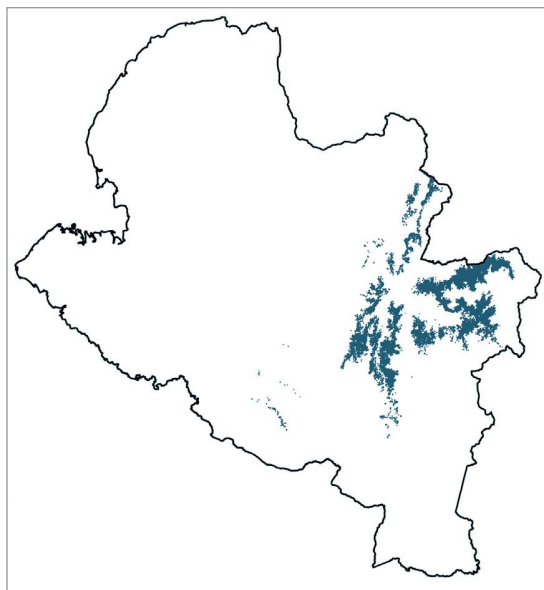
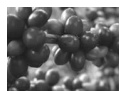


# Comité Departamental de Cafeteros de Nariño







**N**ariño cuenta con 33 mil caficultores que desarrollan su actividad en 31 mil hectáreas de café, distribuidas en 37 municipios. Este renglón productivo es fundamental para la vida económica del departamento, por cuanto genera alrededor de 31 mil empleos permanentes y más de 1,2 millones de jornales al año en las épocas de recolección.

El 40% del suelo de la zona cafetera nariñense se encuentra cultivado con café. El restante 60% cuenta con cultivos de caña, maíz, fríjol, plátano, reservas forestales y pastos no tecnificados. La caficultura de Nariño se caracteriza por ser de sombra con predominio de las variedades Caturra y Castillo. La mayor parte de los cultivos se encuentran en pequeños predios o minifundios en alturas por encima de 1.700 metros sobre el nivel del mar. Las condiciones agroecológicas donde se ubica la caficultura, unida a las variedades cultivadas y al sistema de beneficio utilizado permiten obtener cafés de alta calidad para atender el mercado de cafés especiales.

Desde el punto de vista gremial, el Comité Departamental de Cafeteros de Nariño representa los intereses de 20 Comités Municipales de Cafeteros y los caficultores nariñenses asociados en ellos.

## 1. Comercialización sostenible y con valor agregado

### 1.1. Gestión de las cooperativas de caficultores

Las cooperativas de Caficultores del Norte y Occidente cumplieron con la garantía de compra obteniendo resultados positivos, debido especialmente a la ubicación cercana de sus centros de acopio a los sitios de producción, el pago oportuno y el reconocimiento de bonificaciones para los cafés especiales. A través de ellas se comercializaron en 2009 9,5 millones de kg. de café pergamino seco (c.p.s.), que equivale al 60% de la oferta de café del departamento. Este volumen se adquirió con recursos de la línea de financiamiento del Fondo Nacional del Café y se entregó a la Federación para su exportación a nichos de mercado de cafés especiales. De esta manera, el 100% del café adquirido por las cooperativas fue entregado a Almacafé y a través

de esta institución fue puesto a disposición del FoNC para su exportación.

### 1.2. Comercialización de cafés especiales

La mayor parte de la oferta cafetera del departamento de Nariño accede a bonificaciones o primas en el mercado internacional. Igualmente, es necesario resaltar que el total del volumen comercializado por las Cooperativas de Caficultores del Norte y Occidente se compra reconociendo sobrepuestos significativos a los productores y se financia con recursos del Fondo Nacional del Café.

Con la gestión de comercialización se transfirió a los productores más de \$4,75 mil millones como bonificaciones o primas de mercado. Igualmente, las cooperativas manejaron recursos superiores a \$59 mil millones para ejercer la garantía de compra del café en el departamento.

Asimismo, las cooperativas de Nariño participaron en el aseguramiento de la trazabilidad de la oferta de café para Nespresso y Regional Nariño. En particular, la comercialización del café con las especificaciones exigidas para Nespresso AAA permitió el cumplimiento de 2009 de los cupos asignados en el 55%, por medio de la entrega de 9,5 millones de kg. de c.p.s. Esta cifra es el resultado del esfuerzo mancomunado entre la Gerencia Comercial de la Federación de Cafeteros, Almacafé, el Comité Departamental de Cafeteros de Nariño y las cooperativas de caficultores.

