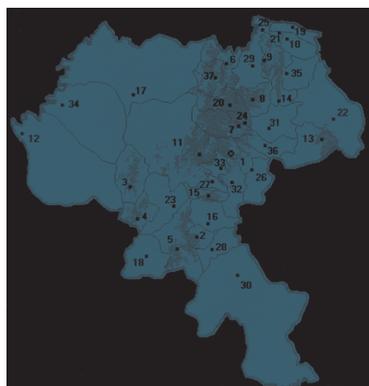


# Comité Departamental de Cafeteros del Cauca







El departamento del Cauca tiene un gran potencial para producir cafés de alta calidad pues cuenta con una oferta ambiental especial, que sumada al compromiso y amor por la actividad de 85 mil familias cafeteras, se constituye en un aporte esencial para la industria cafetera nacional. Por tal motivo, en 2008 se han consolidado en el departamento los programas de Cafés Especiales, hecho de la mayor trascendencia y alcance para el futuro y bienestar del caficultor, y el cual sin lugar a dudas se reflejará en un mejor ingreso para las familias cafeteras y en mejores condiciones sociales para la comunidad.

En este capítulo se presentan los principales resultados de la gestión del Comité Departamental de Cafeteros del Cauca, algunos de ellos hasta el 30 de septiembre de 2008 y otros con proyección a 31 de diciembre. El balance demuestra el compromiso permanente del Comité con los caficultores del Cauca.

## 1. Comercialización sostenible y con valor agregado

### 1.1. Gestión de las cooperativas de caficultores

La gestión de las Cooperativas de Caficultores del Cauca ha permitido acopiar y comercializar cafés especiales producidos a través de los programas que adelanta el Comité en los municipios del departamento bajo los estándares de Nespresso AAA y Rainforest Alliance, Cafés Orgánicos y regionales.

Tanto Caficauca como Cafinorte, las dos cooperativas que operan en el departamento, participan activamente en los Programas de Compe-

titividad y Permanencia, Sostenibilidad y Futuro de la Caficultura, mediante la construcción de germinadores y almacigos para el beneficio de sus afiliados.

Por su parte, no obstante los esfuerzos emprendidos, Caficauca y Cafinorte han tenido dificultades en el cumplimiento de la meta de entregas de café a Almacafé debido a una disminución en la producción y una mayor presión de los comercializadores particulares de café.

### 1.2. Comercialización de cafés especiales

El Comité Departamental en consonancia con el Plan Estratégico Institucional ha propendido por el posicionamiento del café caucano en el mercado de los cafés especiales a través del fortalecimiento de los proyectos que se presentan a continuación. La relación de los programas de producción de cafés especiales presentes en el departamento se encuentra en el Cuadro 2.

**Café Nespresso AAA:** En este programa participan 8.989 caficultores con más de 8.500 hectáreas, el volumen de comercialización entre enero y septiembre de 2008 asciende a 3,5 millones de kilogramos de café pergamino seco café pergamino seco, 52% más que en 2007. Los municipios en donde se desarrolla el proyecto son: Inzá, Sotará, Rosas, La Sierra, La Vega, San Sebastian, Almaguer, Patía, Balboa, Argelia, Bolívar, Sucre, Florencia, Mercaderes y Sotará.

Los ingresos percibidos por los caficultores beneficiarios de este programa con corte a septiembre ascienden a \$1.680 millones. Al finalizar el año se espera que el programa haya generado ingresos por sobreprecio equivalentes a \$2.400 millones, lo que corresponde a un diferencial de \$6.000/arroba café pergamino seco y \$480/kg. café pergamino seco.

**Cuadro 1.** Cooperativas de caficultores  
Enero - septiembre de 2008

Nombre de la Cooperativa	Miles de Kg. de CPS		Cumplimiento (%)
	Meta de Entregas a Almacafé	Entregas Almacafé	
Caficauca	17.000	8.282	49
Cafinorte	3.000	1.407	47
<b>Total</b>	<b>20.000</b>	<b>9.689</b>	<b>48</b>

