

Con el propósito de asegurar la competitividad y sostenibilidad de la caficultura, así como el desarrollo y bienestar del caficultor, el Comité de Caldas presta el Servicio de Extensión a caficultores de economía cafetera minifundista, campesina y empresarial, y gestiona y ejecuta, proyectos productivos, educativos, de infraestructura, medio ambiente y protección social. Igualmente, desarrolla actividades de gestión gremial y comercializa insumos en sus 31 almacenes del café ubicados en 24 municipios cafeteros y 6 corregimientos.

Caldas tiene 41.337 caficultores y 52.864 fincas cafeteras con 89.497 hectáreas sembradas en café. Produce anualmente en promedio 9 millones de arrobas de café pergamino seco. A continuación se presenta los principales resultados de la Gestión durante el 2002-2006.

Relaciones con Autoridades

A partir del año 2002 y hasta la vigencia 2006, el Comité de Caldas se ha mantenido activo en el proceso de gestión de recursos del Estado y entidades públicas y privadas de orden local, nacional e internacional.

La inversión acumulada y ejecutada en proyectos estratégicos y otros especiales ha sido de \$128.978 millones, de los cuales \$33.524 millo-

nes han sido aportados por el Fondo Nacional del Café (FoNC) y \$95.455 millones han sido aportados por la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, el Gobierno Nacional (Programa Red de Seguridad Alimentaria –RESA - de Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional y Ministerio de Educación), la Gobernación de Caldas, Alcaldías y otras instituciones cofinancadoras como la comunidad, Cooperativas de Caficultores, CHEC, Corpocaldas, Fundación Luker, Fundación Colombia, Aguas de Manizales, Isagen, KfW, USAID-ACDI VOCA y demás cooperantes nacionales e internacionales, ver Cuadro 1.

Así mismo, el indicador acumulado de apalancamiento de la inversión social del Comité de Caldas, realizada desde el año 2002 hasta septiembre de 2006, ha sido de 2.9. En 2002, el indicador fue de 9.3 puntos debido a que los recursos para el Programa de Competitividad de la Caficultura fueron aportados por el Gobierno Nacional. A partir del año 2003, el indicador ha presentado un crecimiento y el valor presupuestado para el año 2006 es de 4,1 según se indica en el Cuadro 1.

El mecanismo utilizado para asegurar una correcta ejecución de los aportes tanto de terceros como de la institucionalidad cafetera, ha sido el establecimiento de convenios interinstitucionales de cooperación, donde el Comité de Caldas es cofinancador y/o ejecutor. Para los proyectos en

Cuadro 1. Balance Total de la Inversión Social
Recursos (Millones de \$)

	FoNC	FNC	Gobierno Nacional	Gobierno Departamental y Municipal	Cooperación Internacional	Otros Aportantes	Ejecución Total	Apalancamiento obtenido
Inversión Social 2002	1.583	4.456	7.633	1.853	263	459	16.246	9,3
Inversión Social 2003	9.133	4.108	39	2.421	545	2.012	18.257	1,0
Inversión Social 2004	6.398	4.444	1.612	4.645	730	4.691	22.519	2,5
Inversión Social 2005	10.540	4.535	2.972	11.933	1.117	10.051	41.149	2,9
Inversión Social a sept/2006	5.870	3.745	7.621	6.226	572	6.773	30.807	4,2
Inversión total 2002 a sept/2006	33.524	21.288	19.877	27.078	3.227	23.985	128.978	2,9
Presupuesto Inversión Social Año 2006 (Enero-Diciembre)	10.551	4.918	11.012	12.563	892	14.176	54.112	4,1

NOTA: Incluye los proyectos de Competitividad de la Caficultura, Protección Social, Seguridad Alimentaria y ACDI VOCA, cuya tesorería se maneja centralizada en Oficina Central o por Fiducia. Además incluye el presupuesto y ejecución del Programa de Educación Rural (PER).

ejecución, se han firmado convenios de cooperación, algunos de ellos con vigencias de más de un año (2003–2006) y que se encuentran vigentes actualmente. A septiembre, el monto total de los convenios era por \$ 56.741 millones, de los cuales el Comité había aportado \$8.018 millones, los proyectos se describen en el Cuadro 2.

