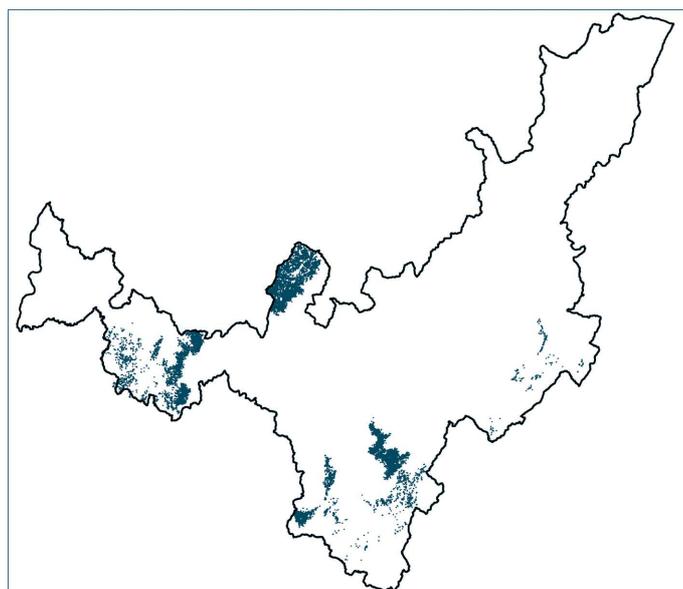


Comité Departamental de Cafeteros de Boyacá





El Comité Departamental consciente de la situación actual de la caficultura Boyacense y su reto frente a la proyección de la caficultura del país ha tomado la decisión de orientar los recursos de inversión a programas con impacto en la renovación para garantizar su permanencia y sostenibilidad. Así las cosas, durante 2009 el Comité, con el apoyo de los Comités Municipales llevó a cabo acciones dirigidas al mejoramiento de la infraestructura productiva, particularmente con la construcción de secaderos parabólicos, reposición de equipos y transformación de beneficiaderos tradicionales en ecológicos, así como en el incremento de la productividad cafetera a través del impulso a los programas de renovación y tecnificación de cafetales. Los resultados de estas acciones se reflejan en el mejoramiento de la calidad del café producido en el departamento y el bajo nivel de rechazo por defecto en taza.

Igualmente, durante 2009 se continuó con la ejecución de los proyectos educativos y de defensa de los bosques, cuya importancia radica en el refuerzo de asociatividad y la implantación de prácticas de producción limpia en la producción de cafés sostenibles de alta calidad.

1. Comercialización sostenible y con valor agregado

1.1. Gestión de las cooperativas de caficultores

Boyacá cuenta con los servicios de la Cooperativa de Caficultores del Nororiente Colombiano Coopecafenor Ltda., entidad que se enfocó durante 2009 en la consolidación de los puntos de compra que prestan atención permanente tanto a sus asociados, como a los caficultores del departamento en general. Las compras en 2009 sumaron 592 mil kg. de café pergamino seco.

1.1. Comercialización de cafés especiales

Con el objetivo de dar valor agregado al esfuerzo del caficultor, en la presente cosecha a través de la Cooperativa de Caficultores del Nororiente Colombiano, se acopiaron 61 mil kg. de café pergamino seco certificado con el sello de sostenibilidad Rainforest Alliance.

En el período comprendido entre enero y diciembre de 2009, se entregaron todos los compromisos de café especial, es decir, 28 mil kg. de café con certificación Rainforest Alliance.

2. Competitividad e Innovación

2.1. Atención a los caficultores

Durante todo 2009, se prestó asistencia a los caficultores a través de eventos educativos, se destaca el método individual con 10.774 cafeteros atendidos en visita a finca, con el objeto de prestar atención personalizada a los caficultores interesados en los beneficios de los Programas de Competitividad y Permanencia, Sostenibilidad y Futuro. Igualmente, se desarrollaron 674 actividades grupales con 9.457 participantes.

2.2. Programa de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro

A diciembre de 2009, se tramitaron 560 solicitudes de crédito para renovar 280 hectáreas por valor de \$1.632 millones.

2.3. Programa de Competitividad de la Caficultura

En 2009 a través del Programa de Competitividad para la renovación de cafetales tecnificados envejecidos se beneficiaron 461 caficultores con la renovación de 153,72 hectáreas gracias a la entrega de incentivos que ascienden a más de \$117 millones.

