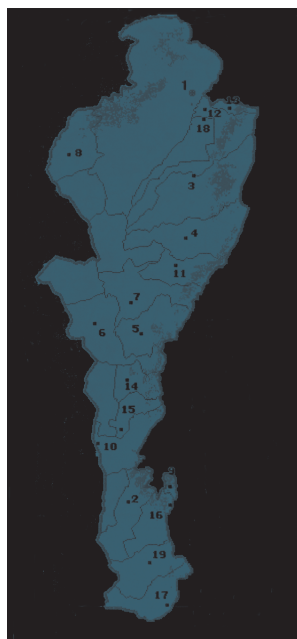


Comité Departamental de Cafeteros de Cesar-Guajira





Durante 2008, el Plan Estratégico 2008–2012 ha orientado al equipo técnico y administrativo del Comité de Cafeteros de Cesar y la Guajira para fomentar el desarrollo cafetero en los dos departamentos. Dentro de las metas del Comité Departamental para 2008 se encuentra la gestión y ejecución de proyectos cofinanciados por entidades como la Presidencia de la República, Acción Social, la gobernación del Cesar, la Corporación Autónoma Regional de La Guajira, la Corporación Autónoma Regional del Cesar, las alcaldías municipales y entidades de cooperación internacional como USAID, AECID y la Fundación Sara Lee.

De igual forma, en el presente año se cumplieron los propósitos y compromisos planteados en el foro cafetero realizado en el marco de los 80 años de la Federación Nacional de Cafeteros y los 30 años de creación del Comité Departamental del Cesar y la Guajira, para continuar siendo factores de estabilización social, económica y ambiental en la zona de ladera de la Serranía del Perijá y Sierra Nevada de Santa Marta.

La sostenibilidad de la caficultura se fortaleció con la implementación del Programa de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro de la Caficultura, al igual que la continuidad del Programa de Competitividad, para el cual se definió una meta de renovación de 1.615 hectáreas con proyectos como Típica Perijá, producción orgánica con la comunidad indígena Wiwa y café de origen Guajira, cuya biodiversidad se encuentra ligada a la producción de cafés especiales de alta calidad.

1. Comercialización sostenible y con valor agregado

Desde hace varios años el Comité Departamental de Cafeteros de Cesar–Guajira ha desarrollado trabajos con las familias cafeteras, orientados hacia la comercialización del café a través del buen beneficio y la cuidadosa producción de cafés especiales.

Lo anterior se articula con la garantía de compra ejercida por intermedio de la Cooperativa de Caficultores, con el objetivo de transferir valor agregado a cada familia productora de café.

1.1. Gestión de las cooperativas de caficultores

En 2007 los Comités Departamentales de Cafeteros de Cesar - Guajira y Magdalena, solicitaron la constitución de una nueva cooperativa cafetera para la costa, iniciativa que contó con el respaldo del Comité Directivo de la FNC. Gracias a ello, en 2008 la Cooperativa Cafetera de la Costa - Caficosta inició actividades en beneficio de las familias cafeteras de estos tres departamentos a través de sus 17 puntos de compra. La Cooperativa se activó con un modelo comercial dinámico, con personal capacitado para la atención al caficultor y adecuados sistemas de información y de comunicación para una eficaz gestión administrativa. A la fecha, la Cooperativa Caficosta cuenta con 554 asociados, cifra que se espera ascienda a mil productores para finales de 2008.

El presupuesto para el primer año de operación se estableció sobre un estimativo de 9 millones de kg. de café pergamino para los tres departamentos. Se espera realizar incrementos anuales de un millón de kg., para una estabilización en el orden de los 10 millones de kg. Adicionalmente, se estiman ventas de 24 mil sacos de fertilizante para el primer año de operación con incrementos anuales del 10%.

Durante 2008, las cooperativas Nororiente Colombiano y Caficosta tienen como meta la entrega de 3,5 millones de kg. a Almacafé, de los cuales a septiembre la cooperativa Nororiente Colombiano ha entregado 2,2 millones de kg. a Almacafé. En el último trimestre del año, Caficosta estima entregar los 1,3 millones de kg. restantes para cumplir a cabalidad la meta.

