



El departamento de Nariño está conformado por 62 municipios de los cuales 35 son cafeteros que representan el 60%, en la actualidad hay 27.153 has en café y 34.458 caficultores de los cuales el 95% son pequeños productores, con un promedio en café por finca de 0.57 has. La producción estimada para el año cafetero 2004-2005 alcanza los 21.495.088 Kg. de CPS, de excelente calidad, calidad que se ha venido consolidando con la participación en los diferentes concursos de cafés especiales de reconocida seriedad e importancia en el ámbito nacional e internacional y en los que ha logrado los primeros lugares (primer y tercer puesto en Illy-café año 2003, 3 grupos finalistas en el año 2004, primer y segundo puesto en la Taza de la Excelencia año 2005) el Comité de Nariño ocupa el primer puesto por volumen en venta de cafés especiales a escala nacional.

El café es uno de los sectores productivo más importante del departamento, participa con 27.000 empleos directos, y en el año cafetero 2004-2005 generó ingresos para los productores del orden de los 93 mil millones de pesos, de los cuales el 90% corresponden a café especial y un 10% como café tipo Federación.

El Comité de Cafeteros de Nariño está comprometido con el plan estratégico; sus acciones van encaminadas a cumplir con cabalidad el lema «Primero el Caficultor», a fin de cumplir la misión y alcanzar la visión para el bienestar del gremio en general, de los caficultores y sus familias junto con el tejido social.

Relaciones con autoridades

El Comité Departamental de Cafeteros de Nariño por medio de la Dirección Ejecutiva desarrolló acciones tendientes a comprometer al Estado para que contribuya en el logro de la Visión Institucional en el ámbito regional y municipal.

Se ha participado activamente en reuniones interinstitucionales con entidades públicas y privadas como el SENA, Alcaldías Municipales, CorpoNariño, Red de Solidaridad, Universidad de Nariño, Cámara de Comercio, Agencia de Desarrollo

Local, Emssanar, Familias Guardabosques. Se obtuvieron los siguientes resultados:

1. Con el Sena, ejecución y acompañamiento del programa Gerencia Empresarial
2. Con CorpoNariño, se obtuvieron los permisos necesarios para aguas residuales dentro de los créditos del Banco Agrario con beneficios de ICR.
3. Se han cofinanciado obras con las alcaldías municipales para ejecutar proyectos de vías, electricidad, escuelas, seguridad alimentaria y vivienda.
4. Se estableció convenio educativo con la Alcaldía de Pasto para aumentar cupos en el programa de Aceleración de Aprendizaje en el municipio de Pasto.
5. Con Corponariño, Emsanar, Familias Guardabosques, se estableció el proyecto de mejoramiento de café en los municipios de El Tablón de Gómez, Buesaco y Albán.
6. Se estableció convenio con la Universidad de Nariño, para análisis de suelos y obtener un precio para caficultor de \$15.000 por muestra.
7. Participación de los consejos del Sena y Corponariño.

Lo anterior generó la confianza en la institucionalidad Cafetera, y se logró que las administraciones municipales encuentren en el Comité Departamental de Cafeteros un aliado en la gestión, cofinanciación y ejecución de importantes proyectos comunitarios en la búsqueda del desarrollo regional y, en particular, de la infraestructura para beneficio y secado en las fincas cafeteras.

PROPÓSITO No. 3: Maximizar el acceso de recursos públicos y privados del orden nacional e internacional

ESTRATEGIA No. 3: Consolidar y promocionar a la Federación como la ONG más idónea en la ejecución y administración de recursos en el área rural.

