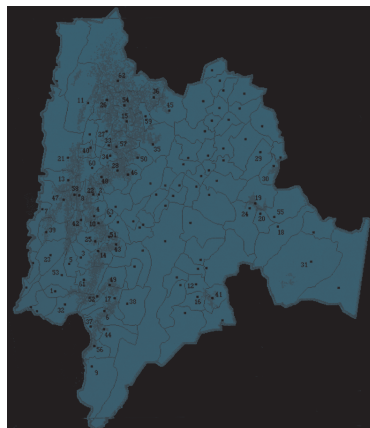


Comité Departamental de Cafeteros de Cundinamarca





El departamento de Cundinamarca se encuentra ubicado sobre la cordillera oriental de los Andes colombianos, en pleno corazón de Colombia. Su posición geográfica privilegiada, genera una oferta ambiental exuberante con suelos ricos y variados, originados en cenizas volcánicas; cuenta con diversos pisos térmicos que permiten pasar en breve tiempo desde los ardientes climas tropicales del valle del río Magdalena, hasta el gélido paisaje de sus páramos.

Dos períodos de lluvias que aportan en promedio 1.800 milímetros anuales que nutren las vertientes montañosas ofreciendo numerosas fuentes de agua al río Magdalena y a cambio reciben la cálida influencia de las corrientes de aire de su gran cuenca. Cuenta con microclimas específicos y ambientes con temperaturas que promedian los 21 grados centígrados, humedades relativas superiores al 75% y un brillo solar mínimo de 1.600 horas luz por año.

Estas características hacen de Cundinamarca una tierra de gran biodiversidad y un ecosistema generoso con las condiciones ideales para la producción del suave Café de Colombia. La zona cafetera se encuentra concentrada principalmente en la ladera occidental de la Cordillera Oriental, y una proporción menor en su vertiente oriental, favorecida por las condiciones diversas que ofrece la topografía agreste del departamento. La mayoría del cultivo se localiza en zona óptima y se aprovechan los topo climas generados por condiciones de la oferta ambiental.

Una particularidad histórica de esta caficultura ha sido el uso de sombrío como regulador de la producción y protector del suelo, permitiéndole a cada grano de café expresar sus mejores propiedades en presentación, sabor y aroma, condición que aporta beneficios económicos y ecológicos a la región.

El cultivo del café es uno de los más importantes en extensión para Cundinamarca, ocupando el 20% del área destinada a la agricultura, y el 49% del área destinada a cultivos permanentes. De las 49 mil hectáreas cultivadas en café, 14 mil se encuentran sembradas en caturra, cerca de 16 mil en variedad Colombia y más de 18 mil en variedad típica, con una cosecha principal que inicia en marzo y se extiende hasta el mes de junio,

y una mitaca que se recolecta entre los meses de octubre y noviembre.

Estos cultivos se encuentran ubicados en más de 46 mil fincas en 66 municipios cafeteros del departamento; en donde los caficultores cundinamarqueses representan el tejido social más importante de la zona rural, con cerca de 37 mil familias que dependen del café.

En términos económicos, el aporte de esta actividad, cimentada en estructuras de corte campesino y minifundista, se evidencia en su importancia en las cuentas departamentales a las cuales aporta 9,6% del PIB agrícola; alrededor del 15% del empleo rural y dependiendo del comportamiento del precio interno, genera ingresos cercanos a los \$100 mil millones al año. Por ello la caficultura en el departamento es uno de los más importantes dinamizadores de las economías municipales y regionales.

Para asegurar el bienestar del caficultor colombiano a través de una efectiva organización gremial, democrática y representativa y lograr una caficultura sostenible; fortalecer el tejido social en las zonas cafeteras y mantener el café colombiano como el mejor del mundo, el Comité de Cafeteros de Cundinamarca ha seguido como carta de navegación el Plan Estratégico 2008 – 2012 dentro del cual se enmarcaron las labores durante la presente vigencia, que arrojan los resultados que se presentan a continuación.

