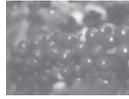


# Comité Departamental de Cafeteros de Nariño







**D**urante los últimos años el Comité ha desarrollado su estrategia hacia el reconocimiento del café de Nariño como café especial, el cual permite comercializar en los lugares más exigentes de los Estados Unidos y los países europeos. A continuación se presentan los principales resultados de la Gestión durante 2007.

### Relación con las Autoridades

Durante la vigencia 2007, el Comité de Cafeteros de Nariño ha ejecutado recursos provenientes de terceros de acuerdo a los siguientes convenios y contratos:

#### Convenio INVIAS – FNC

Este convenio por \$1.531 millones tiene por objetivo mejorar 21 vías de la red terciaria, en 15 municipios del departamento. Adicionalmente, se realizó una adición al convenio existente por \$312 millones en busca de ampliar el impacto social ya otorgado a los cafeteros, con la primera fase del convenio.

#### Sembradores de Paz II – PEA 2

Mediante este convenio, por valor de \$329,7 millones, el Comité de Cafeteros ha adelantado actividades de capacitación en el municipio de La Florida, a través del proyecto de Desarrollo Integral de la Mujer Productora de Café y labores de reforestación en la microcuenca La Honda, municipio de San Lorenzo, en la cuenca Río Pacual y San Juan, municipio de Samaniego.

#### Mejoramiento de vivienda

En el marco del convenio Sembradores de Paz PEA3, y con recursos provenientes de la Fundación Humanismo y Democracia por \$854,8 millones, el Comité de Cafeteros de Nariño adelanta la ejecución de los proyectos de Mejoramiento de Vivienda en los municipios de

Linares y Ancuya. También realiza obras relacionadas con el abastecimiento básico de agua potable en los municipios de Taminango y la Unión. De igual manera, continúa con la fase tres del proyecto de Desarrollo Integral de la Mujer Productora de Café en el municipio de la Florida.

También se firmó un convenio por \$159,9 millones entre el Comité de Cafeteros de Nariño y la Alcaldía de Ancuya, para implementar y ejecutar el proyecto de mejoramiento de 100 viviendas en el municipio de Ancuya. Los recursos corresponden a una contrapartida a los recursos otorgados por la Fundación de Humanismo y Democracia. El aporte del Municipio está dividido entre \$65 millones en efectivo y \$94,9 en bienes y servicios.

De igual forma se firmó un convenio con la Alcaldía de Linares, por \$42,2 millones, para implementar y ejecutar un proyecto de mejoramiento de 33 viviendas en el municipio de Linares, como contrapartida a los recursos otorgados por la Fundación de Humanismo y Democracia. El aporte por parte del municipio será entregado así: \$20 millones en efectivo y \$22,24 millones en bienes y servicios.

#### Abastecimiento de agua potable

Dentro del programa Sembradores de Paz II – PEA3, y con contrapartida de la Fundación Humanismo y Democracia, se aportaron recursos para trabajar en el abastecimiento de agua potable –Acueducto Cusillos II, en el municipio de la Unión– Nariño. La administración local entregará en efectivo la suma de \$25 millones y \$46,9 en bienes y servicios. Igual programa se desarrollará en el Municipio de Taminango – Nariño. El aporte del municipio corresponde a \$15 millones en efectivo y \$8,6 millones en bienes y servicios.

Por su parte, la Comunidad del municipio de Consaca, San Pedro de Cartago y vereda Domingo Loma, ofreció una contrapartida para la

adquisición de infraestructura productiva en sus regiones que asciende a \$2,3 millones y un aporte de la comunidad de Taminango en bienes y servicios por \$14,2 millones para la ejecución del Proyecto Abastecimiento Agua Potable.

### Desarrollo Alternativo Municipal

Se firmó un contrato por \$96,2 millones para cubrir los gastos de funcionamiento de la oficina de Pasto encargada de financiar los proyectos encaminados a la ejecución del Programa Áreas de Desarrollo Alternativo Municipal – ADAM.

### Otros programas:

**Desarrollo integral de la mujer productora:** Como contrapartida a los recursos otorgados por la Fundación Humanismo y Democracia, se celebró un convenio por \$5 millones entre la Federación y el municipio de la Florida para ejecutar el Programa de Desarrollo Integral de la Mujer Productora de Café en este municipio.