2.4. Programa Café y Maíz, Café y Frijol

Con el apoyo de Fenalce y del Servicio de Extensión de la Federación, se adelantó el programa para la siembra de 3.377 hectáreas de maíz, 283 durante el primer semestre del año y 3.094 durante el segundo. Igualmente, durante todo 2009, se sembraron 1.191 hectáreas de frijol.

2.5. Gestión Empresarial

A través de este programa cuyo objetivo es la conformación de empresas cafeteras prósperas y exitosas, durante 2009 se realizaron 180 reuniones, beneficiando a 542 caficultores.

Con este programa también se atienden grupos de caficultores dedicados a la producción de cafés especiales certificados y en proceso de certificación.

2.6. Crédito Cafetero

Durante 2009, se atendieron 230 caficultores beneficiarios del Programa PRAN Cafetero, en procura del cumplimiento de sus obligaciones.

2.7. Mejora de la calidad del café desde la finca

Con la implementación del Programa de Infraestructura Productiva, se invirtieron recursos del Comité por cerca de \$40 millones en beneficio de 1.213 caficultores. De igual forma se gestionaron recursos con el municipio de Miraflores por valor de \$9,5 para aunar esfuerzos en este objetivo.

2.8. Programas de Cafés Especiales

En este Programa, se atienden grupos certificados con el sello Rainsforest Alliance y en proceso de certificación tal como se relaciona en el Cuadro 1. El total de café ofertado por los 125 caficultores integrantes de los cinco grupos que existen en la actualidad en el departamento es de 98 mil kg. de c.p.s.

La proyección a mediano plazo es la de fomentar entre los grupos de caficultores de Boyacá, la participación en los procesos de certificación de cafés sostenibles.

Cuadro 1. Programa de Cafés Especiales 2009

Nombre del programa	Caficultores	Categoría
Café Exótico Guayatá	50	Exótico
Café El Pómeca-Moniquirá	14	Origen
Grupo Granadillo-Moniquirá	20	Origen
Café Coopcafé - Otanche	11	Origen
Grupo Miraflores	30	Origen
Total	125	

3. Caficultura integrada al mundo de la tecnología, información y comunicación

3.1. Cédula Cafetera Inteligente

A diciembre de 2009 se han expedido 5.966 Cédulas Cafeteras Inteligentes, de las cuales 3.179 están activas y 1.207 han realizado al menos una transacción a través de este medio. En particular, vale la pena destacar que este mecanismo de identificación gremial ha facilitado el desembolso de los apoyos otorgados en programas como el de Infraestructura Productiva, Permanencia, Sostenibilidad y Futuro y Competitividad de la Caficultura.

3.2. Labores del mantenimiento y actualización del SICA

La labor de los funcionarios del Servicio de Extensión adscritos al Comité Departamental de Boyacá ha estado centrada en la actualización permanente y consistente del SICA, lo que ha redundado en el mantenimiento de la relación de las bases de datos y la facilitación del proceso de migración a la nueva versión de la plataforma del SIC@ Web.

En 2009, se realizó la actualización de los atributos de tenencia de la finca y el género y la fecha de nacimiento de los productores, dejando la base de datos preparada para la entrada en línea de la nueva plataforma SIC@ Web.

4. Desarrollo de la comunidad cafetera y su entorno

4.1. Programas de inversión social

Durante 2009, el Comité efectuó inversiones directas a favor de los caficultores por \$2.468 millones. Dentro de las categorías de los programas adelantados gracias a esta inversión se destacan infraestructura domiciliaria (6%), competitividad de la caficultura (51%), capacitación (4%), e infraestructura comunitaria (34%).

4.2. Programas de educación

Convenio entre el SENA y la Fundación Manuel Mejía. Este convenio con vigencia 2012, tiene como propósito brindar a los caficultores oportu-

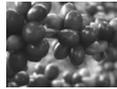
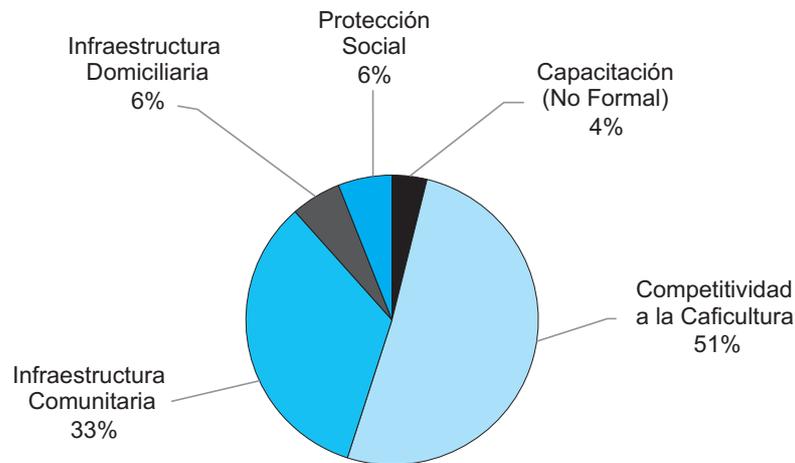


Figura 1. Inversión social por programa 2009



tunidades de capacitación en las competencias laborales requeridas para sus diversas actividades en el campo y cerca a su lugar de vivienda.