1. Comercialización sostenible y con valor agregado

1.1. Gestión de las cooperativas de caficultores

La Cooperativa Departamental Cafetera de Cundinamarca, es una organización con 5.300 asociados, 30 puntos de compra, conformada por cuatro unidades de negocio que ofrecen los servicios de comercialización, trilla, torrefacción y provisión agrícola, a través de las cuales se ejerce en beneficio de los cultivadores del grano del departamento la garantía de compra.

A 30 de septiembre de 2008 esta cooperativa había cumplido en 91% la meta de entregas a Almacafé estipulada en 2,5 millones de kg. de

café pergamino. Se espera que para diciembre se cumpla al 100% la meta establecida.

1.2. Comercialización de cafés especiales

Acorde con la misión de defender el ingreso a los productores de cafés especiales, se comercializaron 469 mil kg. de cafés especiales entregando sobrepuestos por \$290 millones, en beneficio de 629 familias cafeteras.

2. Competitividad e innovación

Con los programas adelantados por el Comité Departamental en el marco de esta propuesta de valor, se pretende mejorar la calidad de vida del caficultor y su familia y contribuir al establecimiento de una caficultura productiva, competitiva y sostenible que redunde en mejores ingresos para el caficultor y su familia.

2.1. Atención a caficultores

El Servicio de Extensión es el vínculo entre la institucionalidad y los caficultores. En esta medida, se encarga de brindar asistencia técnica y desarrollar diversos programas de bienestar social de la Federación. Entre enero y septiembre de 2008, el Servicio de Extensión efectuó 21.130 actividades individuales por medio de 10.387 visitas a fincas y 10.743 entrevistas en oficina. Igualmente, se realizaron 1.283 actividades grupales que beneficiaron a 17.427 personas.

De otra parte, durante 2007, 8.827 caficultores renovaron 2.819 hectáreas, el 70% por siembra y el 30% por zoca, labores que contribuyeron a

la disminución de la edad de la caficultura y permitirán en el mediano plazo mayores productividades.

Durante 2008 y con corte a septiembre se tienen renovadas 2.148 hectáreas en beneficio de más de 5 mil caficultores. Para el mes de diciembre de 2008 se espera haber cumplido la meta planteada por la División Técnica de este Comité, que equivale a 4.800 hectáreas.

2.2. Programa de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro

Para este programa el Banco Agrario en compañía del Comité de Cafeteros de Cundinamarca, inició a finales de 2007 una prueba piloto, que permitió dar las directrices para su desarrollo. En el departamento se espera a finales del año haber renovado 915 hectáreas, con la asignación de créditos por \$3.094 millones a 1.139 caficultores. A septiembre de 2008 se tramitaron créditos por \$1.615 millones para la renovación de 364 hectáreas y el beneficio de 458 productores.

2.3. Programa de Competitividad la Caficultura

En esta materia, se continúa promoviendo el programa de incentivos a la renovación de cafetales, a través de este programa. Para ello, al finalizar 2008 se pretende entregar recursos por \$2.718 millones, los cuales cubren alrededor de 2.072 hectáreas y benefician a más de 4.161 caficultores del departamento, (Cuadro 1).

Cuadro 1. Programa de Competitividad 2008 Proyectado

| Seccional | Hectáreas Renovadas | Caficultores Beneficiados | Incentivos (Millones de pesos) |
|------------------|---------------------|---------------------------|--------------------------------|
| Gualiva | 599 | 1.269 | 724 |
| Sumapaz | 198 | 402 | 301 |
| Rionegro | 595 | 1.200 | 725 |
| Tequendama Sur | 349 | 664 | 516 |
| Tequendama Norte | 129 | 249 | 170 |
| Magdalena | 202 | 377 | 282 |
| Total | 2.072 | 4.161 | 2.718 |



2.4. Programas Café y Maíz y Café y Frijol

Con el objetivo de fomentar el cultivo de maíz y frijol en las zonas cafeteras y lograr diversificar y mejorar el ingreso del caficultor, a septiembre de 2008 se ha logrado el establecimiento de 4.515 hectáreas de maíz y 2.021 hectáreas de frijol. Estos resultados se han obtenido gracias al apoyo gubernamental e institucional y a una intensa campaña educativa.