**Cuadro 2.** Acopio de cafés sostenibles año 2007 y 2008

Miles de kg. de café pergamino seco

Programa sustentable	2007	2008
Regional	4.751	55
Páez Convencional	88	38
Páez Organico	153	95
Grupo los seis	132	96
Illy	373	20
Cencoí Flo	220	10
Rainforest Alliance	255	752
Nespresso AAA	2.337	3.524
Cencoí Flo Organico	23	0
FLO FED Capesina	130	70
Especial Genérico Origen Páez	0	25
<b>Total</b>	<b>8.463</b>	<b>4.685</b>

**Rainforest Alliance:** El crecimiento de la demanda de café del Cauca certificado con este sello ha permitido aumentar en 188% la cantidad de beneficiarios de este programa a 228 caficultores y un área de 890 hectáreas de café. Gracias a esto la cantidad de café comercializada pasó de 255 mil kg. café pergamino seco en 2007 a 752 mil kg. café pergamino seco en 2008.

Este programa ha permitido a los caficultores obtener ingresos adicionales por más de \$240 millones y se adelanta en los municipios de Santander de Quilichao, Caldono, Piendamó, Cajibío, Morales, Popayán, Timbío y La Sierra.

**Cafés con certificación orgánica:** Durante 2008 se logró certificar 88 productores con 69 hectáreas en café de los municipios de Timbío y La Sierra, cuya producción se estima en 58 mil kg. de café pergamino de los cuales a septiembre se han acopiado 23 mil kg. Igualmente, se está trabajando para ampliar el programa a 500 productores de los municipios de Piendamó, Cajibío, El Tambo y Timbío. Para su ejecución se cuenta con el apoyo financiero de ACDI/VOCA y las Cooperativas de Caficultores del Cauca.

El valor total del convenio es de \$1.983 millones, de los cuales ACDI/VOCA aporta \$220 millones, la Cooperativa de Caficultores del Cauca \$77 millones, Acción Social más de \$117 millones y la

comunidad y la FNC a través del crédito de reconversión financian el resto del proyecto.

## 2. Competitividad e innovación

### 2.1. Atención a los caficultores

La labor de apoyo asesoría y acompañamiento es realizada por el Servicio de Extensión a través de metodologías educativas individuales, grupales y masivas. En este orden de ideas, entre enero y septiembre de 2008 se realizaron en Cauca 37.872 actividades individuales, tanto visitas de finca como atención en las oficinas, junto con 2.446 actividades grupales, entre reuniones, giras, cursos cortos, días de campo y demostraciones de método, en las cuales participaron 45.966 personas.

### 2.2. Programa de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro de la Caficultura

Los resultados alcanzados por el Comité Departamental a septiembre de 2008, dan cuenta del trámite de 699 créditos por valor de \$1.970 millones, con los cuales se renovarán 441 hectáreas. Igualmente, para el último trimestre del año se espera tramitar 2.328 créditos adicionales por valor de \$7.333 millones, lo cual permitiría la renovación de 1.630 hectáreas.



### **2.3. Programa de Competitividad de la Caficultura**

Los resultados del Programa a septiembre de 2008, dan cuenta de 437 hectáreas renovadas mediante la entrega de incentivos por \$589 millones que beneficiaron 1.209 productores.

### **2.4. Programas Café y Maíz y Café y Frijol**

Hasta septiembre de 2008, el Servicio de Extensión ha reportado la siembra de 467 hectáreas de maíz, en el primer semestre y de 529 en el segundo semestre, para un total de 996 hectáreas sembradas de maíz. En el caso de frijol, se sembraron en el segundo semestre 219 hectáreas.

### **2.5. Gestión Empresarial**

En este frente de trabajo se han adelantado capacitaciones en las temáticas de mejoramiento de las condiciones de producción en las fincas, mediante la aplicación de Buenas Prácticas Agrícolas –BPA’s e incrementos de la rentabilidad de la empresa cafetera.

Actualmente en Cauca existen 54 grupos de caficultores beneficiarios de este programa, los cuales se encuentran cursando el nivel básico y avanzado. Para 2008 se programaron 432 reuniones de capacitación, de las cuales a septiembre se han realizado el 71% para el beneficio de 959 productores.

### **2.6. Crédito Cafetero**

En el transcurso de 2008, 885 caficultores acogidos al PRAN Cafetero han cancelado obligaciones por \$750 millones. Igualmente, el Comité trabaja en la recuperación de 452 créditos de caficultores no acogidos, para lo cual desde julio se emprendió una campaña invitando a pagar las sumas adeudadas antes del 17 de octubre.