En junio de 2004 se inició en Nariño la ejecución del Programa de Infraestructura Gestión Comunitaria del Plan Colombia en 10 municipios del departamento, de los cuales cinco (5) son cafeteros (Buesaco, Albán, San Pablo, Taminango, y Tablón de Gómez); en tres de ellos se produce café en una pequeña área del municipio (Ricaurte, La Cruz y Tangua) y dos no lo producen (Cuaspud y Barba-coas). Sin embargo la imagen de transparencia e idoneidad de la Federación Nacional de Cafeteros para la ejecución de programas y proyectos reconocida nacional y regionalmente logró en las comunidades una gran aceptación del trabajo realizado por los profesionales encargados en campo de la ejecución del programa.

El apoyo del programa que se canaliza por medio de acciones en dos áreas específicas como son, Primero: la Construcción y mejoramiento de infraestructura social básica y Segundo: Aprovechamiento óptimo de la infraestructura con programas sociales y culturales.

La promoción de la capacidad de gestión de las comunidades y las entidades territoriales, en Nariño estuvo a cargo de la Federación solo en la segunda fase de apropiación de la obra por parte de la comunidad.

Con el desarrollo de este programa se logró conformar y consolidar las asambleas de usuarios, y las juntas administradoras de las obras que construyó La Red de Solidaridad Social como son un Polideportivo tipo A, un Módulo Educativo, un Centro Comunitario, un Parque Modular y un Centro de Salud para urgencias. Además de la dotación tipo aprobada por el Programa que se entregó en cada municipio -con la participación de las juntas administradoras y representantes de las administraciones municipales-, se continuó, además, con el desarrollo de un plan de formación en diferentes áreas temáticas de acuerdo a la pertinencia de las obras en Cultura y Comunicaciones, Recreación y Deporte y Gestión Empresarial.

Las comunidades en este momento continúan con el proceso de gestión comunitaria bajo su propia responsabilidad poniendo en práctica todas las herramientas que se generaron (como son los

manuals de uso y sostenibilidad de las obras), el uso apropiado de la obra y de las dotaciones y la participación de toda la comunidad en los espacios construidos por el Programa Obras para la Paz.

Comercialización del café colombiano

Con el objeto de dar cumplimiento a lo previsto en la Resolución No. 11 emanada del Comité Nacional de Cafeteros y a la Circular de la Gerencia General No. 664, se desarrollaron las siguientes actividades buscando que el propósito de transferencia del mayor precio posible al productor, se convirtiera en realidad:

- Desde el 2004 se instaló y funciona el Comité de Comercialización Regional y 20 Comités Regionales de Comercialización, los cuales cumplieron su función de revisar el proceso de comercialización, sus roles y responsabilidades. Además de participar activamente en los Consejos de Administración de las dos Cooperativas de caficultores que atienden la comercialización, asegurando cada vez más, la compra de café por conducto de la institucionalidad cafetera representada en Almacafé.
- Mediante el Servicio de Extensión se mantiene informado al caficultor de los precios y sobre precios del café para asegurar así un precio justo.
- Labores educativas realizadas por el Servicio de Extensión enfocadas a la comercialización.
- Cumplimiento de acuerdos comerciales entre las cooperativas y Almacafé, logrando en el año 2005, compras de café como especial del orden de 15 millones de Kg. CPS.

Valor Agregado

Para el Comité Departamental es un tema de gran importancia, por que el café especial de nuestra región es reconocido por empresas como Starbucks, Illy-café, Nespresso. Lo que se traduce en generación de valor agregado para el caficultor en bonificaciones por sobreprecios de \$680 y



\$1.100 con un precio promedio por kg/c.p.s de \$4.500 y reliquidaciones del orden de los 9 millones de pesos, que benefician a 8.800 caficultores.

Se ha participado en concursos de café especial como el Premio Illy-café ocupando el 1 y 3 puesto en el año 2003 y 3 grupos finalistas en el año 2004, 1 y 2 puesto en la Taza de la Excelencia del 2005, y 6 participantes entre los 33 ganadores irán a subasta. Además con la Federación y junto a la firma Nespresso S.A se acordó lanzar al mercado una edición limitada de cápsulas de café de la más alta calidad para preparar café **espresso** con un grano de altísima calidad y de sabor muy especial que se produce en el departamento.