El maíz y el frijol son cultivos de amplia tradición en la zona cafetera, se siembran de manera intercalada con el café o en monocultivos permitiendo el aporte de materia orgánica al suelo. Estos cultivos también contribuyen a la seguridad alimentaria de los hogares.

2.5. Gestión Empresarial

Con el ánimo de contribuir al fortalecimiento de la capacidad de gestión del caficultor a través del empleo de herramientas administrativas y el uso adecuado y eficiente de los recursos, el Comité ha implementado cursos de formación orientados a desarrollar competencias en los caficultores tendientes al manejo administrativo eficiente de las fincas. Actualmente participan en estas capacitaciones 816 caficultores, organizados en 52 grupos de trabajo distribuidos en 46 municipios del departamento.

2.6. Crédito Cafetero

Por medio de este programa se ha refinanciado la cartera de pequeños y medianos productores de café que tienen obligaciones a favor del FoNC, CISA y Caja Agraria, entre otros. El programa ha

permitido que el productor, a través de esquemas de pago y amortización de sus obligaciones, pague sus deudas mediante los ingresos generados por la cosecha, con plazos de hasta diez años y periodos de gracia de tres años. En total se ha logrado el recaudo de \$19.359 millones. Los principales resultados obtenidos hasta septiembre se resumen en el Cuadro 2.

2.7. Mejora de la calidad del café desde la finca

El Comité Departamental ha venido invirtiendo recursos para desarrollar programas que fortalezcan la calidad del café, desde la finca. Con el apoyo de las transferencias cafeteras provenientes de diferentes sectores estatales y la participación de los caficultores, se han desarrollado durante 2008, programas que buscan aumentar la productividad de las fincas cafeteras a través de mejoras a la infraestructura productiva como los sistemas de beneficio seco, húmedo, y los procesos de despulpado, entre otros, (Cuadro 3).

Las inversiones efectuadas en este frente ascienden a \$3.776 millones, de los cuales \$2.003 millones corresponden al programa de almacigos, con las cuales se han beneficiado 12.794 caficultores. Para el desarrollo de estos proyectos aportaron recursos la FNC/FoNC (\$1.070 millones), el sector público (\$692 millones) y diversos organismos de cooperación internacional y la comunidad (\$2.014 millones).

2.8. Programas de Cafés Especiales

Conciente de la importancia que tiene la estrategia de agregar valor adoptada por la Federa-

Cuadro 2. Principales resultados del PRAN Cafetero Acumulado a septiembre de 2008

| | Número | Millones de pesos | % |
|--------------------------------|---------------|-------------------|------------|
| Recaudo cartera | 15.412 | 19.359 | 100 |
| Notificaciones Compra Finagro | 5.141 | 16.023 | 83 |
| Arreglo Directo 40% Federacafe | 409 | 1.032 | 5 |
| Arreglo Directo 50% Federacafe | 52 | 47 | 0,2 |
| Prepago Total | 1.981 | 1.380 | 7 |
| Prepago Parcial | 1.593 | 683 | 4 |
| Pago Inicial | 611 | 92 | 0,5 |
| Seguros de Vida | 5.625 | 103 | 1 |