## 2. Competitividad e innovación

### 2.1. Atención a caficultores

En 2009 se realizaron 19.560 visitas a finca y 20.915 entrevistas en oficina. Adicional a esto se efectuaron 2.064 eventos grupales con la participación de 28.708 caficultores. Con estas actividades de extensión rural se promueve la mejora de la competitividad del café colombiano y el desarrollo social.

### 2.2. Programa Permanencia, Sostenibilidad y Futuro

Durante 2009 se tramitaron en Nariño 2.055 créditos para la renovación de 1.131 hectáreas de

cafetales envejecidos por \$6.520 millones. Paralelamente, el Comité de Cafeteros apoyó la construcción de germinadores y almácigos de café para fortalecer los programas de renovación de cafetales. Así, con una inversión de \$241 millones se promovió la construcción de 10 millones de almácigos.

### **2.3. Programa de Competitividad de la Caficultura**

En el programa de renovación de cafetales tecnificados se beneficiaron 4.170 caficultores durante 2009, los cuales renovaron 1.492 hectáreas cultivadas con café. Las condiciones climáticas generaron un retardo en la cosecha para el departamento de Nariño, dejando un periodo muy corto para la toma de decisiones y la labor de renovación de cafetales tecnificados en 2009.

### **2.4. Programas Café y Maíz, Café y Frijol**

La renovación de cafetales emprendida a través de los Programas de Competitividad y Permanencia, Sostenibilidad y Futuro de la Caficultura se complementaron con la siembra de cultivos asociados como el frijol y maíz, que no sólo ofrecen alternativas para la seguridad alimentaria de la población cafetera, sino para la generación de ingresos y empleo en la zona cafetera del departamento. En 2009 se sembraron 2.346 hectáreas con maíz y 2.430 con frijol en la zona cafetera del departamento.

Para difundir las bondades de estos programas de fomento al cultivo de maíz y frijol en la zona cafetera, se contó con el apoyo de Fenalce en la implementación de parcelas demostrativas, días de campo y reconocimiento de incentivos económicos.

### **2.5. Gestión Empresarial**

Con la realización de 322 talleres y reuniones con contenidos orientados a la capacitación en gestión empresarial de la finca cafetera, se llegó a 605 caficultores que conformaron 30 grupos comprometidos con el mejoramiento continuo en la administración de sus empresas productoras de café. Este programa contó con el apoyo y asesoría del SENA, la FMM y la FNC, y tiene por objeto la búsqueda de la sostenibilidad económica, ambiental y social de las empresas cafeteras del departamento.

### **2.6. Mejora de la calidad del café desde la finca**

El café de Nariño ha logrado posicionarse como uno de los mejores cafés del país. Reconocimientos como el primer puesto obtenido por un lote de café de la Finca Villa Loyola de Chachagui entre 532 muestras presentadas, en el Concurso Taza de la Excelencia así lo confirma. La calidad física y sensorial del café del departamento lo hace diferente de otros orígenes, circunstancia por la cual el grano producido en Nariño puede atender la demanda de nichos de mercado exclusivos para cafés especiales a escala internacional.

El Comité de Cafeteros de Nariño ha prestado un interés especial en los programas de aseguramiento de la calidad del café, promoviendo la construcción de 560 patios para el secado del grano y el arreglo de 80 beneficiaderos, con una inversión de \$204 millones, financiados con aportes de los entes territoriales y otros organismos del orden nacional e internacional.

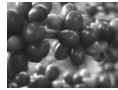
Con el apoyo de clientes internacionales y la Federación se desarrollan actividades de mejoramiento de la infraestructura física de las fincas cafeteras orientada al aseguramiento de la calidad del café. En estas acciones el Comité de Cafeteros de Nariño recibió el apoyo de Nespresso, Acción Social, ACDI-VOCA y la FNC, con recursos por \$2.100 millones.

Con el apoyo del Programa Nespresso se logró la vinculación de 33 técnicos para la prestación del servicio de asistencia técnica personalizada a los 10.500 beneficiarios del proyecto para oferta de café a Nespresso por \$2.864 millones.

### **2.7. Programa de Cafés Especiales**

El Comité Departamental ha realizado un esfuerzo muy importante en la selección, geo-referenciación, actualización de predios y asistencia técnica personalizada a los programas de cafés especiales de origen y sostenibles Nespresso AAA y Regional Nariño. En ellos se encuentran vinculados 11 y 20 mil caficultores, respectivamente.

Estos programas de cafés especiales con recursos por más de \$5 mil millones fueron apoyados



por entidades internacionales, territoriales y la FNC. Con estos recursos se ejecutan actividades de asistencia técnica, fortalecimiento de la caficultura, aseguramiento de la calidad del café, mejoramiento de la infraestructura física y educación de los productores y sus familias.