Competitividad de la Caficultura

El principal objetivo es lograr una caficultura rentable y sostenible en el largo plazo y producir un café de excelente calidad, en forma rentable y de acuerdo con los requerimientos del mercado; también, asegurar la pertinencia de la investigación, su propiedad intelectual, así como la efectividad en la transferencia y adopción de las tecnologías y su aprovechamiento en beneficio del productor colombiano.

Esto se logrará por medio de cuatro estrategias. En primer lugar, se buscarán fuentes de financiamiento para los caficultores por conducto del servicio de Extensión que colabora con los caficultores para la gestión crediticia con entidades financieras regionales (Bancafé, y Banco Agrario) en las líneas de sostenimiento y beneficio ecológico (con ICR).

En segundo lugar, se buscará incentivar buenas prácticas de manejo y administración del cultivo, con especial énfasis en: a) Renovación (caficultura joven), b) Cultivos Asociados, c) Beneficio ecológico, d) secado de café, e) Referenciación competitividad y f) uso de herramientas contables y financieras.

En tercer lugar, se identificarán alternativas encaminadas a la reducción de los costos de los insumos por intermedio del Servicio de Extensión con base

en el análisis de suelos; además se estableció convenio con la Universidad de Nariño -Facultad de Ciencias Agrícolas-, para obtener un costo de \$15.000 por análisis de suelos para caficultores y capacitar a los caficultores y al servicio de extensión con referencia al mejor uso de fertilización vs. producción y calidad del café. Y por último, se ajustará el servicio de extensión a los nuevos requerimientos del sector con entrenamiento en transferencia de tecnologías que disminuyan costos y mejoren la calidad del café

Se hace énfasis en la promoción del programa para la Competitividad de la Caficultura Colombiana. En el siguiente cuadro se detallan las actividades realizadas durante los años 1998-2004.

Cuadro 1. Resumen programa para la Competitividad de la Caficultura Colombiana

1998-2004	Incentivos	Área renovada	Valor
1998	5,721	2,347.82	1,046,232,360
1999	6,089	2,394.24	1,346,742,705
2000	6,511	1,904.48	1,095,468,780
2001-2002	4,741	2,243.46	1,260,987,525
2003	3,584	1,382.78	834,225,290
2004	2,409	449.03	327,125,120
Total	29,055	10,721.81	5,910,781,780

Durante el año 2004 se inició la capacitación virtual en @elearning dirigida al servicio de extensión. En el año 2005 se ha vinculado al Jefe de la División Técnica, a los 4 jefes seccionales, a los 33 técnicos, y a las 4 secretarías de las seccionales, al curso de Fundamentos en Informática Básica, y actualmente el 70% está matriculado a en algún curso sobre los temas de la planta, los suelos (formación, fertilidad y conservación), proyectos, clima y producción vegetal, extensión rural.

Para el año 2005 se han inscrito 4051 caficultores que renovarán un área de 1.260.11 has y aspiran a recibir incentivos en fertilizantes y colinos por valor de \$672.463.460; en Nariño los caficultores

renuevan sus cafetales en el segundo semestre y ya se han iniciado los procesos de pago.

Educación para el desarrollo y bienestar social

El objetivo estratégico de esta área es tener caficultores educados y trabajadores cafeteros capacitados, esto con el propósito de elevar los niveles de educación de la comunidad cafetera.

En Telesecundaria se celebraron 16 convenios con Organismos de Cooperación Internacional (AECI-FAES) y con Entes Territoriales como Alcaldías e Instituciones Educativas. Se destinaron importantes recursos para el programa en el orden de \$262'982.394.

Se dotó a 16 instituciones educativas, con todos los elementos necesarios para su normal funcionamiento. Estas se ubican en 8 municipios cafeteros y no cafeteros del departamento y beneficia a 653 alumnos, también se capacitó a 27 docentes.