Cuadro 3. Resultados de otros proyectos de productividad y competitividad

Enero - septiembre de 2008

| Proyecto | Unidades | Cafeteros beneficiados | Población cafetera beneficiada | Inversión (Millones de pesos) |
|--|------------|------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| Almácigos | 11.303.904 | 5.868 | 13.937 | 2.003 |
| Germinadores | 913 | 2.787 | 4.779 | 50 |
| Patios de secado | 385 | 385 | 525 | 116 |
| Despulpadoras mantenimiento | 199 | 199 | 160 | 25 |
| Reposición de maquinaria cafetera | 60 | 60 | 0 | 23 |
| Construcción tanques tina | 400 | 400 | 2.000 | 188 |
| Relevo generacional | 256.294 | 504 | 1.175 | 156 |
| Desarrollo económico social | 180 | 520 | 2.080 | 98 |
| Instalación de esquemas agroforestales | 800.000 | 400 | 2.000 | 736 |
| Zocas mayores a 9 años | 71 | 213 | 0 | 18 |
| Programas educativos | 55 | 649 | 2.596 | 53 |
| Apoyo siembras café Castillo | 185 | 339 | 1.263 | 267 |
| Programas radiales | 16 | 250 | 1.000 | 2 |
| Rainforest Alliance Caparrapi | 5 | 5 | 20 | 1 |
| Dotación tanques almacenaje de agua | 65 | 65 | 260 | 15 |
| Asesoría y seguimiento | 12 | 150 | 600 | 25 |
| Inversión total | | 12.794 | 32.395 | 3.776 |

ción, el Comité de Cafeteros de Cundinamarca, aprovechando las ventajas ambientales propias de los sistemas productivos de la región, ha emprendido acciones para obtener la certificación de fincas en los diferentes sellos. Como se observa en el Cuadro 4, a octubre de 2008 se comercializaron cerca de 534 mil kg. de café pergamino especial.

De otra parte, el Centro Departamental de Cación, ubicado en el municipio de Sasaima, y el cual fue puesto al servicio del público en febrero de 2008, forma parte de la cadena de aseguramiento de calidad e implementación de Buenas Prácticas Agrícolas –BPA que Cundinamarca viene consolidando para ofrecer cafés de alta calidad.

En este espacio y en compañía de profesionales expertos en cafés de alta calidad, se han entregado a octubre de 2008, 672 resultados de análisis físicos y sensoriales. Igualmente, 371 caficultores han recibido capacitación para identificar la calidad de su café.

3. Caficultura integrada al mundo de la tecnología, información y comunicación

3.1. Cédula Cafetera Inteligente

Desde 2006, como producto del trabajo de la Institucionalidad Cafetera, se viene implementando el programa de Cédula Cafetera Inteligente, el cual ha permitido contribuir a la democracia cafetera y a mejorar los medios transaccionales con los que cuenta el sector. Fruto de este trabajo, el Comité de Cafeteros ha continuado su labor de entrega y activación de las cédulas. De esta manera, a septiembre ha logrado la entrega de 16.479 cédulas, lo que equivale a 66% de las cédulas emitidas. Adicionalmente, se han activado 4.794 cédulas, correspondientes al 29% de las activadas.

3.2. Labores de mantenimiento y actualización del SICA

El SICA constituye el punto de referencia para los programas de competitividad, educación,



Cuadro 4. Resultados de los Programas de Cafés Especiales
Enero – octubre de 2008

| Categoría | Población Cafetera Beneficiada | Hectáreas Certificadas | Café Pergamino Comercializado (kg.) |
|------------------------------|--------------------------------|------------------------|-------------------------------------|
| Rainforest Alliance | 168 | 475 | 170.830 |
| UTZ | 170 | 350 | 60.429 |
| Rainforest Alliance Organico | 7 | 48 | 73.454 |
| Maragogype | 1 | 1 | 490 |
| Organicos | 11 | 49 | 13.382 |
| Proyecto Típica | 128 | 119 | 197.240 |
| COE - Taza Exelencia | 144 | 115 | 17.779 |
| Total | 629 | 1.157 | 533.604 |

infraestructura domiciliaria, protección social en salud, cédula cafetera, trazabilidad, estudios socioeconómicos, seguridad alimentaria, medio ambiente y pronóstico de cosecha, entre otros. A septiembre el Servicio de Extensión ha realizado 8.691 novedades a fincas, 3.842 novedades a caficultor, 8.877 novedades a lotes, 11.851 a cultivos y 20.909 en labores de educación.

