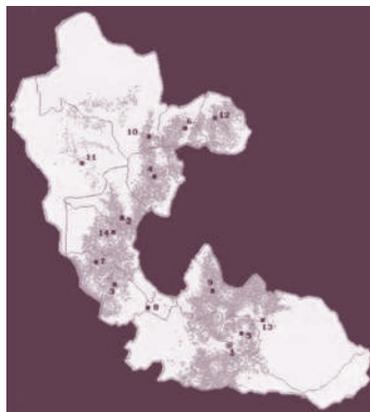


Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda





El Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda inició la implementación de Plan Estratégico de la Federación Nacional de Cafeteros. Fue así que en coordinación con la Oficina Central se estructuró un nuevo modelo de gestión organizacional que responde al Plan Estratégico y que es modelo para toda la organización. En este proceso el Comité y sus dependencias desarrollaron cada programa dentro del marco metodológico del Plan Estratégico, lo cual permitió la coordinación entre todas las actividades, metas y presupuestos, para lograr con éxito los objetivos esperados.

Esta labor contempló desde el análisis de la situación actual para llegar a un plan de acción que definió los cómo, quién y cuando se desarrolla la estrategia, hasta las interrelaciones entre áreas y los indicadores que permitieran medir el avance de cada una de las metas, su impacto y finalmente el resultado. Es importante resaltar la actualización permanente de nuestra información cafetera, para ello contamos con el Programa Sistema de Información Cafetera - SICA, como un sistema de información dinámico y actualizable que le permite a la institución y a los productores contar con información estratégica actualizada para el diseño de políticas y programas que contribuyen al mejoramiento de la competitividad y sostenibilidad de la caficultura risaraldense y del bienestar de las familias cafeteras.

Relación con autoridades

La gestión realizada con entes territoriales se refleja en los convenios suscritos con la Gobernación de Risaralda, las alcaldías municipales, la Carder, el Sena, la Universidad Tecnológica de Pereira y Unisarc. Se ha estipulado que los aportes de las entidades sean económicos y en la mayoría de los casos el aporte del Comité ha estado representado en bienes y servicios, Cuadro 1.

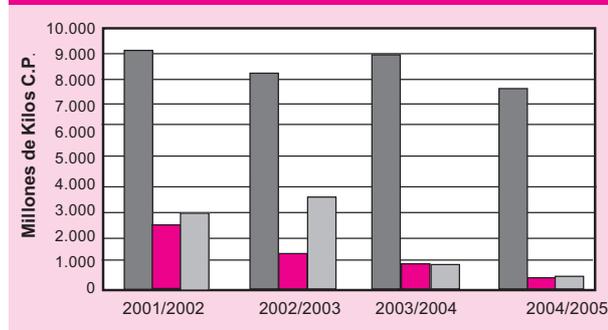
Comercialización del café colombiano

En el Departamento existen tres cooperativas: COOPCAFER (Cooperativa Departamental de Caficultores de Risaralda) que llega a 12 de los 14 municipios y que en cada uno de ellos posee pun-

to de compra y en algunos, Almacén de Depósito Agrícola. La Cooperativa de Caficultores de Marsella y la Cooperativa de Caficultores de Santa Rosa de Cabal

Por otra parte, en la figura 1 se presenta la distribución de las entregas realizadas por cada una de las Cooperativas en los últimos cuatro períodos al Fondo Nacional del Café, por medio de ALMACAFE en Pereira. Como se aprecia, en el último año cafetero, Coopcafer ha participado con las mayores entregas.

Gráfico 1. Entregas a Almacafé cooperativas Risaralda



Valor agregado

El Comité Risaralda se ha empeñado en apoyar el desarrollo de los programas de cafés especiales. En la actualidad existen 14 asociaciones constituidas, se cuenta con 980 agricultores capacitados en cafés especiales y en proceso de formación en alianza con el Sena y otras instituciones para capacitar a los propietarios y mayordomos en el beneficio y calidad del café. Estos grupos y su comportamiento en la comercialización están distribuidos según se muestra en Cuadro 2.