En el período 2002–2006, el Comité de Caldas ha venido utilizando los medios de información masivos para difundir los proyectos y servicios a la comunidad rural cafetera. La relación de programas radiales emitidos en el período 2004–2006, se muestra a continuación (Cuadro 3).

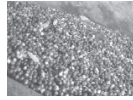
A partir del año 2003, el Comité de Caldas ejecuta el Proyecto Producción Sostenible de Cafés

Especiales para el Oriente de Caldas. Este contribuye a la solución de los problemas de pobreza que afrontan las familias cafeteras del Oriente del departamento, a causa del conflicto armado originado por la presencia de grupos ilegales y de cultivos ilícitos.

En la fase 1 del proyecto (2003-2004) se beneficiaron 320 productores y se ejecutaron recursos por \$ 1.146 millones, con aportes provenientes del Comité de Caldas, Cooperativa de Caficultores de Manizales, comunidad cafetera y USAID (ACDI/VOCA). En la fase 2 del proyecto (2005 - 2006) se han beneficiado 845 productores y se han ejecutado a septiembre de 2006, recursos por 1.639 millones frente a una meta de ejecución de 2.258 millones, inversión cofinanciada por el Comité de Caldas con recur-

Cuadro 2. Relación De Convenios Vigentes a Septiembre 2006
(Millones de \$)

Descripción de Convenio	Aporte de Terceros	Aporte Comité	Valor Total Convenios
Proyecto Electrificación Rural	19.677	0	19.677
Proyecto Seguridad Social	12.067	3.017	15.084
Proyectos Educativos	4.574	1.493	6.066
Vías y Puentes	3.980	1.682	5.662
Proyecto Saneamiento Basico Ambiental	3.477	610	4.087
Mejoramiento infraestructura educativa	2.178	185	2.363
Proyecto Mejoramiento de Vivienda Rural	1.064	82	1.146
Proyecto Seguridad Alimentaria	629	300	929
Proyecto Cafés Especiales	498	295	793
Proyecto Mejoramiento calidad del café	131	125	255
Otras obras	169	0	169
Proyecto Establecimiento Forestal	100	46	146
Programa Recreación Rural	75	50	125
Proyecto Educación y sensibilización ambiental	5	110	115
Reconversión de la caficultura	93	0	93
Prácticas universitarias	6	24	30
TOTAL	48.722	8.019	56.741


Cuadro 3. Programas Radiales

Programas radiales	2004	2005	Previsto 2006	Logro Enero-Sep. 2006
Por los Caminos de Caldas	224	216	200	163
Programas Locales	1.042	554	540	506
TOTAL	1.266	770	740	669

sos del FoNC, Gobernación de Caldas, Cooperativa de Caficultores de Manizales, Alcaldías de Samaná, Marquetalia y Pensilvania, comunidad cafetera y USAID (ACDI/VOCA).

Comercialización del Café de Colombia

Los resultados de la gestión de las Cooperativas se reflejan en los excedentes obtenidos en el período 2002 – 2006, según se indica en el Cuadro 4.

Valor agregado

Contribuyendo con el objetivo de generar mayor valor agregado al café colombiano, el Comité de Caldas ha venido ejecutando los siguientes proyectos:

Proyecto de Extensión y Gestión para la Producción y Comercialización de Cafés Especiales en el Departamento de Caldas

Se pretende aumentar los ingresos de las familias cafeteras, manteniendo y mejorando la calidad del café en los nichos identificados donde se producen los cafés especiales, hasta alcanzar 160.000 sacos de 60 Kg.

Desde el año 2002 al 2006, se ha presentado un crecimiento importante de las ventas de cafés especiales del departamento de Caldas, según se indica en el Cuadro 5.