**Programa de Aceleración del Aprendizaje:** El municipio de Pasto realizó un aporte de \$5

millones para llevar a cabo el Programa de Aceleración del Aprendizaje en el Municipio de Pasto, cuyo objeto principal es dotar a ocho (8) Instituciones de la ciudad de Pasto, de 142 módulos completos de material didáctico.

**Programa de Patios de Secado:** la Alcaldía del Municipio de Colón otorgó una contrapartida de \$15 millones para la ejecución del Programa de Patios de Secado en este municipio.

**Mejoramiento Escuela:** Se entregó el saldo (\$13,1 millones) correspondiente a ejecución del Convenio entre Acción Social, la FNC y el municipio de Pasto, para el mejoramiento de la escuela Los Angeles, en el municipio de Pasto.

### Balance de la inversión social

En el Cuadro 1 se presenta el resumen del balance total de la inversión social. Como bien se aprecia, de los \$5.380 millones ejecutados entre enero y septiembre de 2007, el Fondo Nacional del Café aportó \$1.276 millones, a partir de lo cual se obtiene un apalancamiento de 2,6. Se espera que esta cifra aumente a 5,2 al terminar diciembre del presente año.

Cuadro 1. Recursos inversión social cofinanciados Enero-septiembre de 2007		
Aportante	Millones de \$	%
Recursos FoNC	1.276	24
Recursos FNC	203	4
Recursos Gobierno Nacional	2.129	40
Recursos Gobierno Departamental y Municipal	204	4
Recursos Cooperación Internacional	1.291	24
Recursos Otros Aportantes	276	5
<b>Total</b>	<b>5.379</b>	<b>100</b>



## Comercialización del café colombiano

Las cooperativas han cumplido con el 100% de las entregas a Almacafé, mostrando una alta participación y compromiso con la institucionalidad cafetera. En 2007 han entregado 9,9 millones de Kg. de café pergamino seco, tal como se presenta en el Cuadro 2.

## Valor Agregado

Con la ejecución de programas de cafés especiales se ha mejorado sustancialmente la calidad del café, desde el cultivo hasta el beneficio y de ahí hasta su comercialización. La mayoría del volumen cosechado en el departamento se vende como café especial con bonificaciones muy significativas para el productor. Básicamente hay dos programas: El Guardabosques que incluye a 1.841 caficultores para la producción de origen regional y el Nespresso AAA que abarca a cerca de 10.000 productores en la producción de café con origen Nariño.

El Programa Nespresso en 2006, por el perfil de taza requerido, sólo incluyó la zona occidental del departamento. Durante este año, se socializó el programa con los caficultores de los municipios correspondientes a esta zona. De igual manera, se efectuaron los planes de mejoramiento de las fincas cafeteras, mediante los cuales los caficultores se comprometieron a mejorar en la parte social, económica, ambiental y de calidad del café.

Conjuntamente con el Servicio de Extensión y los Técnicos contratados dentro del programa, se llevaron a cabo capacitaciones en temas como cosecha y beneficio, factor de rendimiento, manejo seguro de plaguicidas y conservación de suelos, entre otros.

A partir del presente año el perfil de Nespresso se amplió a todos los municipios cafeteros del Departamento. Actualmente hay inscritos 1387 caficultores con 2.397 fincas en la zona Occidente y 1.493 caficultores con 2.827 fincas en el Norte del Departamento, para un total de 2.880 caficultores con 5.224 fincas. Una área de 4.441 hectáreas en café.

El potencial de caficultores en el Departamento de Nariño para Nespresso AAA es de 7.350 caficultores en el Occidente y de 13.690 caficultores en el Norte, para un total de 21.040 caficultores, con un área de 15.641 hectáreas para una producción estimada de 15,1 millones de Kg. de café pergamino seco.

Se recibió la visita de la Fundación Natura para hacer la verificación de fincas, en la cual se concluyó que hubo un notorio avance en el manejo de las fincas. Para el año 2010 la proyección es de 16.800 productores con un área de 10.500 ha, para producir 40.833 sacos de 70 kilos (preparación 180).

Igualmente el Comité ha invertido recursos en proyectos de patios de secado para mejorar el proceso de beneficio, beneficiando a 1.100 caficultores.