1.2. Comercialización de cafés especiales

De acuerdo con la información de Almacafé de producción de café especial, entre enero y septiembre de 2008 se recibieron 1,1 millones de kg. de café. Entre octubre y diciembre se espera recibir 1,6 millones de kg. adicionales, para un total en 2008 de 2,7 millones de kg. (Cuadro 1).

2. Competitividad e innovación

2.1. Atención a los caficultores

El Comité mantuvo el número de extensionistas y de coordinadores del programa y se fortaleció con el equipo técnico contratado para apoyar el

Cuadro 1. Programas de Cafés Especiales
Enero - septiembre de 2008

Programa	Área en café (hectáreas)	Miles de kg. de café pergamino seco		Categoría
		Café recibido ene- sep 2008	Cosecha proyectada oct-dic 2008	
Anei orgánico	1.723	365	662	Sostenible
Típica Perija	1.171	174	300	Origen
Flo Nacer Orgánico	509	311	317	Sostenible
Wiwa Orgánico	835	12	En proceso	Origen
Tesoro de los Andés	1.710	231	100	Origen
Orgánico Seynekun	88		55	Sostenible
Vallenato Sierra Nevada	2.544	10	180	Origen
Total	8.580	1.103	1.614	

programa MIDAS. Hasta septiembre el índice de cobertura del Servicio de Extensión fue de 44% y se espera que al terminar el año se ubique en 63%. Es importante resaltar el grado de dificultad para alcanzar esta meta teniendo en cuenta la alta dispersión de la caficultura y el mal estado de la malla vial.

Continuando con el proceso de acompañamiento al caficultor, durante 2008 el Servicio de Extensión atendió a 6.162 caficultores por medio de 283 actividades grupales (giras, días de campo, reuniones, demostraciones de método, cursos, concursos y conferencias) y a 4.859 a través de visitas a finca y visitas a oficina. Para los meses de octubre a diciembre se tienen programados 45 eventos grupales con una participación de 1.004 caficultores y 785 entrevistas para atender 1.100 caficultores.

2.2. Programa de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro de la Caficultura

Este programa cuenta con todo el compromiso del Servicio de Extensión, que se ha capacitado en el tema y fortalecido en la formulación de los

créditos con el apoyo de las herramientas construidas por la Federación para este fin.

El Comité tiene como meta en 2008 la renovación de 1.222 hectáreas, (Cuadro 2). A septiembre 30 presenta un cumplimiento sobre la meta de 21%, indicador que aumentará al finalizar el año, cuando se presenta la época de mayores siembras de café en los departamentos del Cesar y Guajira.

2.3. Programa de Competitividad de la Caficultura

En 2008 se inscribieron 379 productores para participar en el Programa de Competitividad, (Cuadro 3). A la fecha se ha renovado el 29% de las hectáreas que se habían planteado como meta por este Comité. Al respecto, vale la pena recordar que tradicionalmente el mayor porcentaje de renovación se efectúa al finalizar el año.

También es importante resaltar que se presenta una disminución en la meta frente a 2007, debido a la acogida que tiene el Programa de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro de la Caficultura apoyado por el Ministerio de Agricultura.

Cuadro 2. Hectáreas y beneficiarios del Programa de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro, 2008

Periodo	Caficultores	Hectáreas	Créditos (Millones de pesos)
Ene. a sep.	233	258	1.107
Oct. a dic.	909	964	4.336
Total	1.142	1.222	5.443



Cuadro 3. Hectáreas y beneficiarios del Programa de Competitividad 2008

Periodo	Caficultores	Hectáreas	Incentivos (Millones de pesos)
Ene a sep	135	121	164
Oct a dic	244	292	432
Total	379	413	596

2.4. Programas Café y Maíz y Café y Frijol

Estos programas fomentan la diversificación de ingresos entre los caficultores. Hasta septiembre de 2008 se han sembrado en total 3.621 hectáreas en frijol y 7.613 hectáreas en maíz, promoviendo el fortalecimiento de los ingresos y la dieta de las familias cafeteras.