El Programa Educación Continuada de Adultos se adelanta en 50 Centros Educativos y beneficia a 1.250 Alumnos, ubicados en 15 municipios Cafeteros; se capacitaron 50 Docentes Populares con metodología CAFAM .

Celebramos convenio con la Gobernación de Nariño-Secretaría de Educación Departamental dentro del Programa «Nariño territorio libre de Analfabetismo», hasta la fecha se han certificado 500 Alumnos.

La inversión en el programa tiene un costo de \$219'866.700.

El Proyecto de **Escuela y Café**, se adelanta en 8 Instituciones Educativas, ubicadas en 7 municipios cafeteros; se han beneficiado 307 alumnos, con una inversión de \$27'949.200. Se celebraron 8 convenios Interinstitucionales, con las Alcaldías y las Instituciones Educativas

En Aceleración del Aprendizaje se matricularon 275 alumnos de 11 Instituciones Educativas ubicados

en 4 Municipios y se certificaron 150. La inversión fue de \$26'890.048.

Se llevaron a cabo Campañas educativas y preventivas de salud con el apoyo de alcaldías, hospitales locales(médico, enfermera, odontólogo, higienista oral y auxiliar de odontología) y el Comité de Cafeteros. Las campañas estuvieron dirigidas a escolares, con oferta de capacitación en higiene, salud, nutrición. Además desparasitación interna y externa, Salud oral (Fluorización), peluquería y refrigerio; se complementa con un kit que contiene cepillo de dientes, crema dental, champú para pediculosis (antipiojos) y peineta.

Se atendieron 2.500 escolares, ubicados en cinco Municipios, con una inversión de \$10'320.000.

Asimismo uno de los propósitos de todo este trabajo es estar dirigido a capacitar y formar para el trabajo a los caficultores actuales, a la generación de relevo y a los cosecheros y trabajadores cafeteros.

El Programa de **Gerencia humanizada**, se realizó en la Fundación Manuel Mejía, con una participación de 18 Jóvenes de 8 Municipios Cafeteros del Departamento, con una inversión de \$6'456.102.

Para el programa **Gestión Empresarial** en el año 2004 el Comité Nariño capacitó a un total de 467 beneficiarios en 20 municipios de acuerdo al Cuadro 2.

Durante el año 2005, se ha desarrollado en Nariño el programa **Gestión Empresarial** en Convenio SAC-SENA-FEDERACAFE con gran éxito. En el se combinan aspectos humanos, técnicos y empresariales, para que el caficultor nariñense sea mas competitivo en el mercado de los cafés especiales.

Este programa se lleva a cabo en veinte (20) municipios cafeteros del departamento, y cubre 36 veredas cafeteras que presentan una excelente oferta ambiental para el cultivo del café. Se realizan ocho (8) talleres con 555 caficultores.

Para el presente año se señaló como meta la realización de 282 talleres, con cobertura a los nive-


Cuadro 2. Programa Gestión Empresarial

	No. MUNICIPIOS		No. VEREDAS	
	20		33	
	No. Extensionistas	No. Grupos	No. Beneficiarios	No. Talleres
Meta	27	27	440	252
Real	27	33	467	264
% Cumplimiento	100%	106%	106%	105%

les 1 y 2. El programa está apalancado con esa herramienta esencial que es la Cartilla Gerencia Humanizada Asistida, elaborada por la Fundación Manuel Mejía. La duración de cada taller es de cuatro (4) horas y en cada uno se conjugan los 3 aspectos señalados inicialmente.

A la fecha podemos informar con satisfacción que se han realizado 246 talleres cuyo porcentaje de cumplimiento representa el 87%; aspiramos a que al finalizar el mes de octubre hayamos realizado un total de 82 talleres más, lo que representaría el 100% de la meta propuesta, con una participación promedio de 555 caficultores.