Los diferentes tipos de cafés especiales que actualmente se producen en el departamento, así como los programas y número de beneficiarios se presentan en el Cuadro 6. Se destaca cómo cerca de 15 mil productores están vinculados al programa.

Cuadro 4. Excedentes Netos de las Cooperativas de Caficultores de Caldas
 (Millones de \$)

Cooperativa	2002	2003	2004	2005	ene - sep 2006
Aguadas	661	1.064	1.609	438	490
Alto Occidente	779	1.054	742	355	657
Anserma	-26	470	511	253	47
Manizales	-123	-168	-218	427	615
Norte de Calda	142	217	229	89	117
TOTAL	1.433	2.638	2.873	1.562	1.925

Cuadro 5. Resultados Proyecto Cafés Especiales

Cafés Especiales Caldas	2002	2003	2004	2005	Previsto 2006	ene - sep 2006
Sacos de 60 kg. producidos y comercializados	75.000	83.400	99.300	127.000	120.000	92.000

Proyecto Calidad de Café

A mediados del año 2003, el Comité de Caldas inició la ejecución del proyecto de mejoramiento y mantenimiento de la calidad del café para el incremento de los ingresos de los caficultores del departamento.

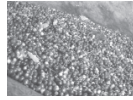
Los resultados del proyecto en el período 2004 – 2006, se presentan en el Cuadro 7.

Participación en Concursos de Calidad como Taza de la Excelencia

Con el objetivo de posicionar a Caldas como departamento productor de cafés de alta calidad, el Comité ha definido como una de las actividades claves para lograr este resultado, motivar la participación de los productores en concursos de alta calidad como «Taza de la Excelencia» y «Caldas Cafés de Alta Calidad».

Cuadro 6. Programas de Cafés Especiales Caldas

No.	Programa	No. Caficultores	Categoría
1	Superior Nespresso AAA	3.000	Nespresso AAA
2	FLO Anserma - Anzeas	2.860	Fair Trade
3	FLO Norte - Chamberí	2.460	Fair Trade
4	FLO Riosucio - Ingrumá	1.777	Fair Trade
5	Emerald Mountain	1.500	Preparación - Selecto
6	FLO Aguadas - Pipintá	1.100	Fair Trade
7	La Vereda	500	Exótico, Ganador del Sustainability Award SCAA 2006
8	Orgánico Ingrumá - FLO	444	Fair Trade
9	Salamina	400	Regional
10	Caldas Selecto	280	Superior Selecto
11	Colinas de Café	270	Rainforest Alliance
12	Utz Kapeh Caldas	98	Utz Kapeh
13	Orgánico Pipintá - FLO	54	Fair Trade
14	Orgánico Chamberí - FLO	46	Fair Trade
15	Utz Kapeh Expocafé	37	Utz Kapeh
16	Orgánico Anzeas - FLO	30	Fair Trade
17	El Edén	1	Estate Coffee – ETI – Utz Kapeh
18	Hacienda Venecia	1	Estate Coffee - Utz Kapeh
	Total	14.858	


Cuadro 7. Resultados del Proyecto de Calidad de Café

Caficultores atendidos y que venden su café a las Cooperativas de Caficultores de Caldas	2004	2005	Previsto 2006	ene- sep 2006
Caficultores que alcanzaron o superaron el precio base de compra promedio del sistema cooperativo	81	80	85	83
Caficultores con un factor de rendimiento promedio de 92.8 kg.	76	80	80	83
Caficultores con nivel de infestación por broca inferior al 3 %.	79	80	80	82
Caficultores que obtienen taza limpia	92	72	75	N.D.

El departamento de Caldas ha participado en todas las versiones realizadas del concurso de calidad «Taza de la Excelencia», incrementado su participación paulatinamente. (Cuadro 8).

