto realizar ocho reuniones de capacitación en formulación de proyectos programados para el mes de noviembre.

Adicionalmente, para fortalecer las competencias, el liderazgo y la comunicación gremial, el Comité con la Fundación Educativa del Café y EAFIT, desarrolló dos programas de capacitación para 36 líderes cafeteros de 20 municipios en temas de expresión oral y corporal y administración del tiempo. Igualmente, se realizó un programa de capacitación dirigido a 71 personas que prestan apoyo administrativo a los Comités

Municipales de Cafeteros, con el propósito de fortalecer sus competencias.

Se realizó un encuentro de reflexión con los comités de educación de las cooperativas de caficultores, al cual asistieron 40 personas, con el propósito de aunar esfuerzos y recursos para hacer más eficaz la educación de los caficultores.

Adicionalmente, a un taller de conformación de los Consejos Participativos de Mujeres Cafeteras asistieron 30 mujeres líderes de Caldas y Antioquia. Esto se realiza con el fin de apoyar, desde una perspectiva de género, el trabajo de los Comités Municipales para el bienestar del caficultor y su familia.

Con el fin de mantener permanentemente informados a los caficultores e integrantes del gremio, se envió por vía electrónica el boletín semanal "Notas Cafeteras" con el resumen de las principales noticias publicadas en materia cafe-

tera en los medios de comunicación. Este boletín fue enviado a 300 personas en 48 ediciones diferentes.

8. Sostenibilidad financiera

Para el Comité de Antioquia es importante continuar trabajando por la consolidación de un modelo financiero sostenible que permita inversiones en obras y programas de desarrollo social. Para el Comité es vital importancia obtener de los cofinanciadores recursos que al menos tripliquen la inversión social que se realice por medio de las transferencias de presupuesto realizadas por la Oficina Central de la Federación. Esto debe efectuarse sin comprometer la política de finanzas sanas y de fortalecimiento patrimonial de la institución. Con este manejo responsable, austero y sostenible de sus recursos, el Comité Departamental de Cafeteros viene cumpliendo con el compromiso de entregar más valor para el caficultor.