**Cuadro 2. Entregas a Almacafé, 2007 (Kg CPS)**

Cooperativa	Entrega a Almacafé	% Participación
Cooperativa del Norte	7.041	70.90
Cooperativa de Occidente	2.890	29.10
<b>TOTAL</b>	<b>9.931</b>	<b>100</b>

## Competitividad de la caficultura

### Programa de Competitividad

En este programa el Comité entregará incentivos para un total de \$653 millones, y un área renovada de 1.050 hectáreas en café. Igualmente, los caficultores sin incentivos están renovando sus cafetales para cumplir con la meta de 2.650 hectáreas en café renovadas.

### Atención a los caficultores

Con relación a las labores de educación realizadas por el Servicio de Extensión, durante 2007 se han atendido 7.920 caficultores a través de la metodología de extensión individual (visita a finca, visita a oficina, carta, llamada telefónica, etc). Con metodologías grupales (demostración de método, ferias, giras, demostración de resultados, etc) se atendieron 6.120 caficultores en 1.364 actividades.

### Gestión Empresarial

El Programa se desarrolla con éxito en la zona cafetera del departamento. Las labores se realizan de acuerdo con el cronograma establecido previamente con los técnicos del Servicio de Extensión, hecho que ha permitido el progreso de los caficultores en las diferentes actividades y acciones formativas grupales, que a la postre redundarán en el éxito del manejo de sus fincas cafeteras. Se prevé que al finalizar 2007 se hayan capacitado 621 productores en 34 grupos, con la participación de 30 extensionistas.

### Crédito Cafetero

A través de Fogacafé se han tramitado 1.147 créditos para sostenimiento y beneficio húmedo y seco con un valor de \$6.079 millones.

## Educación para el Desarrollo y el Bienestar Social

### Programa Sembradores de Paz II PEA 2

A través de este programa se desarrollan tres proyectos cuyo objetivo es mejorar las condi-

ciones ambientales a través de la reforestación de las microcuencas de la quebrada La Honda en el municipio de San Lorenzo, río Pacual y río San Juan en el municipio de Samaniego. Con este objetivo se han reforestado 80 hectáreas en la micro cuenca La Honda, 78 hectáreas en la microcuenca del río Pacual y 100 hectáreas en la microcuenca del río San Juan.

El programa cuenta con un componente de capacitación y sensibilización de las comunidades en temas de manejo y conservación del Medio Ambiente. Se han llevado a cabo 553 talleres a los que acudieron un promedio de 18 personas por evento.

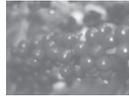
Los proyectos de reforestación benefician directamente unas 550 familias campesinas asentadas en las tres microcuencas. Están cofinanciados por la Agencia Española de Cooperación Internacional –AECI, y la Fundación Humanismo y Democracia, con recursos por valor de \$380 millones.

### Programa Familias Guardabosques

Los Convenios 644/06 y 713/07 entre Acción Social y la Federación de Cafeteros, apoyan la ejecución de proyectos de fortalecimiento al Programa Familias Guardabosques en los municipios de El Tablón de Gómez y la Cruz. Se beneficiarán 216 Familias del municipio de La Cruz y 144 familias del municipio El Tablón de Gómez.

Dichas familias han realizado inversiones en nuevas siembras, fertilización, compra de maquinaria y equipo, infraestructura de secado con recursos de los incentivos entregados por el programa y los aportes del Convenio Acción Social – Federación de Cafeteros.

Por otra parte, el Programa apoya una estrategia para el fortalecimiento de las tres organizaciones Familias Guardabosques de los municipios de Albán, Buesaco y del resguardo



de indígenas de Aponte a través de la implementación del Sistema de Aseguramiento de la Calidad de la producción cafetera.

Se benefician 1.481 familias que conforman las tres organizaciones Guardabosques. Con esta estrategia se busca preparar y educar a las Organizaciones de FGB para que conozcan mejor las exigencias de los mercados del café especial y entiendan que a esos nichos de mercado sólo se accede cuando se cuenta con el elemento primordial de calidad. La ejecución de los recursos de los anteriores Convenios se expone en el Cuadro 3

### Programa Red de Seguridad Alimentaria – ESA

El programa RESA en su tercera fase, es ejecutado por el Comité de Cafeteros. Cuenta con financiación de la Agencia Para la Acción Social y Cooperación Internacional con recursos por \$600 millones; la Federación Nacional de Cafeteros, con recursos por \$270 millones y el Comité de Cafeteros de Nariño, con recursos por \$30 millones, para un total de \$900 millones. También se recaudaron recursos de otras fuentes por \$114 millones, para un gran total de \$1.014 millones.