### **2.7. Mejora de la calidad del café desde la finca**

En este frente de trabajo se han realizado talleres sobre el análisis físico y sensorial del café bajo las metodologías de curso corto y demostración de método, efectuadas con las muestras de café pergamino seco aportadas por los caficultores participantes.

Bajo el lema “aprender –haciendo” los participantes identifican y reconocen los defectos físicos y sensoriales y toman los correctivos necesarios para la producción de cafés de alta calidad. En el período febrero-septiembre de 2008 se han capacitado 684 personas en temas como beneficio, calidad y comercialización del café, defectos de taza y su incidencia en la bebida, análisis físico y sensorial. Los beneficiarios provienen de los municipios de Rosas, Popayán, Piendamó, y El Tambo.

### **2.8. Programas de cafés especiales**

El crecimiento exhibido por la comercialización de cafés especiales del Cauca señala una clara preferencia del mercado por los cafés sostenibles. Por tal motivo, el Comité Departamental ha emprendido importantes esfuerzos hacia la consolidación de programas para la producción de este tipo de grano.

## **3. Caficultura integrada al mundo de la tecnología, información y comunicación**

### **3.1. Cédula Cafetera Inteligente**

En el ámbito del Comité, entre enero y septiembre de 2008 se emitieron 32.698 Cédulas Cafeteras Inteligente, de las cuales se han entregado el 79%, es decir 25.720. En 2008, hasta septiembre se han activado 2.674 cédulas.

El Programa de Tarjetas Cafeteras Inteligentes inició en el mes de mayo de 2008 y actualmente cuentan con ella 95 caficultores.

### **3.2. Labores de mantenimiento y actualización del SICA**

Con el propósito mantener actualizada el área cafetera del Cauca se destinaron \$100 millones para la adquisición de aerofotografías a color y se realizaron capacitaciones a los funcionarios del Servicio de Extensión en el uso y manejo del programa Ilwis para facilitar la actualización de las bases de datos del SICA.

Igualmente, se llevó a cabo un seguimiento exhaustivo al proceso de pronóstico de cosecha,

**Cuadro 3. Programa de Cafés Especiales**

Enero - septiembre de 2008

Programa	Caficultores	Hectáreas	Meta 2008 (Kg.)	Avance (Kg.)	Cumplimiento (%)
Nespresso AAA	8.989	8.566	5.000.000	3.524.216	70
Rainforest Alliance	228	890	800.000	752.057	94
Flo - Orgánico Páez	339	579	120.000	95.000	79
Flo - Convencional Páez	300	294	72.000	37.828	53
Flo - Cencoic			650.000	10.100	2
Flo - Orgánico Cencoic			75.000		0
Acdi Voca Orgánico	188	136	58.000	23.000	40
Flo - Orgánico Fed Campesina del Cauca			500.000	70.130	14
Flo - Fed Campesina del Cauca			50.000		0
Regional Origen Cauca			250.000	55.040	22
<b>Total</b>	<b>10.044</b>	<b>10.465</b>	<b>7.575.000</b>	<b>4.567.371</b>	<b>60</b>

logrando una notable reducción en el número de inconsistencias, las cuales pasaron de 360 en 2007 a 74 en 2008. Se efectuó la rectificación del 70% (1.511) de las aerofotografías disponibles y se está dotando de equipos de computación a las seccionales del Comité Departamental para continuar con el proceso de actualización del SICA.

Adicionalmente, se destinaron \$167 millones a través del convenio suscrito entre la FNC y el Instituto Geográfico Agustín Codazzi –IGAC, para la toma de nuevas aerofotografías en un área aproximada de 372 mil hectáreas en la Meseta de Popayán, el oriente caucano y los municipios del sur del departamento ubicados sobre la Cordillera Central.

## 4. Desarrollo de la comunidad cafetera y su entorno

### 4.1. Programas de inversión social

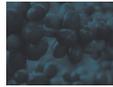
Durante 2008, el total de inversiones ejecutadas en este campo ascienden a \$4.623 millones, el 48% de estos recursos se invirtieron en mejorar la competitividad de la caficultura en los programas de fortalecimiento de la caficultura, diversificación del ingreso y permanencia, sostenibilidad y futuro. Otro componente importante es la infraestructura comunitaria, por cuanto repre-

senta obras que contribuyen al mejoramiento de las condiciones de vida de la comunidad.