El caficultor demuestra gran aceptación del programa y tomado conciencia de sus bondades; comprende y acata su filosofía que insiste en que la mayor participación debe ser la del caficultor y que el papel del técnico es simplemente el de tutor. Así mismo, ha comenzado a ver su finca cafetera, como una empresa familiar, maneja mejor los costos de producción y hace un reconocimiento de su empresa como área productiva.

Convivencia pacífica

El Gobierno Nacional y la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia celebraron un Convenio para promover entre los ciudadanos de las diferentes regiones cafeteras del país la convivencia pacífica mediante la enseñanza y la capacitación en negociación de conflictos, a un número significativo de líderes cafeteros, dirigentes gremiales y comunitarios, por intermedio del recurso humano

de los Comités Departamentales.

En el departamento de Nariño y en su zona cafetera se observa un crecimiento paulatino del cultivo de coca y amapola que afecta notablemente las condiciones de vida de los cafeteros al desplazarlos hacia los cultivos de uso ilícito y generando procesos de violencia, pobreza y miseria que es necesario detener con acciones concertadas entre el estado, los gremios y la comunidad en general.

El programa de convivencia apunta a ser uno de los que tengan más prioridad en implementarse en la zona cafetera de Nariño a fin de educar a los caficultores para que el proceso de desarrollo y bienestar social se inicie en la familia cafetera y en sus comunidades con el apoyo de los entes territoriales y el gremio cafetero quienes apoyarán la gestión de proyectos de interés social cofinanciado con entidades del gobierno y organismos internacionales en los rubros de infraestructura, medio ambiente, seguridad alimentaria y mejoramiento de vivienda entre otros.

Metas

Actividades realizadas por el Servicio de Extensión de Nariño en Convivencia Pacífica

- No de extensionistas : 34
- No de talleres: 04
- Promedio de talleres por extensionista: 7

- Asistentes por taller: 20
- Duración de los talleres: 4 horas
- Preparación y traslado por taller: 1 hora
- Personas por extensionista: 25
- Total de horas: 1020

Metodología

La metodología que se utilizó en las diferentes seccionales y regiones cafeteras de Nariño fue la de la capacitación directa en Talleres, Reuniones y Conversatorios, orientados por el Promotor de Convivencia, y dirigidos a los técnicos del servicio de extensión para que se conviertan en multiplicadores de los temas de convivencia pacífica y resolución de conflictos en el ámbito de sus actuaciones con los caficultores en general y las organizaciones cafeteras, como grupos de gestión, asociativos entre otros.

Cuadro 3. Metas			
	TOTAL CAFICULTORES	META	
		2004	2005
NARIÑO	30.336	5.357	900

Actividades

- Divulgación y promoción del proyecto en las seccionales para establecer y concertar los tiempos y espacios de realización de los talleres de capacitación a los técnicos del Servicio de Extensión.
- Realización de los Talleres de Capacitación a los técnicos del Servicios de Extensión en las cuatro Seccionales., en los temas de convivencia pacífica y resolución de conflictos.
- Selección, con el Servicio de Extensión, de la población objetivo en cada municipio y distrito cafetero.

En el Cuadro 4 se consolida las capacitaciones realizadas durante los años 2004 y 2005.

Cuadro 4. Capacitaciones Realizadas Durante los años 2004 y 2005	
Año	Personas Capacitadas
2004	711
2005	3779
Total	4.490

El Comité de Nariño, por medio del programa Computadores para Educar benefició a seis (6) instituciones cafeteras en cinco (5) municipios, con una población estudiantil de 1.267 estudiantes de la zona cafetera, con la dotación de 73 computadores, y se participó en una nueva convocatoria para beneficiar a otras seis (6) instituciones educativas.

En marzo de 2005 se terminó la ejecución del programa RESA (Red de Seguridad Alimentaria), cuyo principal objetivo es el de generar arraigo de las comunidades como una estrategia para prevenir el desplazamiento, con la generación en sus predios de la capacidad de producir para no comprar.