El programa atenderá 4.056 familias de 25 municipios del departamento. Incluye dos cabildos indígenas y zonas de alto riesgo de

desplazamiento por la influencia del Volcán Galeras como lo es el Corregimiento de Mapachico.

En el proyecto se han ejecutado recursos provenientes en su mayoría de los aportes realizados por la Acción Social de la Presidencia de la República. A 31 de diciembre de 2007 se terminará de ejecutar el presupuesto asignado para este proyecto.

### Convenio Invias 1075

Con el fin de mejorar 21 vías de 15 municipios, se realizaron obras de afirmado, conformación de calzada, limpieza de cunetas, limpieza de alcantarillas, construcción de pontones, puentes, alcantarillas de 24 y 36 pulgadas, muros de contención, box coulvert, canaletas y remoción de derrumbes. Vale la pena resaltar que ya se cumplió con la totalidad de las obras estipuladas por el convenio.

Actualmente, se encuentra en ejecución una adición al convenio Invias 1075 por valor de \$372 millones para el mantenimiento y mejoramiento de 34 kilómetros repartidos en 4 vías cafeteras de 3 municipios.

### Convenio Acción Social –Alcaldía de Pasto– FNC.

Se adelantó la construcción de una unidad sanitaria, la adecuación de 2 aulas y un pontón

Cuadro 3. Programa Familias Guardabosques (millones de pesos)

Convenio - Proyecto	Inversión - Social 2007	Recursos FoNC	Recursos Gobierno Nacional	Recursos Cooperación Internacional	Recursos otros aportantes	Ejecución total
PCI 644/06 Sistema Aseguramiento Calidad Producción Cafetera	Enero - diciembre	54	104		102	260
PCI 644/06 Café Especial Origen 100% NARIÑO Municipio El Tablón de Gómez	Enero - diciembre		50	37	115	202
PCI 713/07 Café Especial Origen 100% NARIÑO Municipio La Cruz	Enero - diciembre	5	124		170	298
Total inversión Programa Familias Guarda Bosques	Enero - diciembre	59	278	37	387	761

de cemento del Centro Educativo Los Ángeles, municipio de Pasto, por valor de \$67 millones. De estas obras se benefician 120 alumnos.

### **Sembradores de Paz II PEA3**

Se realizaron obras de mejoramiento de vivienda rural en los municipios de Ancuya, Linares y abastecimiento básico de agua potable en los municipios de Taminango y La Unión. De estas obras se benefician 924 familias en 31 veredas de 4 municipios. El valor total invertido alcanzó los \$1.317 millones.

### **Programas Educativos**

**Telesecundaria:** El programa busca la adquisición de valores esenciales por parte de la población objetivo. Específicamente se busca que se obtengan conocimientos fundamentales y competencias intelectuales que se reflejen en la calidad de vida personal y comunitaria, en la capacidad de adquirir destrezas para la actividad productiva y en el aprovechamiento pleno de oportunidades de acceso a los niveles superiores.

Los convenios siguen vigentes con 22 instituciones educativas, las cuales cuentan con asesoría y seguimiento por parte del Servicio de Extensión. En 2006 se graduaron las primeras promociones de estudiantes. Hasta el momento se han logrado certificar a 300 alumnos.

**Aceleración del Aprendizaje:** Para disminuir el fracaso escolar, el Programa apoya a niños y jóvenes a cursar los niveles correspondientes a Básica Primaria. Con ello se espera que amplíen el potencial de aprendizaje y puedan continuar de manera normal su proceso educativo en la Básica Secundaria,

Se celebró un convenio con el Municipio de Pasto, que beneficio a 8 Instituciones Educativas. La inversión total en este programa alcanzó los \$10 millones y benefició a 95 alumnos.

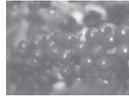
**Escuela y Café:** El proyecto busca propiciar una mentalidad cafetera en los estudiantes de la Educación Básica Secundaria, de la zona rural del departamento, brindando conocimientos y elementos necesarios para el desarrollo de proyectos dirigidos sobre el cultivo del café, de manera que al finalizar el ciclo básico tengan un panorama claro frente a la opción de su finca como Empresa Cafetera. En este proyecto participan activamente los padres de familia.