Metas Año 2005

Rainforest Alliance	2.000 sacos
FLO Comercio Justo	3.000 sacos
Tus kapeh	3.500 sacos
Café Nevado	3.000 sacos
Café de Origen	5.000 sacos

Cuadro 1. Gestión de recursos

A P O R T E S						
PROYECTO	OBJETIVO	COMITÉ	OTROS	VALOR TOTAL	BENEFICIARIOS	APORTANTE
Aplicación Encuesta Socio Económica y actualización Uso del Suelo	Conocer las condiciones, calidad de vida e indicadores de bienestar de los productores cafeteros en el Municipio de Quinchía	104.000.000	60.000.000	164.000.000	2.551 Hogares 10.897 Habitantes	GOBERNACIÓN
Transferencia de Tecnología en Lulo, Mora y Platano	Capacitar a los agricultores en el manejo de cultivo, en organización, asociación y comercialización.	17.500.000	38.750.000	56.250.000	84	ALCALDIAS (Santa Rosa, Belen de Umbría)
Alianza Productiva Hortalizas	Incorporación de trabajadores rurales a la actividad hortícola	17.000.000	133.000.000	150.000.000	32	MIN AGRICULTURA
Fomento de Pequeñas Empresas	Fortalecimiento técnico y productivo para la exportación de platano	28.500.000	118.500.000	147.000.000	92	FOMIPYME
Núcleos Agroforestales Campesinos	Reforestar linealmente 12 municipios	50.000.000	62.000.000	112.000.000	600	CARDER
Transferencia de tecnología y apoyo a la reforestación	Crear y poner en marcha la escuela de operarios en el cultivo del platano y propiciar la reforestación con frutales.	30.000.000	100.000.000	130.000.000	500	GOBERNACIÓN
Modelo Educativo Integral	Fomentar la cultura de la seguridad alimentaria, desde la escuela	9.000.000	11.000.000	20.000.000	1500	ALCALDIA (Balboa)
Programas Educativos	Desarrollar La Identidad una Tarea para la Escuela	5.000.000	7.000.000	12.000.000	3000	ALCALDIA (Balboa)
Programas Educativos	Implementar Educación CAFAM, y la Identidad una Tarea para la Escuela	120000000	30000000	150000000	30 Maestros	GOBERNACIÓN
Calidad y Beneficio de Café	Campaña Beneficio y construcción de secadores parabólicos	70.000.000	70.000.000	150.000.000	600	ALCALDIA (Pereira)
Seguridad Alimentaria Ancianato	Dotar e implementar seguridad alimentaria buscando bienestar para los ancianos	3.000.000	3.000.000	6.000.000		ALCALDIA (Balboa)
Reforestación	Renovación de cultivos y Reforestación en el Departamento	30.000.000	100.000.000	130.000.000		GOBERNACIÓN
Café de Conservación	Desarrollar programa de extensión y capacitación sobre producción de conservación en la zona del Parque Nacional Natural Tatamá	5.000.000	10.000.000	15.000.000		CARDER
Capacitación en Tecnología en Producción Agrícola III y IV	Capacitar a estudiantes de la zona rural de Santa Rosa de Cabel	25.026.600	61.416.400	86.443.000		UNISARC - ALCALDIA (Santa Rosa)
Seguridad Alimentaria para el Sector Rural del Departamento	Servicios de capacitación a familias a instituciones escolares e instituciones comunitarias en seguridad alimentaria		180.000.000	180.000.000	12500 Familias, 36 Instituciones escolares, 16 Instituciones comunitarias	GOBERNACIÓN , RESA
Prestación Servicios Profesionales	Acompañar y apoyar la Incorporación de Trabajadores Rurales a la Actividad Económica en el Sector Hortícola en Pereira	14.400.000	29.600.000	44.000.000	32 FAMILIAS	MINAGRICULTU RA - IICA
Coordinación UMATA de Santuario	Contratación medico veterinario y tecnico agricola, para asesoria a las cadenas productivas en el municipio.	8.400.000	18.000.000	26.400.000	430	ALCALDIA (Santuario)
Calidad y Beneficio de Café	Transferir tecnología en calidad y beneficio en cafes especiales.	3.000.000	4.000.000	7.000.000	55	ALCADIA (Apia)
Calidad y Beneficio de Café	Transferir tecnología en calidad y beneficio en cafes especiales.	5.000.000	5.000.000	10.000.000	95	ALCALDIA (Santa Rosa)
TOTAL		544.826.600	1.041.266.400	1.586.093.000	33.571	


Cuadro 2. Comercialización cafés especiales

CATEGORÍA	NOMBRE	VOLUMEN KILOS (C.P.S.)		VALOR AGREGADO	
		Meta	Realizado	\$/KILO C.P.S.	
Origen	Regional	400.000	484.866	240 - 400	
Sostenibles	FAIR TRADE	90.000	87.500	Componente Social	
Sostenibles	Utz kapeh	210.000	70.000	160 - 240	

Competitividad de la caficultura

El Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda, en sus 14 municipios, todos cafeteros, agrupados en nueve (9) seccionales, son atendidos por 43 ingenieros agrónomos. Este personal realiza la transferencia de tecnología en café y otros cultivos de diversificación a los 21.000 caficultores de la región, para lograr una caficultura rentable y sostenible, contribuyendo al mejoramiento y bienestar de las familias cafeteras.