Feria de Cafés Especiales en Caldas y Concursos Municipales de Alta Calidad en Caldas

En el marco de la Segunda Feria de Cafés Especiales, que se llevó a cabo entre el 5 y 9 de enero de 2005 en el Recinto del Pensamiento Jaime Restrepo Mejía, se realizó el primer concurso «Caldas Cafés de Alta Calidad». En esta ocasión, participaron 525 caficultores, de los cuales fueron seleccionados los 30 mejores de acuerdo con

las cataciones. Posteriormente, los seleccionados fueron calificados por un jurado internacional integrado por cinco catadores, quienes decidieron cuáles fueron los 5 mejores cafés de Caldas. En el concurso fueron premiados los mejores cafés del departamento y los mejores de 5 zonas de Caldas.

La segunda versión del concurso «Caldas Cafés de Alta Calidad» se denominó «Desde el principio lo mejor» y fue realizada en la Tercera Feria de Cafés Especiales que se llevó a cabo desde el 4 al 8 de enero de 2006, en el Recinto del Pensamiento. Participaron 110 caficultores y finalmente el Jurado internacional decidió cuáles fueron los 5 mejores cafés de Caldas, de la cosecha principal de 2005. Fueron premiados los mejores cafés del departamento y el mejor de cada municipio.

Con relación a los «Concursos Municipales de Alta Calidad en Caldas», anualmente desde 2004, se vienen realizando concursos y festivales de café en los diferentes municipios.

En total, en el año 2004 y 2005, se realizaron 11 concursos y muestras de café de finca y en el 2006, se han realizado 9 concursos y muestras de café de finca en 9 de los 25 municipios cafeteros del departamento.

Cuadro 8. Participación Caldas en Concurso Taza de la Excelencia

Versión de Concurso	No. de lotes participantes
CoE 2005-1	28
CoE 2005-2	51
CoE 2006-1	108

Publicidad y Promoción

Con el fin de posicionar el café colombiano como líder del café de calidad, se han venido realizando las siguientes acciones:

Participación en ferias

La participación de Caldas en ferias de Cafés Especiales durante el período 2003–2006, se presenta en el Cuadro 9.

En la XVII Feria de Cafés Especiales realizada entre el 7 y el 11 de abril de 2006, en Charlotte, Carolina del Norte –(Estados Unidos), se obtuvieron logros significativos representados en 4 reconocimientos para el departamento. El primero y más importante fue el Premio a la Sostenibilidad, que en su tercera edición otorga la Asociación Americana de Cafés Especiales y que reconoció al tostador Canadiense Timothy's World Coffee y a los Indígenas Embera Chamí del Resguardo de San Lorenzo, Municipio de Riosucio, por el desarrollo sostenible generado en los 6 años del proyecto «Socios y Amigos del Café La Vereda», Coffee Relationship Partnership y por el esfuerzo y apoyo a comunidades cafeteras, modelo que se puede replicar en otras regiones o países.

El segundo reconocimiento recibido fue el segundo lugar del café orgánico de Anserma en el pabellón de Catación (Cupping Pavilion), el cual es uno de los principales eventos de la Feria de Cafés Especiales, ya que allí se llevan los mejores cafés del mundo para ser evaluados por expertos y reconocidos catadores.

Los dos últimos reconocimientos, corresponden a los obtenidos en la Tercera Catación de cafés Sostenibles Rainforest Alliance, donde se evaluaron 63 cafés de 8 países y se dio un reconocimiento a los 10 primeros cafés.

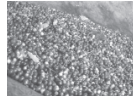
Entre los 10 primeros se ubicaron 5 de Colombia y de éstos 2 de Caldas, del Grupo Colinas del Café, Subgrupo Aguadas y Subgrupo Risaralda.

Competitividad de la Caficultura

Uno de los objetivos fundamentales de la política de competitividad es disminuir la edad del área cafetera e incrementar la densidad del área renovada a 5.000 árboles/hectárea. Los resultados del proyecto indican que en el período 2002 – septiembre de 2006 se renovaron cerca de 39 mil hectáreas.