El programa se desarrolló en cuarenta y un municipios y cuatro resguardos indígenas. El monto total del proyecto fue de \$3.961'136.148 logrado con aportes de la Red de Solidaridad Social, la Gobernación de Nariño, Entes Territoriales (municipios, resguardos) y el Comité de Cafeteros de Nariño.

La meta inicial del proyecto contempló dar capacitación e insumos a 9009 familias de 40 municipios; al finalizar el convenio se había capacitado y entregado insumos a 11.594 familias un 28.7% más de cobertura. El proceso de capacitación consistió en infraestructura, instalación y manejo de especies menores, establecimiento de huertas o «chagras»; en el área social se trataron temas de alimentación con hábitos saludables, organización y participación comunitaria, valores humanos, prevención de violencia intrafamiliar, derechos de niños y niñas, equidad y género, filosofía del



programa RESA, además de realización de 45 giras agroecológicas y 7 ferias alimentarias; se entregaron además los siguientes insumos: 41.915 Kg. de frijol, 32.196 Kg. de maíz, 158.285 gallinas ponedoras, 816.260 Kg. de concentrado para aves, 72.599 cuyes, 225.840 Kg. de concentrado para cuyes, 96.043 frutales, 1.179.8 Kg. de Hortalizas, 1.440 Kg. de semilla de haba, 88.450 Kg. semilla de papa, 493 bultos de 50 Kg. de abono químico, 1.518 bultos de abono orgánico, 5.285 Kg. de semilla de arveja.

Como un programa complementario y definido por las familias caracterizadas en el programa RESA, se presentó la propuesta de mejoramiento de las condiciones de habitabilidad para usuarios exitosos RESA de 21 municipios, para la cual ya se gestionaron recursos por valor de \$692'000.000 de parte de la Red de Solidaridad Social, municipios y Comité de Cafeteros de Nariño. En el momento se adelanta la firma de los convenios y la consignación de los recursos.

En junio de 2005 se presentó el proyecto para implementar la segunda fase del programa RESA para atender una población de 2070 familias cafeteras de 21 municipios, por un valor de \$690'000.000 aportados por la Red de Solidaridad social y el Comité de Cafeteros de Nariño, más los aportes que se captan de parte de municipios.

Con recursos de cooperación internacional se continuó con la segunda fase del proyecto de Cafés Especiales de ACIDI VOCA en el que se desarrollarán las actividades necesarias de capacitación, mejoramiento del cultivo y la infraestructura de beneficio y secado del café, además de dotar un laboratorio de tasa, y adelantar –en forma paralela y como complemento–, un componente de seguridad alimentaria cofinanciado con recursos de la Red de Solidaridad Social, programa RESA por valor de \$126.000.

Para aprovechar la colaboración del gobierno de España por intermedio de la Fundación FAES se presentaron y aprobaron 7 proyectos para Nariño, 4 de ellos para infraestructura y 3 para medio ambiente como se detallan a continuación:

Informe obras de infraestructura

El Comité Departamental de Cafeteros de Nariño y su Director Ejecutivo en su afán de mejorar las condiciones de vida de los caficultores nariñenses y de sus comunidades, aprobaron la ejecución de algunas obras de infraestructura

Dentro de las obras ejecutadas en el presente año con corte a Agosto del 2.005, se pueden mencionar las siguientes:

Cuadro 5. Proyectos Aprobados por la Fundación FAES

Actividad	Municipio	Valor a Ejecutarse
Mejora de Vivienda Rural	Linares	199.116.000
Mejora de vivienda	Ancuya	561.471.000
Abastecimiento básico agua potable	Taminango	53.793.000
Abastecimiento básico agua potable	La Unión	109.677.000
Recuperación Microcuenca La Honda	San Lorenzo	140.625.000
Reforestación Cuenca Rio Pacual	Samaniego	112.500.000
Reforestación Cuenca Rio San Juan	Samaniego	140.625.000
Total		1.317.807.000

Acueductos y alcantarillados. Se han atendido 8 proyectos en igual número de veredas, con ejecución de obras para el mantenimiento y la ampliación de algunos acueductos. La inversión realizada es de \$ 9.073.132, y beneficia a unas 450 personas.