El convenio establece una alianza estratégica de cooperación entre el SENA y la FNC con el soporte de la Fundación Manuel Mejía, entidad que participa como apoyo técnico y científico. De este modo, se busca desarrollar programas de formación profesional con el fin de contribuir con el desarrollo productivo de la comunidad. Durante 2009, el programa formó 750 caficultores del departamento, en Gestión Integral hacia la calidad del café en 20 municipios.

Aula Virtual Cafetera. A través de este programa, en 2009, fue posible la capacitación de 61 caficultores en seis municipios.

4.3. Mejoramiento de vías terciarias

Con el objeto de adelantar el mejoramiento de las vías veredales cafeteras se continuó con el proyecto Camineros en convenio con tres municipios cafeteros del departamento, esto tiene como resultado una inversión de \$38,6 millones y el mejoramiento de 78 kilómetros de vías.

5. Agenda Cafetera para el País y el Mundo

5.1. Principales convenios de cooperación

El Comité de Cafeteros de Boyacá adelanta diferentes convenios que garantizan un importante

flujo de recursos para el desarrollo productivo y social de la familia cafetera boyacense, entre los principales socios que participan en estos convenios se destacan: Acción Social y diferentes alcaldías municipales del departamento. En 2009 se realizaron obras como el mantenimiento de diez kilómetros de vías, el mejoramiento de las viviendas de familias cafeteras en los municipios de Toguít, San José de Pare y Guayatá, entre otras.

6. Eficacia, legitimidad y democracia

6.1. Programa de Liderazgo Gremial

Se ha incentivado la participación de caficultores destacados, para lo cual el Servicio de Extensión ha realizado reuniones encaminadas a fomentar el liderazgo, enfatizando en la necesidad del relevo generacional, para buscar caficultores jóvenes que participen en la orientación gremial, de la mano con el Programa de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro. De este modo, se han capacitado 1.391 líderes cafeteros integrantes de los Comités Municipales y líderes cafeteros veredales.

6.2. Fortalecimiento institucional

Con el objeto de garantizar el sentido de pertenencia en los nuevos empleados se llevó a cabo el curso de Institucionalidad Cafetera. A los colaboradores antiguos, se les motivó a participar en otros cursos de formación que la Organización ha generado a través del SENA Virtual, particularmente los de E-learning. Los resultados ya

comienzan a mostrar sus frutos por medio de aptitudes mejoradas en los miembros de la institución, resaltando que se ha capacitado a los 24 empleados del Comité Departamental, en 18 disciplinas.

Cuadro 2. Inversión social por aportante 2009
Millones de pesos

Programa/Convenio	Total	%
FoNC	777	31,5
FNC	78	3,2
Gobierno Nacional	1.468	59,5
Gobierno Departamental	18	0,7
Gobierno Municipal	74	3,0
Cooperación Internacional	53	2,1
Total	2.468	100

Igualmente, en 2009 todos los colaboradores participaron en los cursos y talleres promovidos por el programa de Modelo de Medición para

el Desarrollo y Desempeño, con el que se ha incentivado profundamente a los participantes a hacer de su trabajo una oportunidad de mejora personal, familiar y laboral, garantizando así un mejor servicio a los caficultores.

7. Sostenibilidad Financiera

Se ha mantenido una mejor remuneración a los depósitos de dinero disponible en las entidades bancarias, los activos fijos con que cuenta el Comité se encuentran produciendo una renta por arrendamientos lo que genera una eficiente utilización de éstos recursos.

Continuando con el propósito de optimizar la rentabilidad de los activos principales que posee el Comité, particularmente los inmuebles y el dinero disponible, se mantienen las inversiones de los excedentes de efectivo a través de la Oficina Central, con la rentabilidad pactada de DTF + 0,75% efectivo anual, generando una renta en 2009 del 13% del total de los ingresos. En lo referente a la renta por alquileres, contribuyeron con el 38,9% de los ingresos. Así estos dos rubros representaron el 51,9% del total de ingresos al cierre del año.