La renovación de cafetales es uno de los temas clave para alcanzar competitividad. En tal sentido, ha sido una política del Comité que todas las áreas renovadas del programa de competitividad estén registradas y georreferenciadas en el SICA-AFIC.

El Cuadro 3 presenta las cifras de renovación durante el año cafetero 2004/2005. Del área total en café, el 92.5% se encuentra en café tecnificado y el 7.5% en café Tradicional. Las metas con relación al Programa de Competitividad se cumplieron en su totalidad.

Es de resaltar el compromiso de los caficultores en mantener su caficultura renovada, de allí que de

las 5.219 hectáreas renovadas el 51.8 % se renovó con incentivo y la restante área la renovaron los caficultores con sus recursos, (Cuadro 4 y 5)..

El PRAN Cafetero: Una de las actividades que viene realizando el Servicio de Extensión, ha sido recuperar la cartera del Programa PRAN, (Cuadro 6).

De la cartera de Fondo Rotatorio, Forecafé, CDE, BIRF, CMP se llevo a cabo la totalidad del programa y a Septiembre de 2005, se ha recuperado el

Cuadro 4. Programa incentivos 2005

Cafeteros participantes	
Cupo asignado	1.500.070.707
Valor entregado	1.500.070.707
% Cumplimiento	100
No. Proyectos Realizados	2.504
Área renovada con incentivo (has.)	2.540
Promedio del area renovada con incentivo (has. /agric)	1
No. Árboles renovados	14.817.694
Promedio densidad	5.835

Cuadro 3. Renovación Durante el Año Cafetero 2004/2005

Áreas renovadas (Has.)	No de árboles	Densidad Promedio
5.219	29.305.380	5.615

Cuadro 5. Renovación de cafetales (Hectáreas)

LABOR	META	REALIZADO	CUMPLIMIENTO (%)
Renovación por zoca	3.137	3.557	113
Renovación por siembra	1.210	1.662	137
Total área renovada	4.347	5.219	120

Cuadro 6. Informe programa PRAN

DETALLE	No. Pagarés	Valor	%
Total pagarés impresos	4.807	12.069.903.810	100
Pagarés pagados y pendiente por pago	3.711	9.269.970.632	77
Programa 40 %	402	1.018.810.896	8
Cancelados y fallecidos	225	480.422.381	4
Total saneamiento	4.338	10.769.203.909	89
No se acogieron al programa cobro jurídico	469	1.300.699.901	11

89% que corresponde a \$12.069.903.810, el restante 11% está en proceso de cobro jurídico.

El cumplimiento con relación a la cartera Cisa y Caja Agraria ha sido del 80 y 70 % respectivamente por valor de 3 Mil millones de pesos.

Labores Educativas: Para cumplir las metas el Servicio de Extensión realizó las siguientes actividades que cubren la mayor parte de la población cafetera, (Cuadro 7).

Proyecto gestión empresarial: Proyecto Formación Continua. El proyecto está directamente relacionado con el Plan Estratégico de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia en dos de sus áreas clave: Competitividad de la Caficultura y Educación para el Desarrollo y Bienestar Social.

Cuadro 7. Labor de educación

Labor Educativa	Actividades	Asistentes
Cursos Cortos	795	15.964
Demos. Método	334	4.840
Gira y/o de Campo	342	14.188
Reunión y/o Taller	972	21.532
Visita Finca	14.261	
Visita Oficina	11.914	

En el departamento de Risaralda se lograron las anteriores estrategias con 950 de agricultores y cobertura en todos los municipios. Se realizó un proceso participativo de formación continua con 50 grupos que se reunieron periódicamente durante el año. El proceso de capacitación propicia el cumplimiento de su objeto mediante la realización de 8 acciones formativas en las cuales los caficultores:

- Comparten experiencias exitosas.
- Conocen innovaciones tecnológicas.
- Fortalecen los valores humanos y familiares.

Es de esta forma como fortalecemos los valores humanos y la capacidad de gestión de nuestros caficultores risaraldenses.

Sistema de Información Cafetera SICA 2004 – 2005. El SICA, es una herramienta que permite promover desde los niveles de decisión, una inversión efectiva que disminuya significativamente los ín-

Cuadro 8. Proyecto Formación Continua

ITEM	2003	2004	2005
Ejecutado	882	1013	950
Metas	880	880	880
Cumplimiento (%)	99%	115%	107%



lices de pobreza de los pobladores de la zona rural y a su vez incrementa los niveles de eficiencia de la inversión de las diferentes entidades departamentales y municipales.