## 2.8. Capacitación del Servicio de Extensión

En este frente, durante 2009 se avanzó en la ejecución de actividades de formación y capacitación de 80 extensionistas del Servicio de Extensión a través de la estrategia virtual del programa *E-learning*. Con estas capacitaciones se abordan temáticas institucionales, de conocimiento tecnológico, formación en comercialización, administración de fincas y SICA.

## 3. Caficultura integrada al mundo de la tecnología, información y comunicación

### 3.1. Cédula Cafetera Inteligente

El Comité de Cafeteros de Nariño ha avanzado significativamente en la cedulación de los caficultores que cumplen los requisitos para acceder a este documento institucional. De las 23.021 Cédulas Cafeteras Inteligentes expedidas a diciembre de 2009, se han entregado a los productores 20.556, lo cual constituye un cumplimiento 89%.

El Comité Departamental viene haciendo esfuerzos para motivar a los productores de café cedulados a que activen este instrumento de identificación gremial, para que accedan a través de este medio a los recursos de los diferentes programas de apoyo de la Federación. A diciembre de 2009 se logró la activación de 13.841 cédulas, es decir el 67% de las entregadas.

### 3.2. Labores de mantenimiento y actualización del SICA

A través de la actualización del Sistema de Información Cafetera se mantiene actualizada la base de datos utilizada para acompañar la formulación y gestión de los proyectos, la verificación de usuarios y beneficiarios de los diferentes progra-

mas. El SICA refleja la dinámica de la caficultura regional y por ello debe ser permanentemente actualizado por el Servicio de Extensión. En este sentido, el equipo técnico identificó durante 2009 nuevas siembras en 222 hectáreas y la renovación por siembra y zoca en 3.010.

### 3.3. Computadores para Educar

Mediante esta estrategia educativa se beneficiaron 321 niños de cuatro escuelas rurales de la zona cafetera nariñense con la adecuación de salas de cómputo y la entrega de 19 computadores cuatro impresoras. En este proyecto ha sido fundamental el aporte del Ministerio de Educación por \$45 millones destinados a la ejecución de programas de formación integral de niños y caficultores de la zona de influencia de los centros educativos beneficiados.

## 4. Desarrollo de la comunidad cafetera y su entorno

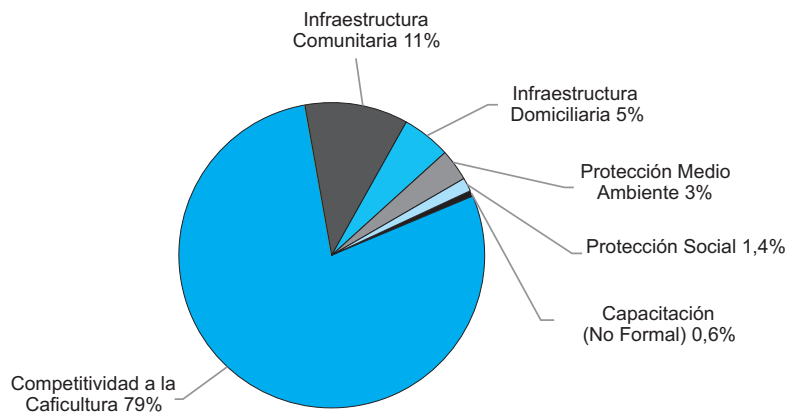
### 4.1. Programas de inversión social

La inversión social efectuada por el Comité Departamental durante 2009 alcanzó los \$11 mil millones, asignados a programas orientados al mejoramiento y competitividad de la caficultura regional. Vale la pena mencionar que se orientaron recursos muy importantes al apalancamiento de obras de infraestructura vial, mejoramiento de vivienda, aseguramiento de agua potable, capacitación, protección del medio ambiente, diversificación de la producción y el ingreso, protección social, comunicaciones, y fortalecimiento gremial. La Figura 1 presenta la distribución de los recursos en las distintas áreas de inversión social.

### 4.2. Seguridad Social en Salud

En el programa de afiliación de familias campesinas, se logró la vinculación de 590 caficultores de los estratos 1 y 2 al Régimen Subsidiado de Seguridad Social en Salud, en ocho municipios de Nariño. Este apoyo se obtuvo a través de la cofinanciación de recursos entre, la Federación Nacional de Cafeteros con aportes de \$32 millones, el Fondo de Solidaridad y Garantía – Fosyga con \$107 millones y de los municipios por valor de \$20 millones.