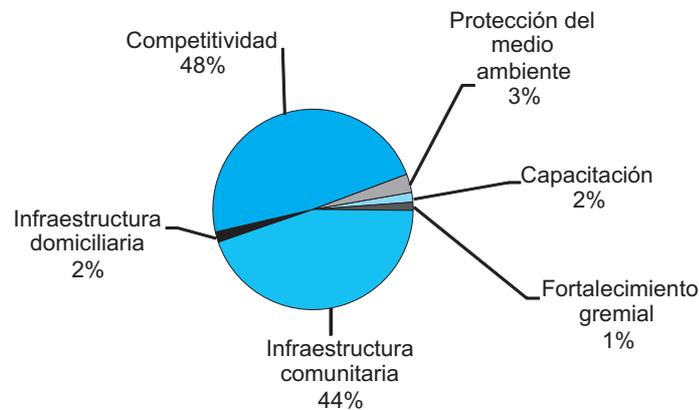
El Comité Departamental ha gestionado con diferentes entidades del Gobierno Nacional y la participación activa de la comunidad. Entidades como el ICBF, Acción Social, la gobernación del Cauca y las alcaldías municipales de Almaguer, Rosas, Bolívar, Mercaderes, Cajibío, Caldon, Caloto, El Tambo, Florencia, Inza, La Sierra, La Vega, Morales, Piendamó, Popayán, Puracé, Rosas, Santander, Suárez, San Sebastián, se cuentan dentro de los socios estratégicos de los programas de inversión social adelantados por el Comité. En el ámbito internacional vale la pena destacar la cooperación de KfW, la Fundación Humanismo y Democracia y USAID con los programas ADAM y MIDAS.

### 4.2. Familias Guardabosques

A través de este programa se apoya a las familias cafeteras ubicadas en zonas con alta vulnerabilidad a los cultivos ilícitos en la producción y comercialización de cafés de alta calidad. El programa inició su ejecución en 2007 y finaliza en diciembre de 2008. Cuenta con el apoyo institucional de la FNC, Acción Social, DANSOCIAL, el acompañamiento técnico ambiental de la Corporación Regional del Cauca – CRC y el acompañamiento social de CITMA. Con \$387 millones



**Figura 1.** Balance de inversión social por programa  
Enero - septiembre de 2008



aportados en dinero y en especie por las entidades participantes, se ha logrado beneficiar 516 familias.

#### **4.3. Programa de Seguridad Alimentaria**

Los programas ReSA Fase IV, V e Indígena se encuentran en liquidación. El Programa ReSA Yanacóna que opera en Sotará, La Sierra, San Sebastián, y Almaguer continúa su ejecución y se prevé un segundo desembolso por \$33 millones, los cuales se utilizarán para la compra de insumos agrícolas, el registro documental y la producción de programas radiales.

En total los programas de seguridad alimentaria emprendidos por el Comité Departamental en 2008, han permitido beneficiar 7.033 familias caficultores a través de \$1.537 millones.

De igual forma, durante 2008 se ha ejecutado un nuevo proyecto de seguridad alimentaria que involucra el cultivo de frijol y maíz en beneficio de 1.600 familias. Los aportes para su desarrollo provienen de Acción Social (\$400 millones) y la FNC (\$254 millones). Con este programa se espera sembrar 700 hectáreas entre frijol y maíz, y mejorar sustancialmente la dieta de las familias beneficiadas.

## **5. Posicionamiento del Café de Colombia y su portafolio marcario**

### **5.1. Denominación de Origen Cauca**

Con el apoyo de CIAT, Almacafé, Cenicafé y la

Federación, durante 2008 el Comité adelantó el estudio de la Denominación de Origen Cauca.

En el estudio, se logró agrupar 28 de los 31 municipios cafeteros del departamento, esta denominación podrá sumarse a los diferentes programas de cafés especiales que se adelantan en el departamento.

### **5.2. Participación en ferias y eventos relacionados con el sector cafetero**

**Expospeciales 2008:** Esta feria tuvo lugar en Neiva del 11 al 14 de septiembre y contó con la participación del Comité Departamental de Cafeteros y 33 caficultores del Cauca. En el marco de este evento se promovió el consumo interno de café y se dio a conocer a los compradores extranjeros las diferentes calidades de grano regional.