Los convenios con los entes territoriales y las 34 instituciones educativas se encuentran vigentes y se brinda asesoría y seguimiento por parte del Servicio de Extensión.

**Desarrollo Integral de la Mujer Productora de Café del Municipio de la Florida – Nariño:** En 2007 terminó la primera fase del proyecto, en la cual se invirtieron recursos por \$41 millones para capacitar a 140 mujeres cafeteras en desarrollo humano, desarrollo organizacional y en técnicas productivas en el manejo del cuy, administración del negocio y mercadeo del producto. En total se realizaron 73 talleres. Además se otorgó una unidad productiva por usuaria, con seis pies de cría y materiales para la instalación de dieciséis animales, aproximadamente.

Durante este primer semestre de PEA3, los grupos de productoras se lograron consolidar en una sola asociación integrada por los siete grupos, todos representados en la junta directiva, legalmente constituida a través de unos estatutos y del registro en cámara de comercio. Es importante resaltar que ya se iniciaron los procesos de comercialización del cuy de manera asociativa.

En la actualidad, gracias a la asignación de recursos financieros de otras fuentes, los grupos de productoras han logrado ampliar sus unidades productivas. Esto gracias a la donación de diversos insumos tales como materiales para instalaciones, medicamentos, concentrado y balanzas para la comercialización. De esta ma-



nera, lograron incrementar la producción, iniciar el proceso de comercialización con la apertura de mercados e incrementar el ingreso de las familias cafeteras.

Los recursos para esta segunda fase son de \$40,6 millones para las mismas 140 beneficiarias y está dirigido al pago de personal para las capacitaciones (35 en total) y seguimiento de los grupos para la compra de insumos para el proyecto productivo y compra de suministros.

### Balance de la inversión social

Durante 2007 se han llevado a cabo doce programas de Inversión Social. Como se puede apreciar en el Cuadro 4, se espera que al finalizar 2007 los recursos ejecutados alcancen los \$13.581 millones.

### Fortalecimiento de la Estructura Gremial e Institucional

#### Cedulación cafetera

El Comité de Nariño ha cedido a 19.853 caficultores, de los cuales 17.252 cuentan con cédula cafetera inteligente.

#### Fortalecimiento institucional

En capacitación al Servicio de Extensión, se han programado 94 cursos *e-learning*, con una cobertura de 47 personas por semestre.

### Fortalecimiento Financiero

El Comité de Cafeteros de Nariño, con el propósito de lograr un manejo responsable de sus finanzas y de los recursos provenientes del Fondo Nacional del Café, ha implementado estra-

Cuadro 4. Programas de Inversión Social – 2007

Programas	Ejecución proyectada (millones de \$)	Beneficiados	Municipios
Capacitación no formal	164	6.830 pnas	11
Educación formal	12	95 alumnos	1
Comunicación, transp. e infra.vial	2.344	240 km.	20
Créditos	6.079	1147	30
Mejoramiento infraestructura esc.	40	1.350 caf.	11
Desarrollo comunitario	19	1.800 caf.	5
Acueductos	287	1.005 caf.	9
Mejoramiento vivienda	1.585	209 flias	4
Infraestructura productiva	434	1.210 caf.	20
Protección medio ambiente	386	258 has	2
Fortalecimiento caficultura	1.217	6.500 fias	35
Diversificación del ingreso	1.014	4056 familias	25
<b>Totales</b>	<b>13.581</b>		

tegrías encaminadas al desarrollo de actividades de acercamiento con las entidades gubernamentales y municipales de la región, que permitan finiquitar convenios de cooperación interinstitucional y una mayor captación de recursos para invertir en diversos proyectos en la zona cafetera nariñense. Como resultado de esta gestión se han obtenido unos aportes de terceros del orden de \$3.476 millones, de los

cuales \$3.289 son en efectivo y \$187 en bienes y servicios.

Por otra parte se continúa trabajando para sostener el manejo eficiente del flujo de caja, a través de la austeridad en el gasto y la constitución de inversiones a corto plazo, con buenos rendimientos financieros, en entidades sólidas y confiables