**Figura 1.** Inversión social por programa 2009



### 4.3. Programa Mujer Cafetera

Dentro del convenio suscrito con la Consejería para la Mujer y la Equidad de Género, se conformaron 18 Consejos Participativos de Mujeres Cafeteras, pertenecientes a 18 municipios de Nariño, integrados por 960 mujeres. De este grupo se seleccionaron 450 líderes, las cuales se beneficiarán con las capacitaciones en gestión de la calidad del café, dentro de un convenio de cooperación interinstitucional con vigencia hasta 2012, celebrado entre La Federación, la Fundación Manuel Mejía y el SENA. En septiembre de 2009 se realizó en Popayán, la segunda fase de Talleres Participativos de Mujeres Cafeteras con la participación de 18 líderes Cafeteras de Nariño y 23 representantes por el Cauca.

### 4.4. Programas de Educación

**Mejoramiento del centro educativo San Lorenzo:** La Fundación Restrepo Barco asignó recursos adicionales por valor de \$24 millones, ejecutados por el Comité Departamental para la terminación del patio y las escaleras de acceso al Centro Educativo San Lorenzo (municipio de Samaniego). Con esta obra se hace presencia en un territorio expuesto a cultivos ilícitos y afectado por condiciones de pobreza.

**Educación, juventud y desarrollo rural para la zona norte del departamento de Nariño.** El objetivo general es reestructurar y potenciar las instituciones educativas agropecuarias, con el fin de que respondan a la formación académica, técnica y laboral de la población escolar y de la comunidad del entorno. Este proyecto benefi-

ciará a 931 niños y jóvenes de tres instituciones educativas. Gracias a la financiación de USAID, las alcaldías municipales, las instituciones educativas, la Federación y el SENA. El convenio, con un costo total de \$695 millones, inició en septiembre de 2009 y tiene una duración de 12 meses.

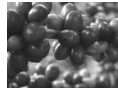
**Proyecto nacional de transformación de la formación técnica y tecnológica en regiones cafeteras.** Este convenio de asociación efectuado entre el Ministerio de Educación, la Federación, la Gobernación de Nariño, la Fundación Manuel Mejía, Uniminuto y las instituciones educativas de La Unión y Consacá, viene trabajando con estudiantes del grado décimo. En la concentración de Consacá fueron matriculados y 22 estudiantes y de la concentración de La Unión 62.

### 4.5. Prevención de cultivos ilícitos

Dentro de las acciones que promueve el Estado colombiano a través de Acción Social, ACIDI/VOCA y Nespresso con los programas de sustitución y prevención de cultivos ilícitos, se ejecutaron inversiones por \$806 millones destinados a la construcción de germinadores, almacigos, renovación de cafetales envejecidos, el mejoramiento de la infraestructura para el beneficio del café y tratamiento de aguas mieles del lavado del café de 301 fincas ubicadas en el municipio de Arboleda.

### 4.6. Infraestructura comunitaria

**Mejoramiento de condiciones de vida en Tumaco.** Con el apoyo del PNUD, Fondo Paz y Ac-



ción Social se asignaron recursos por valor de \$1.137 millones para implementar acciones de mejoramiento de vías, acueductos, centros educativos y edificios gubernamentales en Tumaco. Durante 2009 se culminó con un costo equivalente a \$569 millones, la construcción de obras que benefician a cerca de 7.500 personas. También se adquirió el mobiliario y demás equipos de oficina para la nueva Casa de la Justicia de Tumaco por valor de \$300 millones.

**Centro Regional de Educación Superior – CERES.** Se construyó este centro ubicado en la institución educativa Nuestra Señora del Carmen en el Corregimiento de la Espriella, con el cual se mejora ostensiblemente la infraestructura educativa de dicho corregimiento. El costo de estas obras ascendió a \$268 millones.

**Mejoramiento de tres Centros Zonales del ICBF.** En octubre se inició la evaluación, diagnóstico y ejecución de las diferentes obras a realizar en las instalaciones físicas de los Centros Zonales en Pasto, Barbacoas y Taminango. Lo anterior se efectúa con el fin de mejorar la infraestructura de dichos Centros Zonales de acuerdo con el Convenio suscrito entre el ICBF y la Federación.

**Mejoramiento dotación e infraestructura educativa.** De acuerdo al Convenio de Cooperación suscrito entre el Ministerio de Educación Nacional y la Federación, el objetivo es mejorar las instalaciones físicas y realizar la dotación de mobiliario a los diferentes centros educativos que resulten aprobados por el MEN.