Cuadro 9. Participación en Ferias de Cafés Especiales Organizadas por la SCAA

Año	FERIA	Participantes	Institución
2003	15 Feria - Boston (Massachusetts)	7	2 Caficultores 5 Representantes Comité y Cooperativas de Caficultores
2004	16 Feria Atlanta (Georgia)	7	3 Caficultores 4 Representantes Comité y Cooperativas de Caficultores
2005	17 Feria Seattle (Washington)	10	4 Caficultores 6 Representantes Comité y Cooperativas de Caficultores
2006	18 Feria Charlotte (Carolina del Norte)	8	3 Caficultores 5 Representantes Comité y Cooperativas de Caficultores



Proyecto Gestión Empresarial

El proyecto se desarrolla desde el año 2003, con el objetivo de contribuir al mejoramiento de la competitividad y sostenibilidad de las fincas cafeteras. Los resultados acumulados a 2006, indican que se capacitaron en el área de gestión más de 6 mil cafeteros y se formaron 8 nuevos grupos de gestión, tal como se muestra en el Cuadro 10.

El proyecto, busca la adopción por parte de los caficultores, de prácticas para el manejo eficiente de sus fincas, como la utilización de herramientas de registro y análisis de costos.

Crédito Cafetero

En las actividades relacionadas con el Programa Nacional de Reactivación Cafetera – PRAN CAFETERO y Programa de Alivio a la Deuda Cafetera, se registraron 9.191 créditos aprobados por FINAGRO, por un valor total de \$20.794 millones.

A partir de 2001, por intermedio del Banco Agrario, se inició la ejecución del Programa Fogacafé

- Créditos otorgados a Pequeños Caficultores en la línea de «Sostenimiento de Cafetales». A septiembre de 2006, se encuentran operaciones vigentes de 3.903 caficultores con créditos por \$4.908 millones.

En cumplimiento del Contrato de Gestión de Cartera FEDERACAFÉ – FINAGRO, entre el 1º de enero y el 30 de septiembre de 2006, se ha coordinado el recaudo para 3.335 Programas del PRAN Cafetero y de Alivio a la Deuda Cafetera por un valor de 843 millones.

Programa Sanidad Vegetal

Con el fin de apoyar a los caficultores con altos niveles de infestación, el Servicio de Extensión ha venido realizando monitoreos en 8 municipios del departamento y 278 fincas. Se ha evaluado el porcentaje de infestación por broca en tolva, en lotes de 4 y 5 años, en frutos del suelo y conteos de número promedio de frutos por plato.

A partir de los análisis efectuados, el Servicio de Extensión realizará reuniones con caficultores para reforzar la capacitación en este tema.

Cuadro 10. Resultados Proyecto Gestión Empresarial

Gestión empresarial	Logro acumulado 2003 - sep 2006
Caficultores Economía Cafetera Empresarial que realizan Taller de Planeación Financiera.	413
Caficultores que utilizan el Aplicativo de Planeación Financiera y manejo contable Agrowin Simplificado.	205
Caficultores capacitados en el nivel I de Gestión Empresarial Campesina.	4.709
Caficultores economía Cafetera Campesina participantes en cursos cortos "Mis Costos"	696
Centros de Gestión Nuevos	8

Capacitación a caficultores mediante los procesos de planeación de Extensión y Ejecución y Evaluación de Extensión

A lo largo de estos últimos cinco años, el Servicio de Extensión a través de los diferentes métodos de extensión individuales, grupales y masivos, efectuó actividades que beneficiaron a más de 350 mil caficultores.

Inversión para el Desarrollo y Bienestar Social

Proyectos educativos

Durante el período 2002 – 2006, el Comité de Caldas ha ejecutado 6 proyectos educativos: Escuela Nueva, Posprimaria Rural, Educación Media con énfasis en educación para el trabajo, Educación para Adultos, Escuela y Café y Escuela Virtual. Los proyectos en ejecución, gracias a la alianza público-privada, las innovaciones realizadas y los logros obtenidos tanto en cobertura como en calidad, le han permitido a Caldas mantener su prestigio tanto a nivel nacional como internacional. En el cuadro 11 y 12, se presenta la cobertura acumulada de los proyectos educativos y la inversión realizada anualmente desde el año 2002 hasta septiembre de 2006, a precios corrientes.