3.3. Aula Virtual para Caficultores

La Federación Nacional de Cafeteros, en el marco de su Plan Estratégico 2008 - 2012 ha asumido el desafío de generar nuevas alternativas de educación para los integrantes del gremio, aprovechando las ventajas que ofrecen las tecnologías de la información y la comunicación.

El Aula Virtual para Caficultores pretende desarrollar en el caficultor las competencias informáticas necesarias, como medio de consulta y aprendizaje. Igualmente, se busca que reconozca, identifique y relacione los conocimientos de los cursos con su actividad productiva, de tal manera que tome decisiones informadas que redunden en el mejoramiento de sus condiciones de vida. En virtud de dicho reto, en la actualidad, Cundinamarca ha inscrito 13 grupos y vinculando a 162 caficultores en 12 municipios.

4. Desarrollo de la comunidad cafetera y su entorno

4.1. Programas de inversión social

Gracias a la decidida colaboración de entidades

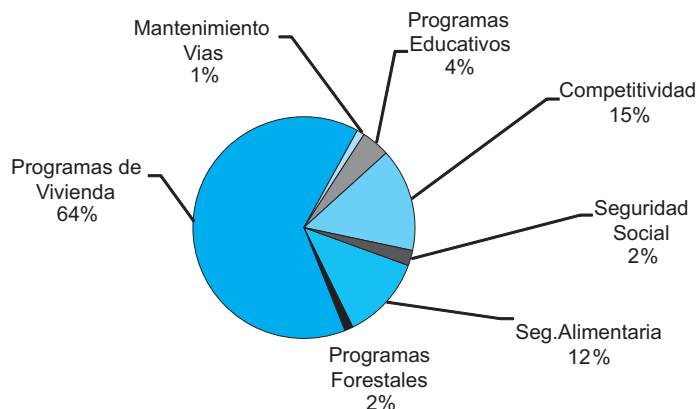
como Presidencia de la República, Acción Social, la gobernación de Cundinamarca, la Secretaría de Educación, las alcaldías municipales, Invías y organismos de cooperación internacional como la Fundación Costa Coffee y KfW, el Comité de Cafeteros logró la ampliación de cobertura en la inversión social, permitiendo la ejecución de diferentes planes, programas y proyectos, los cuales entre enero y septiembre de 2008, beneficiaron aproximadamente a 39.580 familias con una inversión equivalente a \$25.063 millones, (Figura 1).

4.2. Programa Escuela y Café

Durante 2008 el Programa Escuela y Café, movilizó aproximadamente a 570 docentes y 6 mil niños, niñas y jóvenes pertenecientes a 28 instituciones educativas de 18 municipios del departamento. Igualmente, se realizó el curso para desarrollar la competencia laboral específica "Obtención de colinos con criterios de rentabilidad y sostenibilidad" a cuya certificación se encuentran en este momento aspirando 500 jóvenes cafeteros.

El 20 de junio de 2008 en el municipio de la Vega, culminó exitosamente el primer año del Programa Escuela y Café. En su celebración se desarrolló el primer día de logros departamental "Recorriendo los Caminos del Café". En dicho evento fue posible apreciar los logros alcanzados por cada una de las comunidades educativas involucradas.

Figura 1. Balance de inversión social por programa 2008 Projectado



4.3. Seguridad Alimentaria

Durante los últimos años el Gobierno Nacional, la administración departamental y las alcaldías municipales, así como la Federación, han manifestado un verdadero interés por mitigar la inseguridad alimentaria de la población rural de Cundinamarca. Este objetivo se ha venido logrando por medio de herramientas educativas que motivan a las familias a producir en sus fincas parte de los alimentos que consumen.