2.5. Gestión Empresarial

Con la experiencia obtenida en años anteriores, el Programa de Gestión Empresarial se fortaleció en los diferentes grupos. Esto permitió aumentar la cobertura, en gran medida gracias a las experiencias compartidas con los caficultores, entre ellas, el fortalecimiento administrativo, contable y financiero de las asociaciones de café especial. En la actualidad se atienden en este programa 408 caficultores que componen 25 grupos.

2.6. Crédito Cafetero

A través de las líneas de crédito establecidas por el Banco Agrario de la oficina de Codazzi, en convenio con Finagro y la FNC, se gestionó el financiamiento de diferentes actividades agrícolas. Entre enero y septiembre de 2008, estas

líneas de crédito con bajos intereses han beneficiado a 109 familias que aumentaron la confiabilidad del gremio cafetero frente a las instituciones bancarias y viceversa. El Cuadro 4 presenta más información al respecto.

Con respecto a los créditos del programa PRAN Cafetero, se tienen registros de 723 caficultores del Cesar y la Guajira con créditos por valor de \$1.515 millones pendientes por cancelar.

2.7. Mejora de la calidad de café desde la finca

Durante 2008, el Servicio de Extensión ha capacitado a los caficultores en el manejo integrado de broca, gracias a lo cual los niveles de infestación del café entregado a Almacafé se ubica en 1%. Igualmente, se continuó la realización de los talleres "Aprenda a vender su café", que permiten capacitar a los caficultores en los temas de beneficio, causas de rechazo en taza y prácticas para corregir defectos.

Es importante resaltar que durante el periodo de agosto a octubre del presente año, no hubo agencias de compra de café abiertas en el área

Cuadro 4. Beneficiarios y créditos desembolsados Enero – septiembre de 2008

Línea de crédito	Créditos gestionados	Beneficiarios	Céditos aprobados y desembolsados (Millones de pesos)
Beneficiadero ecológico	10	10	102,3
Sostenimiento de cafetales tecnificados	57	57	266,9
Sostenimiento de cafetales tradicionales	42	42	149,6
Total	109	109	518,8

Fuente: Banco Agrario - Oficina Codazzi

de cobertura del Comité Cesar – Guajira, debido al proceso de transición e inicio de actividades de la nueva cooperativa Caficosta, por lo cual sólo se tienen datos de nivel de infestación hasta julio, (Cuadro 5).

Cuadro 5. Niveles promedio de infestación por broca
Enero – julio de 2008

Mes	% de Broca
Enero	0,8
Febrero	1,1
Marzo	0,9
Abril	1,4
Mayo	1,5
Junio	1,0
Julio	1,0

Con las diferentes actividades realizadas en forma conjunta por el Servicio de Extensión y la Cooperativa se busca reducir el porcentaje de rechazos en las entregas a Almacafé. Uno de los puntos críticos sigue siendo la deficiente infraestructura de secado, que conlleva a que los defectos más frecuentes se presenten por fermento y moho.

2.8. Programas de Cafés Especiales

Se continuó el proceso de fortalecimiento de los proyectos de café orgánico, mercado justo y

exótico para aumentar su oferta exportable. Para mantener las diferentes certificaciones internacionales, el Servicio de Extensión, se actualizó en las nuevas y cambiantes legislaciones con el fin de sostener y ampliar la cobertura de los programas, al igual que recibió capacitación en cafés especiales, certificación UTZ y Rainforest Alliance. En la actualidad se cuenta con 2.395 productores cafeteros en los programas de cafés especiales y se espera que en el 2009 ingresen 600 nuevos productores a este proceso, (Cuadro 6).

3. Caficultura integrada al mundo de la tecnología, información y comunicación

3.1. Cédula Cafetera Inteligente

Como un propósito fundamental del Servicio de Extensión se realizó la cedulación, entrega y activación de la nueva Cédula Cafetera Inteligente, instrumento de identificación gremial y medio transaccional de los caficultores agremiados.

El Comité Departamental de Cafeteros del Cesar y la Guajira cuenta hoy con 5.789 cafeteros cedulados. A 30 de septiembre de 2008 se recibieron 4.138 Cédulas Cafeteras Inteligentes de las cuales 2.784 han sido entregadas a los caficultores (68%). De estas últimas, 866 han sido activadas, es decir el 31%. Estos indicadores aumentarán entre octubre y diciembre, cuando los caficultores visiten la Cooperativa para vender su café.