Durante el año 2006, el Comité de Caldas promovió conjuntamente con la Oficina Central de FNC y otros Comités de Cafeteros, la articulación de los contenidos de Escuela y Café con los programas de formación por competencias laborales definidos por la Mesa Sectorial del Café, con el fin de lograr la calificación y certificación de los jóvenes de las escuelas rurales en dichas normas.

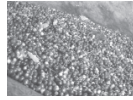
Programa de Seguridad Alimentaria – RESA- Generación de Competencias para la Seguridad Alimentaria en Niños, Jóvenes y Adultos del Área Rural de Caldas

El proyecto tiene como objetivo la generación de competencias en las familias y grupos de estudiantes vinculados al proyecto Escuela y Seguridad Alimentaria. Para esto, se busca promover la producción de alimentos básicos de la canasta familiar y la seguridad alimentaria, a través de esquemas de capacitación, entrega de insumos, manipulación y consumo de alimentos, desde el ámbito familiar y la escuela.

Como resultado de las tres fases del proyecto, el cual se ejecuta desde el 2003, a la fecha se han beneficiado más de 100.000 agricultores.

Cuadro 11. Cobertura Proyectos Educativos

Proyecto	Cobertura acumulada al año 2006			Docentes capacitados en 2006
	Escuelas vinculadas	Alumnos beneficiados	Proyectos Supervisados	
Educación Formal				
Escuela Nueva	220	11.600	NA	407
Posprimaria Rural	175	11.541	NA	310
Educación Media	46	1.037	NA	285
Educación para Adultos		11.130	NA	
Escuela y Café	130	12.000	6.319	525
Escuela Virtual	130	12.000	NA	542


Cuadro 12. Inversión en Educación Para el Desarrollo

Proyecto	2002	2003	2004	2005	Presupuesto 2006	ene - sep 2006
Educación Formal						
Escuela Nueva	92	321	533	702	515	236
Posprimaria Rural	187	352	503	596	519	338
Educación Media	.	68	489	516	703	232
Educación para Adultos	57	19	349	415	329	225
Escuela y Café	41	180	172	285	202	122
Escuela Virtual	174	265	478	428	260	153
Educación no Formal	617	703	392	1.606	1.707	1.231
PER	.	.	.	2.521	4.220	3.376
TOTAL	1.168	1.908	2.916	7.069	8.455	5.913

Proyectos de infraestructura

Los resultados en cobertura e inversión en los proyectos de infraestructura ejecutados en el período 2002 –2006 se presentan en los Cuadros 13 y 14.

Los proyectos han estado dirigidos al mejoramiento de la infraestructura física en la zona rural de Caldas con inversiones en: Mantenimiento Rutinario de Vías, Saneamiento Básico Ambiental –Tratamiento de Aguas Residuales, Electrificación Rural, Mejoramiento de Vivienda Rural y Mejoramiento de Infraestructura Escuelas.

Proyectos de medio ambiente

El proyecto de Establecimiento Forestal inició ejecución en Caldas en el año 1996 y tiene como objetivo contribuir a la estabilización del balance hídrico y a la reducción de la erosión en subcuencas prioritarias de la cuenca Media y Alta del Río Magdalena. En tal sentido, a lo largo del proyecto se han intervenido 10.360 hectáreas en el departamento.