Adicionalmente, el Comité ha celebrado un acuerdo de cooperación, cofinanciación y asistencia técnica para desarrollar el Programa Red de Seguridad Alimentaria – ReSA fase IV para las familias de la zona rural del departamento orientado a la producción sostenible de alimentos para el autoconsumo, interviniendo 42 municipios y beneficiando a 8.280 familias vulnerables, con una inversión que alcanza los \$2.070 millones.

4.4. Mejoramiento de la infraestructura y la nutrición infantil en La Esperanza

Este proyecto se efectúa a partir de un convenio firmado entre La Federación Nacional de Cafeteros – Comité Cundinamarca, la Fundación Costa Coffee de Inglaterra, la Secretaría de Educación Departamental y la Alcaldía Municipal de Vergara, para el mejoramiento de la infraestructura y la nutrición infantil en la Institución Educativa Departamental La Esperanza del municipio de Vergara.

Con este proyecto se busca contribuir al mejoramiento de la educación en el sector rural, ofreciéndole a los jóvenes la posibilidad de acceder a una educación con calidad y equidad, adaptada a la realidad y a los contextos locales. Este convenio beneficia a 160 familias caficultoras con una inversión de \$700 millones, cuya ejecución alcanzará un 30% en diciembre de 2008.

4.5. Estudios y reconstrucción por sismo

Estos estudios cuentan con el sustento del convenio interadministrativo de cooperación y cofinanciación entre el Fondo Nacional de Calamidades - Fiduciaria La Previsora, el departamento de Cundinamarca y la Federación.

El 24 de mayo de 2008, se presentó en el departamento un sismo de 5,7 grados de intensidad que afectó los municipios de Quetame, Guayabetal, Fomeque, Une, Fosca, Choachí, Chipaque, Caqueza, Gutiérrez y Ubaque, causando graves daños a la infraestructura educativa, vial, productiva y habitacional de las zonas urbanas y rurales. Como consecuencia, Cundinamarca a través de sus distintos organismos viene impulsando, diseñando y ejecutando un plan de reconstrucción y desarrollo social para los damnificados de los municipios afectados.

Gracias a la experiencia que tiene la FNC en tareas de reconstrucción similares, la Secretaría de Gobierno de Cundinamarca le encomendó la labor de realizar el análisis, diagnóstico y reconstrucción de los daños ocasionados en la zona rural.



En este sentido se beneficiarán 3.190 familias con un costo aproximado de \$4 mil millones.

5. Posicionamiento de Café de Colombia y su portafolio marcario

5.1. Expospeciales 2008 - Neiva (Huila)

En representación de los caficultores cundinamarqueses, asistieron a esta feria 26 productores de café, quienes se encargaron de dar a conocer la generosa oferta ambiental del departamento, reflejada en la producción de café estándar y cafés certificados de alta calidad (Rainforest Alliance, UTZ Certified, Orgánico y Comercio Justo).

De igual manera, se dio a conocer en este evento la nueva alianza estratégica de caficultores -Cooperativa Departamental Cafetera Coodecafec-, que tiene como objetivo mantener la cadena de custodia y trazabilidad del café con el fin agregar un mayor valor al producto.

5.2. VI Taza de la Excelencia

En este concurso, que anualmente logra acopiar más de 500 muestras de todo el país, el señor Luis Alberto Moreno, caficultor del municipio de Quipile, logró ubicarse dentro de los 44 finalis-

tas. Esto demuestra que el departamento es productor de café de alta calidad, con atributos y características que abren un camino importante en este tipo de mercados.