Cuadro 6. Programas de Cafés Especiales
Septiembre de 2008

	Programa	Productores	Categoría
Certificados	Anei orgánico	628	Sostenible
	Típica Perija	286	Origen
	Flo Nacer Orgánico	241	Sostenible
	Tesoro de los Andés*	391	Origen
	Vallenato Sierra Nevada*	451	Origen
En proceso de certificación	Orgánico Seynekun	34	Sostenible
	Wiwa Orgánico	364	Sostenible
Total		2.395	

* Estos programas en la cosecha 2008 - 2009 se acopian como Tipica 51 %



3.2. Labores de mantenimiento y actualización del SICA

Actualización de bases de datos espaciales y alfanuméricas: En 2008 se han actualizado por parte del Servicio de Extensión en campo y posteriormente en las dos bases de datos el 21% de los cultivos de Cear y la Guajira. Con ello a septiembre de 2008 se cumple el 99% de la meta establecida.

Adquisición de material cartográfico y software especializado: El Comité Departamental, en sesión del mes de agosto de 2008, autorizó destinar recursos propios por un valor de \$20 millones para la adquisición de imágenes espectrales actualizadas, agregando dichos recursos al convenio firmado entre el Instituto Geográfico Agustín Codazzi -IGAC y la FNC.

3.3. Esquemas virtuales de educación formal y capacitación

Este programa inició con el curso de Aula Virtual para Caficultores a través del módulo de informática básica, que tuvo una gran acogida y demanda entre los caficultores. Este programa cuenta con el apoyo de los Centros Educativos de la Zona Cafetera y la participación de los profesores y alumnos de noveno grado de bachillerato como monitores del curso. En la actualidad hay cuatro grupos de cafeteros con 57 caficultores inscritos a través de la plataforma virtual de la Fundación Manuel Mejía.

4. Desarrollo de la comunidad cafetera y su entorno

4.1. Programas de inversión social

Con el fin de fortalecer la educación en la zona rural cafetera de Cesar y la Guajira, se desarrollaron acciones encaminadas a fortalecer y a ampliar la

cobertura en los programas de Tele-secundaria, Escuela y Café y Aceleración del Aprendizaje, trabajando conjuntamente con los centros educativos rurales. Como se presenta en el Cuadro 7, de estas iniciativas se benefician 956 alumnos.

Igualmente, se continuó fortaleciendo la organización comunitaria a través de la participación de 102 mujeres en 4 asociaciones tendientes a impulsar el desarrollo integral de la mujer cafetera.

La infraestructura comunitaria presentó la más alta participación en materia de inversión social. Particularmente, se adelantaron programas en convenio con Acción Social en mejoramiento de habitabilidad, de 222 familias de pueblos indígenas del departamento de la Guajira.

Además con el apoyo de la misma fuente de financiación se fortaleció la construcción de pueblos indígenas Talanqueros en la Sierra Nevada de Santa Marta, con el objetivo de proteger las condiciones ambientales de un cordón ambiental del sistema montañoso independiente, por medio de una inversión de \$3.129 millones.

De igual forma, se establecieron actividades para cumplir las metas de los programas de Competitividad de la Caficultura y Permanencia, Sostenibilidad y Futuro, garantizando así la renovación de los cafetales, y con ello la sostenibilidad de la actividad.

Adicionalmente, 400 familias del departamento de la Guajira lograron mejorar la infraestructura para el beneficio del café mediante una inversión de \$350 millones cuyos recursos fueron aportados por la Corporación Autónoma Regional de la Guajira y la FNC.

Por otro lado, se desarrollaron actividades para la protección del ambiente, enfocadas hacia la

Cuadro 7. Beneficiarios de los programas de educación
Enero - septiembre de 2008

Programas	Alumnos	Docentes	Total
Telesecundaria	325	62	387
Escuela y Café	605	68	673
Aceleración del Aprendizaje	26	43	69
Total	956	173	1.129

producción limpia para mercados verdes y la sostenibilidad ambiental y social de la caficultura. Esto se efectuó a través del ordenamiento de las microcuencas estratégicas para el desarrollo sostenible de esta zona cafetera del país. De este proyecto se beneficiaron 285 familias del Cesar.