El proceso de actualización de las fincas cafeteras, realizado por el Servicio de Extensión, se efectúa simultáneamente en la aerofotografía, donde se registran todas las novedades de áreas en acetatos y en el sistema alfanumérico SICA-AFIC.

El objetivo que se tiene es el de garantizar a las autoridades cafeteras y al gremio en general, la continuidad y buen funcionamiento de la actualización y manejo de la información del Sistema de Información Cafetera SICA, en todo sus procesos, para apoyar la toma de decisiones del Comité y la Federación Nacional de Cafeteros.

En el Programa SICA-AFIC 2004-2005 de la Gerencia Técnica de la Federación de Cafeteros, se ingresaron a la Base de Datos del Comité la información actualizada de 6.500 fincas cafeteras. De esta manera se completa el 100% del área cafetera del departamento actualizada en el SICA-AFIC y en el Sistema de Información Geográfica.

Poseer información actualizada tiene la ventaja de una mayor posibilidad competitiva y para darle valor agregado a las visitas de las fincas del SICA-AFIC, se actualizó la información socioeconómica de la Encuesta Nacional Cafetera y se diseñó la plataforma para mantener actualizada esta información con la geográfica o espacial.

Educación para el desarrollo y bienestar social

Históricamente el Comité Departamental de Cafeteros ha venido apoyando la educación formal en nuestro departamento con infraestructura y dotación anual de útiles escolares. Con el compromiso de mejorar la calidad de la educación del sector rural cafetero, se han fortalecido programas como escuela nueva, posprimarias, bachillerato SAT y con el propósito de elevar el nivel educativo de los cafeteros y sus familias en convenio con la Secretaría de Educación desarrollamos el Programa de

Educación continuada de Adultos metodología Cafam.

Para el Comité ha sido de vital importancia el tema de la identidad, de allí que apoya el proceso de mejoramiento de la calidad de la Educación a través del programa **La identidad una tarea para la escuela** y donde los logros y el impacto se ven en la población escolar cuyo sentido de pertenencia hacia el campo es de resaltar. En este programa hemos capacitado a 950 maestros y llegamos con la metodología a 8.000 niños y niñas de los municipios de Balboa, Dosquebradas, Marsella y Pereira. Testimonios escritos se encuentran en la edición de las cartillas elaboradas por los estudiantes.

En los programas no formales las **Escuelas de Operarios** son las de mayor éxito, y su objetivo es el de formar a los mayordomos y trabajadores cafeteros y operarios de campo en las labores culturales propias del cultivo de plátano; hoy contamos con 450 operarios certificados y debidamente carnetizados por el Convenio Sena-Secretaría de Agricultura-Comité de Cafeteros, así apoyamos el plan estratégico capacitando y formando cafeteros y trabajadores cafeteros en habilidades y destrezas que les permite desarrollarse integralmente.

El programa de convivencia. En convenio Presidencia de la Republica - OACP, está dividido en 2 fases, el cumplimiento de la meta para la primera fase fue del 145%. Este Programa nos ha permitido afianzar los lazos de armonía, de confraternidad y, como lo dicen los mismos cafeteros, hemos llegado a la propia gente y les ha permitido fortalecer el compromiso con el País, como el mas importante capital social estratégico, porque están convencidos del aporte en el modelo de relaciones interpersonales que los hace modelo de convivencia para todas las familias Colombianas.

Cafeteros sensibilizados – I FASE: 6.505

Cafeteros sensibilizados – II FASE: 1.148

El programa de Salud visual- Año 2005: ha vigilado la agudeza visual de los escolares de la zona rural del departamento durante 25 años, está dirigido a niños especialmente y a algunos cafeteros jefes de hogar. Se entregan las gafas a quien las

Cuadro 9. Resultados Programa de Salud Visual

Resultados a septiembre 30 de 2005	
Niños	755
Adultos	93
Pacientes Atendidos	848
Gafas adaptadas	328
Remitidos Oftalmólogo	86
Emetropes	288

requiera y se remite a inter consulta al paciente que tenga problemas más complejos. Igual tratamiento con preescolares, madres y padres cabeza de hogar, (Cuadro 9).

Se cuenta con un oftalmólogo - cirujano y un anesesiólogo. Además se tiene un consultorio oftalmológico y una sala de cirugía completamente dotados en el Hospital Santa Mónica, institución que recibió el año pasado certificación de calidad Norma ISO 901- 2001.