6. Agenda cafetera para el país y el mundo

6.1. Balance de la inversión social

Con el propósito de mejorar las condiciones sociales de las familias cafeteras, en el período enero a diciembre de 2008 se adelantaron convenios con entidades territoriales, departamentales, nacionales y organismos de cooperación internacional, como se muestra en el Cuadro 5. De esta forma, la inversión social obtuvo un apalancamiento de 6,97, lo que equivale a decir que por cada peso proveniente del presupuesto del Fondo Nacional del Café se lograron gestionar recursos provenientes de otras fuentes equivalentes a \$6,97 adicionales.

7. Eficacia, legitimidad y democracia

7.1. Programas de Liderazgo Gremial

En el marco de fortalecimiento del liderazgo se llevó a cabo la tercera fase denominada "For-

Cuadro 5. Balance de inversión social por aportante 2008 Proyectado

| Programa ó Proyecto | Familias | Millones de pesos | | | | |
|--|---------------|-------------------|---------------------------------|---------------------------|----------------|---------------|
| | | FoNC | Gobierno Nacional, Dptal y Mpal | Cooperación Internacional | Otros Recursos | Total |
| Resa Fase IV | 828 | 70 | 2.000 | | | 2.070 |
| Seguridad Alimentaria Fase III | 4.067 | 274 | 711 | | | 986 |
| Mejoramiento Infraestructura y Nutrición Inst. Educativa La Esperanza | 160 | 37 | 190 | 533 | | 760 |
| Programa Forestal** | 1.376 | 70 | 226 | 13 | | 310 |
| Proyecto FENIX Vivienda Nueva Oriente * | 986 | 1.204 | 9.634 | | 1.204 | 12.043 |
| Reparacion Viviendas Oriente | 3.190 | | 4.000 | | | 4.000 |
| Convenio Invias y Municipios para el Mantenimiento de las Vias Rurales | 250 | 72 | 206 | | | 278 |
| Programas Educativos | 9.877 | 202 | 78 | | | 280 |
| Seguridad Social | 6.302 | 144 | 416 | | | 560 |
| Competitividad de la Caficultura | 12.794 | 1.070 | 692 | | 2.014 | 3.776 |
| Total | 39.830 | 3.145 | 18.154 | 546 | 3.218 | 25.063 |

*Recursos FoNC

** KFW Los recursos son gestionados por la Oficina Central y ejecutados por el Comité de cafeteros de Cundinamarca

mulación de Proyectos de Desarrollo”, mediante la capacitación en fundamentos básicos para la formulación y gestión de proyectos de desarrollo. Como resultado de estos talleres se logró capacitar a 246 líderes cafeteros. El trabajo fue desarrollado en los 34 Comités Municipales de las seis circunscripciones de Cundinamarca.

7.2. Fortalecimiento institucional

Por otra parte, y bajo la dirección del equipo de trabajo de la oficina de gestión humana y organizacional de la Federación, se llevó a cabo la medición de desempeño con la participación de 75 colaboradores del Servicio de Extensión. Además se evaluó a 263 caficultores en 21 municipios por concepto de satisfacción al cliente.

Adicionalmente, el personal del Comité se capacitó bajo la plataforma *e-learning*. Entre enero y septiembre de 2008 los extensionistas tomaron

159 cursos en temas relacionados con institucionalidad, aspectos técnicos, administrativos y sociales, entre otros.

8. Sostenibilidad financiera

Continuando la política de austeridad, los gastos administrativos a septiembre de 2008, comparados con septiembre de 2007 tienen una disminución del 8,5%. Igualmente, vale la pena indicar que el Comité no presenta deudas a la fecha.

Por su parte, los recursos del Fondo Nacional del Café se han utilizado tratando de obtener cofinanciación de terceros en todos los proyectos y programas en beneficio de los caficultores. Entre enero y septiembre se han recibido transferencias de \$1.290 millones y aportes de terceros por \$4.118 millones. Se espera llegar a una cifra cercana a los \$11 mil millones de recursos de terceros durante la vigencia.