También se continuó apoyando procesos de fortalecimiento de la seguridad alimentaria con programas ReSA. Finalmente se continuó apoyando los procesos de fortalecimiento de la seguridad alimentaria a través de la ejecución del programa de ReSA, en los cuales se logró beneficiar a 2.545 familias indígenas de los dos departamentos.

Finalmente, con recursos de Acción Social se construyó la primera central de beneficio comunitario para una zona indígena orgánica del norte del país en beneficio de 50 familias. De igual forma, se invierten recursos provenientes de la misma fuente para apoyar las microempresarias cafeteras del municipio de pueblo Bello. En total, la inversión social del departamento alcanzó los \$4.287 millones entre enero y septiembre de 2008, Figura 1.

5. Posicionamiento del Café de Colombia y su Portafolio Marcario

5.1. Participación en ferias y eventos relacionados con el sector cafetero

En 2008 se contó con la participación de 72 caficultores en el Programa de Denominación de Origen, que permitió conocer a través de en-

cuestas, las características de calidad y beneficio del café, en diferentes zonas de los departamentos del Cesar y la Guajira, con la prueba de taza y la oferta nutricional de los suelos. Además, se participó en la feria de cafés especiales realizada anualmente en Estados Unidos con la presencia de líderes cafeteros miembros del Comité Departamental. Esta participación permitió gestiones para poseer el café de la Sierra Nevada de Santa Marta y la Serranía del Perijá.

6. Agenda Cafetera para el país y el mundo

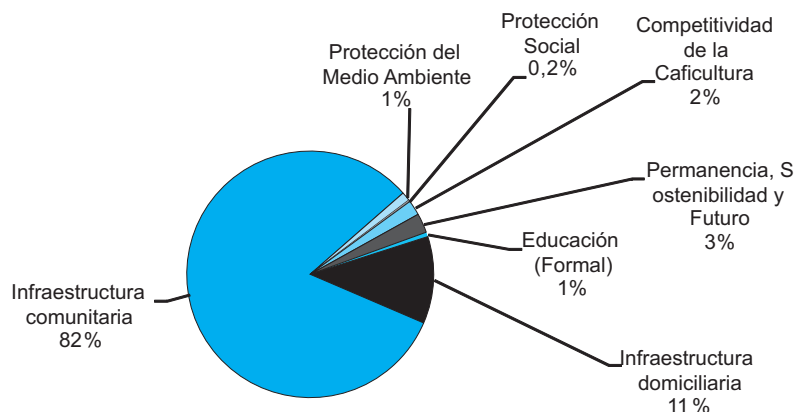
6.1. Principales convenios de cooperación

El Comité de Cafeteros de Cesar y la Guajira continúa construyendo una estrecha relación de cooperación y de trabajo en equipo con las autoridades del orden regional, nacional e internacional. Como resultado de este vínculo de cooperación, a septiembre de 2008 se han logrado los convenios de cooperación que se muestran en el Cuadro 8.

6.2. Balance total de la inversión social

El Comité de Cafeteros de Cesar y la Guajira enfocó todos sus esfuerzos administrativos en buscar el apalancamiento tanto con los entes gubernamentales como de cooperación internacional. Estos organismos apoyaron la labor del Comité aportando el 54% y 40% de los recursos

Figura 1. Balance de inversión social por programa
Enero - septiembre de 2008





Cuadro 8. Convenios de cooperación conseguidos
Enero - septiembre de 2008

Programa /convenio	Total (Millones de pesos)	Cooperantes
Infraestructura vial	17	Becerril
Hospitales y puesto de salud	304	Acción Social
Pueblos Talanqueros	1.357	Acción Social - PNUD Fondo Paz
Msi -Gobernabilidad	112	Msi Cimientos - USAID
Vivienda Rural	427	Acción Social - Comunidad
Beneficiaderos Wiwa - Kogui	9	Corporación CDM
Proyecto río los Clavos	50	Corpocesar - AECID
Producción mas limpia	46	Corpogujira
Diversificación - Maracuya	3	La Paz y Manaure
Convenio 1075 Invias	107	INVIAS
Pueblos Talanqueros Fase II	1.490	Acción Social - PNUD
Proyecto Sara Lee	126	Fundación Sara Lee - Comunidad
Total	4.049	

de inversión social, lo cual permitió elevar el nivel de apalancamiento a 17. Así, por cada peso que invirtió el FoNC en este tipo de programas,

otras entidades aportaron 17 pesos adicionales. El Cuadro 9 presenta los recursos de inversión social del Comité discriminados por aportante.