Por su parte, el proyecto de Educación y Sensibilización Ambiental, pretende capacitar a niños, niñas, jóvenes y adultos en temáticas relaciona-

Cuadro 13. Cobertura Proyectos Infraestructura

PROYECTO	Unidad de la meta	2002	2003	2004	2005	Previsto 2006	Ene - sep 2006	% cumplimiento 2006
Mantenimiento Rutinario de Vías	kilómetros	674	1.926	1.416	1.020	1.626	1.114	69
Saneamiento Básico Ambiental	Familias	198	448	833	2.435	4.924	4.929	100
Electrificación Rural	Viviendas				2.000	4.091	2.710	66
Mejoramiento de Vivienda Rural	Viviendas					1.000	565	57
Mejoramiento Infraestructura educativa	Escuelas *	6		5	30	50	6	12

* Nota: De las 44 escuelas faltantes, 42 ya están en proceso de construcción.

Cuadro 14. Inversión en Proyectos de Infraestructura

PROYECTO	2002	2003	2004	2005	Presupuesto 2006	Ejecución a septiembre 2006
Mantenimiento Rutinario de Vías	1.565	3.379	3.205	4.036	7.985	2.973
Saneamiento Básico Ambiental	.	.	217	2.299	2.801	1.485
Electrificación Rural	.	.	275	7.227	8.800	6.911
Mejoramiento de Vivienda Rural	.	11	.	9	2.261	791
Mejoramiento Infraestructura educativa	21	105	423	1.730	4.103	296
TOTAL	1.586	3.495	4.120	15.301	25.950	12.455

das con los recursos naturales, para generar nuevas formas de relación, protección y respeto por la naturaleza.

La cobertura anual del proyecto desde el año 2002–2006 alcanzó a 26.361 personas.

Proyecto de Seguridad Social

Mediante este proyecto se han beneficiado más de 39 mil personas, dentro de las cuales se encuentran no sólo los cafeteros y sus familias, sino también trabajadores migratorios y caficultores afiliados al Fondo de Solidaridad Pensional. A respecto, el impacto del programa se presenta en el Cuadro 15.

Fortalecimiento de la Estructura Gremial e Institucional

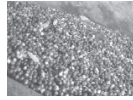
Con el objetivo de Consolidar la fortaleza gremial y motivar la participación gremial de los caficultores cedulados en las elecciones cafeteras, el Comité de Caldas desarrolló en el período actividades de gestión gremial, como participación e identidad gremial, formación de miembros de Comités Municipales y líderes cafeteros.

Cedulación Cafetera

Se promueve el sentido de organización social y la participación gremial de los caficultores en la institucionalidad cafetera a través de la

Cuadro 15. Caficultores Afiliados Sistema de Seguridad Social

Tipo de Afiliación	No. Caficultores
Caficultores e integrantes de familias cafeteras con niveles 1 y 2 del SISBEN afiliados al régimen subsidiado en salud.	34.094
Trabajadores migratorios afiliados al Régimen Subsidiado en salud–Sistema Migratorio de salud	3.641
Caficultores afiliados al Fondo de Solidaridad Pensional	2.156



cedulación cafetera. Durante el año 2006, se ejecutó un operativo de depuración de la base de datos de expedición y entrega de cédulas cafeteras, con el objeto de disponer de un registro preciso y confiable de electores cafeteros potenciales. Al respecto, a septiembre de 2006 habían 24.414 caficultores cedulados que corresponden a un 79% de los 30.844 caficultores potenciales cedulados de Caldas.

Elecciones Cafeteras

Como una muestra de respaldo a su institucionalidad, en las pasadas elecciones cafeteras de 2006, 17.111 cafeteros sufragaron, lo que significa un 70,1% de participación electoral, frente al 51,2% de participación registrada en el año 2002.

Por medios electrónicos, se alcanzó una votación de 5.324 votos y de manera presencial se registraron 11.787 votos. Para las elecciones se habilitaron 135 mesas de votación, 9 de las cuáles fueron mesas móviles.

Para la elección de los 6 delegados al Congreso Nacional Cafetero, quienes simultáneamente integran el Comité Departamental de Cafeteros, fueron inscritas 9 listas en 6 circunscripciones electorales, con 18 candidatos principales y sus respectivos suplentes. Para la elección de Comités Municipales, fueron inscritas 117 listas, para un total de 126 listas en el departamento.