**IV Congreso Gastronómico:** Realizado en Popayán entre el 4 y 7 de septiembre en el Hotel Monasterio. El país invitado fue Chile y se instaló un stand de degustación de Café Juan Valdez, para el deleite de los asistentes al evento.

**VI Taza de la Excelencia:** El departamento participó en este evento con 56 lotes de café provenientes de Inza, la Meseta de Popayán y el sur del Cauca. Al finalizar el evento se seleccionaron los mejores 44 lotes del país, dentro de los cuales se encontraron seis provenientes del departamento. A la subasta pasaron dos lotes de los municipios de La Vega e Inza, que ocuparon los lugares 13 y 17 dentro de la competencia.

## 6. Agenda cafetera para el país y el mundo

### 6.1. Principales convenios de cooperación

El Comité Departamental de Cafeteros del Cauca ha gestionado con entidades gubernamentales del orden nacional, departamental y municipal y con instituciones nacionales e internacionales como el PNUD y los programas MIDAS y ADAM convenios de cooperación para el bienestar de los caficultores de la región.

Dentro de las entidades nacionales que se cuentan como socias del Comité Departamental vale la pena destacar el ICBF y Acción Social. Entre las alcaldías municipales que han confiado en la capacidad de ejecución se encuentran Almaguer, Rosas, Bolívar, Mercaderes, Cajibío, Caldon, Caloto, El Tambo, Florencia, Inza, La Sierra, La Vega, Morales, Piendamó, Popayán, Puracé, Rosas, Santander, Suárez, San Sebastián

De igual manera con la gobernación del Cauca y la alcaldía de Popayán se está tramitando la suscripción de convenios para la construcción de infraestructura educativa y vial.

Dentro de los convenios ejecutados vale la pena resaltar los siguientes:

**Infraestructura vial:** El Comité Departamental ha gestionado con las alcaldías municipales de Piendamó, Cajibío, Balboa, Santander de Quilichao, Suárez, Morales, El Tambo, Buenos Aires y Patía; recursos para el mejoramiento de la infra-

estructura vial del departamento por \$400 millones. Adicionalmente con la alcaldía de Popayán se ejecuta un convenio por \$430 millones para la construcción de diez muros de contención y la estabilización de taludes en diferentes zonas del municipio y se encuentra en proceso de firma un nuevo convenio para el mejoramiento y mantenimiento de las vías en la zona cafetera del municipio por \$650 millones.

**Infraestructura educativa:** En convenio con Acción Social y la alcaldía municipal de Bolívar, se adelanta la construcción de la segunda etapa del Colegio Marco Fidel Suárez que beneficiará 200 familias. Igualmente, con la gobernación del Cauca se trabaja en la definición de un convenio para la ejecución de los proyectos de recursos provenientes del Ministerio de Educación Nacional; para la construcción y mejoramiento de instituciones educativas del departamento para los municipios de vocación cafetera.

**Hospitales y puestos de salud:** Acción Social, PNUD y Fondo Paz, suscribieron un convenio con la Federación para la construcción de la primera etapa del hospital del municipio de Guachené con capacidad para atender mil usuarios e inversiones por \$850 millones.

**Desarrollo comunitario:** En convenio con la alcaldía de Cajibío y Acción Social, se construirá en el corregimiento de El Carmelo "El Parque de la Reconciliación", con inversiones por \$135 millones. Con Acción Social se está terminando el polideportivo del municipio de Puracé con una inversión de \$136 millones; y ampliando la capacidad del polideportivo del municipio de Timbío

**Cuadro 4.** Balance de inversión social por aportante  
Enero – septiembre de 2008 (Millones de pesos)

Programas de inversión	FoNC y FNC	Gobierno Nacional, Dptal y Mpal	Cooperación Internacional y otros aportantes	Total
Capacitación	0	0	74	74
Fortalecimiento Gremial	42	0	20	62
Infraestructura Domiciliaria	62	16	0	77
Infraestructura Comunitaria	145	1.859	55	2.058
Competitividad de la Caficultura	889	49	1.276	2.213
Protección del Medio Ambiente	113	0	25	139
Protección Social	0	0	0	0
<b>Total Inversión</b>	<b>1.250</b>	<b>1.923</b>	<b>1.450</b>	<b>4.623</b>



a 1.200 personas por valor de \$417 millones. Para la terminación de los hogares múltiples del ICBF en los municipios de Morales y Corinto se adicionaron recursos por \$117 millones que se invirtieron en el mejoramiento de los acabados de los diferentes módulos. Este proyecto beneficia a 400 familias en los dos municipios.