Centros educativos. Se han realizado inversiones por la suma de \$16.888.427 en 8 proyectos de ampliación de instalaciones y mantenimiento de escuelas y centros educativos en 8 veredas. Beneficia a unos 300 alumnos.

Electrificación. En la remodelación y ampliación de redes y cambio de transformadores se invirtieron \$8.448.870, en 4 proyectos veredales para beneficio de 200 usuarios.

Vías y puentes. Se han mejorado unos 5 kms de vías terciarias que benefician 8 veredas. La inversión es de \$10.654.494

Beneficio y secado de café. En este programa y con el objeto de mejorar la calidad del café, se ejecutaron obras tales como patios de secado, micro centrales de beneficio, monitores para granos y silos para secado. Se invirtieron \$ 53.356.390 y se beneficiaron 2.500 caficultores

Otras obras. Se han realizado inversiones para el mejoramiento, ampliaciones o construcciones nuevas de: salones comunales, polideportivos, unidades sanitarias, bodegas, casas del café y muros de contención. La inversión es de \$45.051.213 y se han atendido 16 proyectos e igual número de veredas y municipios.

Estructura gremial e institucional

Durante el año 2005 se han consolidado 560 grupos asociativos con un total de 8.400 caficultores que trabajan en pro de mejorar la solidez gremial y la calidad del café de Nariño.

Se ha fomentado y fortalecido la participación de los Comités Municipales de Cafeteros en las actividades propias de la Institución. Se ha capacitado al Comité Departamental y a los Comités Municipales en liderazgo gremial.

Adicionalmente, con el Servicio de Extensión se realiza una campaña permanente de cedulación, con miras a reforzar el proceso de expedición de cédulas nuevas y actualización de los cafeteros cedulados, durante el año 2005 (Corte Agosto 30) se han tramitado cédulas a 1.298 caficultores para un total de 20.223 cedulados.

Financiera

El Comité de Cafeteros de Nariño, durante la vigencia 2.005, encaminó sus recursos financieros, humanos y tecnológicos hacia el cumplimiento del Plan Estratégico implementado por la Federación, el cual busca lograr el **equilibrio y fortalecimiento de las Finanzas de la Federación de Cafeteros y del Fondo Nacional del Café.**

Uno de sus principales Objetivos fue «**Acceder a fuentes internas y externas de financiación**», que permitieran multiplicar al máximo el recurso que el Comité poseía para obras y servicios a la Comunidad Cafetera Nariñense.

Se lograron cofinanciaciones del orden de los \$2.704.000.000 con entidades como alcaldías, Gobernación de Nariño, ACIDI VOCA, OEI y ARD, con las cuales se realizaron proyectos de Seguridad Alimentaria, Agropecuarios, Sustitución de Cultivos Ilícitos, y obras de infraestructura como secado y beneficio. Esta cofinanciación permitió multiplicar el aporte del Comité siete (7) veces.

Se buscó **garantizar la sostenibilidad de la actividad comercial de la Federación**, mediante capacitaciones del Gremio Cafetero en temas como calidad de café, comercialización, beneficio y administración de la finca cafetera. Se continuó con el Proceso de Ajuste y Austeridad, minimizando costos y gastos sin dejar de cumplir con las expectativas del gremio en cuanto a asesoría, atención y cubrimiento de las necesidades prioritarias. Se inició la evaluación de la Estructura Administrativa en busca de una integración de procesos, que permita llevar al Comité a una calificación de excelencia.