Programas de Liderazgo Gremial

Este programa se realiza desde 2004 con el objetivo desarrollar competencias (conocimientos,

habilidades y valores) en los líderes que promuevan la participación e identidad gremial. Se desarrollan talleres en cinco temáticas: Identidad Gremial, Liderazgo, Actualidad Cafetera, Actualidad Empresarial y Desarrollo Humano.

Los talleres de capacitación son mensuales y han sido realizados en cada sede municipal por operadores como la Fundación Manuel Mejía, la Universidad de Caldas, la Universidad de Manizales, la Universidad Autónoma, el Instituto Caldense para el Liderazgo y la Asociación Camino.

La cobertura del Plan de Formación a miembros de Comités Municipales y líderes cafeteros, se presenta en el Cuadro 16.

Capacitación del Servicio de Extensión mediante e-Learning

Para mejorar las competencias del personal del Servicio de Extensión, desde el año 2004 se viene ejecutando el Programa de Capacitación virtual e-learning.

Tal como se observa en el Cuadro 17, se han empleado 50.190 horas hombre de capacitación y actualmente están en proceso de ejecución otras 16.658 horas de capacitación, para un total de 66.848.

Mantenimiento del Sistema de Gestión (SG) del Comité de Caldas certificado bajo la Norma ISO 9001 e ISO 14001

A finales de 2005, se incorporaron los requisitos ambientales y de prevención de contaminación

Cuadro 16. Resultados Plan de Formación de Líderes

Capacitación de Líderes	2004	2005	2006	Total
Talleres ejecutados	90	118	83	291
Participantes en Talleres	1.684	1.888	1.557	5.129

Cuadro 17. Ejecución E-learning

Participación en Cursos	Cursos Finalizados			En ejecución 2006	Total
	2004	2005	Ene - sep 2006		
Asistentes	83	251	141	98	573
Horas Hombre de capacitación	11.480	23.492	15.218	16.658	66.848

en el sistema de gestión, y se obtuvieron las certificaciones en la Norma ISO 14001 y la recertificación en la Norma ISO 9001, ambas para el alcance de Prestación y Administración del Servicio de Extensión, Comercialización de Insumos y Gestión de Proyectos Educativos, Productivos, de Infraestructura, Medio Ambiente y Protección Social a la Comunidad Cafetera del Departamento de Caldas – Colombia.

Para asegurar el mantenimiento del SG, durante el año 2006, se continuó con la ejecución de procesos y acciones encaminadas a la satisfacción de los caficultores, el desarrollo de acciones de mejoramiento continuo, el cumplimiento de los requisitos ambientales y de prevención de contaminación.

Fortalecimiento Financiero

Entre mayo y septiembre de 2006, el Comité de Caldas participó en el Programa de Sostenibilidad Financiera realizado por la empresa NEST. En este proceso, se identificaron varias oportunidades de mejoramiento y sus correspondientes planes de trabajo.

Las iniciativas de trabajo, están relacionadas con:

- Mejoramiento de la rentabilidad de la actividad comercial de los almacenes del café, mediante la gestión y negociación con proveedores para descuentos por pronto pago y descuentos por volumen, manejo de precios, logística, control de inventarios y disminución de gastos de administración y ventas.
- Equilibrio operacional del Comité para el año 2006, a través del incremento de ingresos provenientes de las diferentes líneas de negocio (Reforestación, actividad comercial, inversiones financieras, Recinto del Pensamiento y venta de servicios) y la disminución de los gastos más representativos del Comité.
- Cobro del 6% en promedio del valor de los proyectos para el pago de los costos indirectos de los mismos.
- Manejo eficiente de flujos de caja para proyectar el manejo de efectivo tanto para inversiones como para estimar necesidades de recursos.
- Planeación tributaria para disminuir gasto de 4 por mil.