Cuadro 9. Balance de inversión social por aportante
Enero - septiembre de 2008

Programa / convenio	FoNC	Gobierno Nacional, Dptal y Mpal	Cooperación Internacional	Otros Aportantes	Total
Estrategias educativas	23				23
Infraestructura vial	28	17			45
Hospitales y puesto de salud	1	304			305
Escuelas	2				2
Pueblos Talanqueros		1.356	112	0,6	1.469
Vivienda Rural	8	427			435
Beneficiaderos Wiwa - Kogui				9	9
Proyecto río los Clavos		43	7		50
Salud Visual	7				7
Fortalecimiento de la caficultura	43				43
Producción mas limpia		46			46
Diversificación - Maracuya		0,4		2	3
Convenio 1075 Invias	31	107			138
Pueblos Talanqueros Fase II			1.490		1.490
Permanencia, sostenibilidad y futuro	97				97
Proyecto Sara Lee			126		126
Total	238	2.301	1.735	12	4.287

7. Eficacia, legitimidad y democracia

7.1. Programa de Liderazgo Gremial

El Programa de Liderazgo Gremial hace parte de la programación académica del proyecto de Gestión Empresarial en el cual se han capacitado 408 caficultores en el temas institucionalidad cafetera.

Con el apoyo de la Fundación Manuel Mejía se realizaron cuatro eventos de liderazgo gremial en el tema de fundamentos básicos para la formulación y gestión de proyectos de desarrollo con cada uno de los comités municipales. En ellos participaron 67 caficultores y miembros pertenecientes a ocho comités municipales.

7.2. Fortalecimiento institucional

En 2008 se continuó el programa de capacitación del Servicio de Extensión a través del Programa *e-learning*, con la participación de 52 empleados en 15 cursos disponibles en la plataforma Sena Virtual, como se observa en el Cuadro 10.

Igualmente, se ha capacitado al equipo técnico y administrativo del Comité en el Modelo de Desarrollo y Desempeño que implementa la FNC en los diferentes cursos, tales como liderazgo, orientación a resultados, mejoramiento continuo, *e-learning*, creatividad e innovación y multiplicadores de mejoramiento continuo. De estas capacitaciones se beneficiaron 102 personas

8. Sostenibilidad financiera

Para mejorar la eficiencia en la utilización de los recursos del FoNC y la FNC, el Comité continuó con su labor de acercamiento con las diferentes instituciones públicas y privadas en el ámbito nacional e internacional para cofinanciar proyectos que conllevan a mejorar la calidad de vida de los caficultores. Como resultado de esta actividad se lograron cofinanciar diferentes proyectos a septiembre de 2008 por valor de \$4.048 millones y se tiene pendiente la ejecución y firma de convenios adicionales por valor de \$1.200 millones.

Cuadro 10. Beneficiarios del programa de capacitación virtual del Servicio de Extensión 2008

Nombre del curso	Historico a dic 2007	Participantes 2008
Administración de Fincas	6	1
El Negocio Cafetero	4	6
Sistema de Producción de Café	5	1
Mediadores Comunitarios	11	2
El Clima y la Producción Vegetal	20	1
El Suelo, Formación, Fertilidad y Conservación	17	2
La Planta: Estructura y funciones	21	1
Formulacion de Proyectos	10	1
Fundamentos de Informática	29	3
Extensión y Comunicación	21	10
Participación y Organización Comunitaria	10	3
Sistema de Información Cafetera	7	6
Institucionalidad Cafetera	29	2
Rainforest Alliance	3	3
Café Especiales y UTZ Certified	2	10
Total	195	52

Fuente: Eduvirtual. Fundación Manuel Mejía