La actividad en el programa de Optometría en los municipios del Departamento de Enero a Septiembre del año de 2005 la resumimos en el siguiente cuadro.

El Programa régimen subsidiado de salud. Tiene por objetivo aunar esfuerzos para ampliar la cobertura Seguridad Social de la población rural cafetera del Sisben, niveles 1 ó 2 del Régimen de salud subsidiado en el departamento de Risaralda.

Cuadro 10. Programa régimen subsidiado de salud

Vigencia ABRIL - Septiembre / 2005	
F.N.C.	147.868.322
Alcaldías Dpto.	49.289.440
FOSYGA	197.157.762
Inversión	394.315.524

El objeto del convenio se cumplirá con aportes del Ministerio (FOSYGA) El Departamento y la Federación Nacional de Cafeteros. Los beneficiarios suman 3.868 personas, distribuidas en diez municipios así: Apia, Balboa, Belén de Umbria, Guática, La Celia, Marsella, Pereira, Quinchía, Santa Rosa de Cabal y Santuario, (Cuadro 10).

En infraestructura rural, el Comité desarrolló obras por convenios de cofinanciación con alcaldías municipales y la Gobernación de Risaralda. En cuadro anexo podemos apreciar los aportes para las obras realizadas, (Cuadro 11).

Estructura gremial e institucional

Se ha mantenido un compromiso por parte del Servicio de Extensión en continuar motivando a los caficultores para obtener su cédula cafetera mediante talleres de liderazgo, en los cuales se fortalece los lazos de este con la Federación de Cafeteros

El potencial de caficultores a cedular es de 1.521, es decir el 10.46%, (Cuadro 12).

De otro lado, se viene efectuando los talleres de liderazgo con el propósito de fortalecer los lazos gremiales. Se realizó el seminario sobre cosecha de civilidad con la participación de los Miembros de Comité Departamental de Cafeteros.

Igualmente con el mismo propósito se desarrolló con la Fundación Manuel Mejía el taller Fortalecimiento y Liderazgo Gremial, que contó con la participación del 69% de los Miembros de Comités Municipales y la totalidad de los Miembros de Comité Departamental.

Con el ánimo de formar líderes se desarrollan en los municipios y con la participación de jóvenes por cada vereda, talleres continuados cuyo objetivo es iniciar su autoreconocimiento como líderes y fortalecer el sentido de pertenencia con el gremio cafetero.

Un Encuentro Cafetero es un espacio de reflexión, de capacitación y participación activa de los miembros de Comités Municipales y Departamental que


Cuadro 11. Inversión social obras de infraestructura rural

Tipo de Obras Aportantes	Inversion	Bienes y Servicios	Total	No. Mpios.	No. Habitantes
Acueductos Rurales			47.992.720	1	540
F.N.C.	3.509.122				
Alcaldía	44.483.598				
Vías Rurales			766.733.186	7	10.672
F.N.C	204.186.158	30.627.924			
Alcaldías	92.955.616	19.250.000			
Gobernación	419.713.488				
Mejoramiento Vivienda			326.643.124	1	234
F.N.C	52.183.875	22.330.662			
Alcaldías	48.570.000				
Banco Agrario	171.363.385				
Comunidad		32.195.202			
Otras Obras *			25.000.247	2	300
F.N.C.	8.276.034	1.241.405			
Alcaldía	15.482.808				
TOTALES	1.060.724.084	105.645.193	1.118.376.557	10	11.206

* Laboratorio Prueba de Taza Corregimiento Altagracia.
Entrega de contadores de energía.
Computadores para Educar: construcción y mejoramiento redes eléctricas.

les permite fortalecer las relaciones gremiales y adquirir conocimiento sobre la institucionalidad cafetera, buscando así optimizar el papel de los líderes municipales como cogestores del desarrollo de la industria cafetera en sus regiones.

El primer Encuentro Cafetero realizado en Risaralda se denominó **Comprometidos con el cambio**, y se desarrolló con la metodología de día de campo, los temas principales en cada una de las cuatro estaciones fueron fortalecer el liderazgo, producir con calidad, el compromiso del caficultor para que se haga realidad el plan estratégico, para finalmente concluir: **que trabajar en equipo fortalece al gremio cafetero**.

Asistieron a este encuentro todos los miembros de Comités (174), los Consejos de Administración de las Cooperativas y el Servicio de Extensión.

Contamos entonces con la participación de 320 personas.

Cuadro 12. Cedulación cafetera

	No.	%
Cafeteros (sica >= 0.50 has)	16.058	
Cafeteros cedulados	14.537	90,53
Pendientes por ceder	1.521	10,46