**Acueductos:** Con las alcaldías de los municipios de Totoró y Bolívar se gestionaron convenios para adelantar obras de construcción y mejoramiento de líneas de conducción y bocatomas de los acueductos Palacé, y Pueblo Viejo para beneficiar a 400 familias. Para el municipio de Bolívar el valor proyectado del convenio es de \$34 millones y para el municipio de Totoró de \$40 millones.

**Mejoramiento vivienda:** Para la construcción de baterías sanitarias en San Lorenzo municipio de Bolívar se suscribió un convenio de cooperación por \$28 millones, los cuales no incluyen el aporte de la comunidad. Este proyecto beneficiará 30 familias.

**Electrificación rural:** Con la alcaldía de Villa Rica se suscribió un convenio para la electrificación de la segunda etapa de la urbanización Villa Claudia por valor de \$150 millones beneficiando a 40 familias. Los recursos son aportados por la comunidad y el municipio.

**Infraestructura productiva:** Para incentivar el mejoramiento de la calidad del café, se adelanta el programa de beneficio y secado, que cuenta con aportes de las alcaldías de Santander de Quilichao, Rosas, Inzá, Caloto y Toribio caficultores. Gracias a ello se construyeron 250 estructuras por \$100 millones.

Con las inversiones y cooperantes mencionados, entre enero y septiembre de 2008 el indicador de apalancamiento del Comité Departamental es 2,7, lo que equivale a que por cada peso del presupuesto del FoNC se han gestionado \$2,7 provenientes de otras fuentes. Al finalizar el año se espera que este indicador sea 3,5.

## 7. Eficacia, legitimidad y democracia

### 7.1. Programas de Liderazgo Gremial

El convenio suscrito entre el SENA y la Fundación Manuel Mejía - FMM tiene por objeto brindar

oportunidades de capacitación a los caficultores del país, para que adquieran las competencias requeridas en el desempeño de sus diversas actividades a través de la implementación de tres programas de educación a distancia diseñados por la FMM.

Las capacitaciones adelantadas muestran una intensidad de 400 horas con la participación de 25 colaboradores y 412 caficultores (de los cuales 312 son miembros de los Comités Municipales del Cauca).

Estas personas se capacitaron en el programa "Gestión Administrativa y Financiera de la Empresa Agropecuaria" que se inició en mayo y concluyó en octubre de 2008. Igualmente se inició el programa de seguridad Alimentaria y Nutricional.

### 7.2. Fortalecimiento institucional

Gracias a la aplicación de las herramientas de e-learning se capacitaron ocho miembros del área administrativa y financiera, 106 colaboradores del Servicio de Extensión, siete personas del Programa KfW y dos miembros del equipo de desarrollo social, para un total de 123 personas.

## 8. Sostenibilidad financiera

El Comité Departamental de Cafeteros del Cauca ha mantenido el firme propósito de controlar sus gastos administrativos, siguiendo los lineamientos establecidos por la Gerencia Financiera dentro de la estrategia de sostenibilidad financiera. Adicionalmente, se siguen buscando otras fuentes de ingresos que complementen los recursos recibidos por las transferencias de la Oficina Central, para lo cual se han optimizando las labores ejecutadas en el proceso de desarrollo social, mejorando así los ingresos por gastos de administración y eficiencia de las obras de ingeniería.

De igual manera, se continúa registrando ingresos por concepto de arrendamiento de inmuebles, que no están siendo utilizados en su totalidad para las actividades propias del Comité Departamental. Además, se ha negociado con las instituciones financieras mejores condiciones, tasas y beneficios por el servicio bancario requerido por el Comité.

En el año 2008 el Comité tendrá ingresos adicionales a las transferencias de recursos propios, por valor aproximado de \$250 millones, por con-

cepto de administración de convenios, arriendo de oficinas, rendimientos financieros y recuperación de otros costos y gastos.