## 5. Posicionamiento del Café de Colombia y su portafolio marcario

Con el apoyo de la Federación, el Comité de Cafeteros de Nariño adelantó actividades para el establecimiento de las bases técnicas, la caracterización física, social y cultural de las regiones productoras de café en el departamento de Nariño, con el ánimo de tramitar la Indicación Geográfica Protegida para el Origen Nariño ante la Superintendencia de Industria y Comercio. Para el desarrollo de este proyecto también se ha contado con la intervención de Cenicafe en la realización de los estudios básicos para la determinación de las características organolépticas del café de este departamento.

La obtención del reconocimiento de la Indicación Geográfica Protegida para el Origen Nariño redundará en un mejor posicionamiento del café producido en el departamento y específicamente beneficiará el grano proveniente de Bolívar, Mercaderes y La Florida. Igualmente, la obtención de esta indicación será el fundamento técnico y legal para garantizar la defensa y protección del Origen Nariño.

## 6. Agenda Cafetera para el país y el mundo

### 6.1. Principales convenios de cooperación

Las actividades realizadas en beneficio del desarrollo social, económico y ambiental de la zona cafetera nariñense están enmarcadas en la ejecución de convenios de cooperación con entidades del Gobierno Nacional como Acción Social, Invías, Ministerio de Agricultura, ICBF y SENA. En la gestión de recursos internacionales vale la pena resaltar los significativos aportes recibidos de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional - USAID a través de ADAM y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo - AECID. Otros aportes recibidos provinieron del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD, y la Fundación Restrepo Barco, entre otros.

### 6.2. Balance de la inversión social

Durante 2009, el total de inversiones ejecutadas en este campo ascienden a \$11 mil millones, de los cuales el 36% proviene del FoNC y de FNC y el 64% restante corresponde a aportes del Gobierno Nacional (Acción Social, ICBF, Ministerio de Agricultura), la comunidad internacional (USAID) y otras entidades como el PNUD, las alcaldías municipales y la Fundación Restrepo Barco. En el Cuadro 1 se encuentra la distribución de los recursos de inversión social por aportante y se destaca el papel desempeñado por la inversión recibida del Gobierno Nacional, principal aliado de la política social cafetera.

Adicionalmente, los caficultores también participaron en los diferentes proyectos de la FNC, lo cual permitió efectuar una inversión en el campo por \$27 mil millones. Con base en lo anterior, el indicador de apalancamiento del Comité duran-



**Cuadro 1. Inversión social por aportante 2009**  
Millones de pesos

Programas	Total	%
FoNC	3.620	33
FNC	305	3
Gobierno Nacional	3.806	34
Cooperación Internacional	2.758	25
Cooperación Nacional	43	0,4
Aporte en Especie	490	4
Otros	24	0,2
<b>Total</b>	<b>11.045</b>	<b>100</b>

te 2009 se ubicó en 6,5 lo que significa que por cada peso invertido por el FoNC se logró gestionar recursos provenientes de otras fuentes por \$6,5.

## 7. Eficacia, legitimidad y democracia

Se desarrollaron actividades de formación y capacitación, socialización de proyectos con las comunidades cafeteras en los municipios de La Florida, Consacá, Sandoná, Colón, Leiva y El Rosario. Igualmente, se trabajó en el fortalecimiento de las relaciones con los Comités Municipales de Cafeteros gracias a la capacitación en identidad gremial y conocimiento de la institucionalidad cafetera.

De otra parte, se publicó la segunda edición del informativo cafetero "Sabor y Café", con el cual se promueve la comunicación entre el Comité Departamental y los Comités Municipales. Con esta publicación se mantendrá actualizada la comunidad cafetera y la comunidad en general en los temas de la caficultura regional, nacional e internacional.

En 2009 se dio formación y capacitación de 382 productores cafeteros en siete municipios cafeteros a través del programa Aula Virtual. De esta manera se logra transferir conocimientos técnicos, gremiales y de desarrollo humano en pro del fortalecimiento del liderazgo y la gestión de los empresarios cafeteros.

## 8. Sostenibilidad Financiera

Con el propósito de lograr un manejo responsable de las finanzas del Comité Departamental y los recursos provenientes del Fondo Nacional del Café, se continuó gestionando recursos provenientes de los gobiernos locales y organismos internacionales. Como resultado de esta actividad se ejecutaron recursos de terceros por \$7.120 millones.

Por otra parte, se continuó trabajando para sostener el manejo eficiente del flujo de caja, a través de austeridad en el gasto y la constitución de inversiones de corto plazo con buenos rendimientos y en entidades sólidas y confiables.