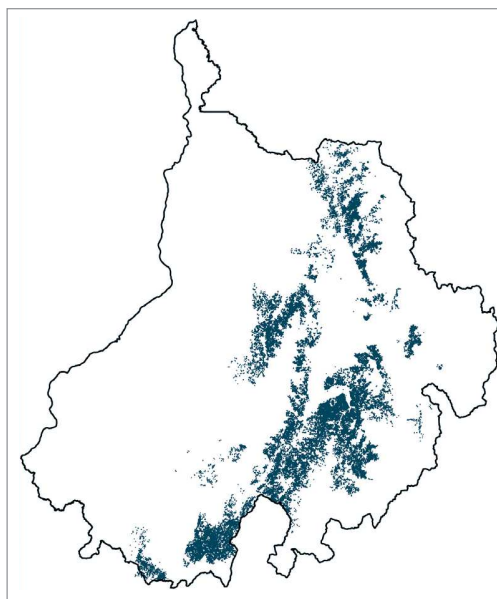
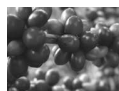


Comité Departamental de Cafeteros de Santander





El Comité Departamental de Cafeteros de Santander, en 2009 dirigió sus acciones a lograr el establecimiento definitivo de las condiciones competitivas y de sostenibilidad social de la caficultura en Santander. Para ello, continuó con la atención permanente a los caficultores y con los programas de renovación y reconversión. Igualmente, puso todo su empeño en el Programa de Cafés Especiales, el desarrollo social de la comunidad y la preservación del medio ambiente.

La caficultura santandereana se encuentra en 69 de los 86 municipios del departamento, cuenta con 42.746 hectáreas sembradas en café, de las cuales el 89% están tecnificadas. Es una caficultura que mantiene sombríos permanentes, con especies diversificadas, lo cual contribuye a la estabilidad ecológica y a la biodiversidad. Esta característica es aprovechada para incrementar la oferta cafetera hacia la producción de cafés especiales.

Durante 2009 el Comité de Santander con recursos propios se esforzó por impulsar el Programa de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro. Para esto implementó a finales de 2008 su propuesta para incentivos adicionales a los programas de renovación, denominado "Plan 5000", con la meta de renovar en 2009 cinco mil hectáreas. Gracias al esfuerzo del Comité, la Federación, el Gobierno Nacional y los propios caficultores esta meta está muy cerca de cumplirse.

Adicionalmente, el Comité muestra importantes resultados en la ejecución del Plan Estratégico 2008-2012, gracias al compromiso creciente de los agricultores, directivos, colaboradores y demás personas vinculadas. Vale la pena destacar

la gestión y la inversión económica en el desarrollo de los programas de inversión social, así como las acciones encaminadas a incrementar la cobertura en la atención, capacitación y educación a caficultores, a mejorar la calidad del café y escalar en la cadena de valor, entre otros.

1. Comercialización sostenible y con valor agregado

La renovación de los cafetales envejecidos y la aplicación de prácticas sostenibles en el cultivo del café, son acciones que tienen efectos positivos en: las condiciones de vida de los productores, la calidad del café, la protección del medio ambiente y, principalmente en la obtención de mejores precios en el mercado para cubrir los gastos de producción.

1.1. Gestión de las cooperativas de caficultores

El departamento de Santander cuenta con dos cooperativas, a saber, Cooperativa Cafetera del Nororiente Colombiano -Coopecafenor Ltda., con 33 años de existencia y Cooperativa de Caficultores de Santander Ltda. con 42 años de existencia. Estas cooperativas se han destacado por su vinculación e interés permanente por los programas que desarrolla el Comité. Como se aprecia en el Cuadro 1, en 2009 las cooperativas cumplieron con más del 100% de la meta de entregas a Almacafé.

1.2. Comercialización de cafés especiales

El Comité logró que se reconocieran primas a los cafés especiales sobre la cosecha de 2008 - 2009, que va de septiembre a marzo, con un ingreso

Cuadro 1. Entregas de café a Almacafé 2009
Millones de kg. de c.p.s.

Nombre de la Cooperativa	Meta de entrega a Almacafé	Entregas Almacafé	Cumplimiento (%)
Santander	7	8	114
Nororiente	2	2	100
Total	9	10	111

adicional cercano a los \$3.429 millones. Con estos resultados, en los tres primeros trimestres de 2009, se cumplió con el cupo asegurado de entrega de cafés especiales.

1.3. Programa Fertifuturo

Gracias a la activa participación de las cooperativas, en 2009 se superó en 55% la meta de ejecución de este Programa, de 1.299 créditos. El desarrollo exitoso de Fertifuturo permitirá una mayor productividad y menores pérdidas por infestación por broca o roya en las próximas cosechas.

2. Competitividad e innovación

2.1. Atención a caficultores

Las actividades de asistencia técnica y transferencia de tecnología desarrolladas por el Comité, dan cuenta en 2009, de 26.952 personas atendidas individualmente y 1.626 actividades grupales con 27.570 personas beneficiadas.

Los métodos de extensión de mayor utilización corresponden a visitas a fincas, atención en oficina, reuniones, giras, días de campo, demostraciones de método, cursos cortos, reuniones, programas de radio y demostración de resultados. En 2009 la meta de cobertura, fue cumplida a cabalidad.

Adicionalmente, el Comité avanzó notablemente con el establecimiento de los Grupos de Amistad, con una meta programada para 2009 de

632 grupos y 9.480 caficultores participantes. Se conformaron 580 grupos, con la participación de 11.112 caficultores. De otra parte, el Comité logró establecer convenios con los principales municipios cafeteros para complementar y ampliar la cobertura del servicio de extensión a los caficultores.

Estos municipios a través de las UMATA's, cooperaron con el Comité en su labor de atención a los caficultores en materia de capacitación técnica para el cultivo del café.

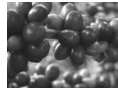
De modo que, el Comité participó en la cofinanciación de proyectos que propenden por la tecnificación de la caficultura. Gracias a estos proyectos fue posible incentivar la renovación de la caficultura.

Así mismo, el Comité ha venido ejecutando un convenio de entendimiento con la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia – UPTC, sede Tunja, la Universidad Francisco de Paula Santander, con sede en Cúcuta y la Universidad Santo Tomás de Aquino de Bucaramanga, logrando

la vinculación como pasantes de 34 de sus alumnos de último semestre de ingeniería agronómica, para que realicen la práctica extramural, en actividades relacionadas con los programas que adelanta el Comité, especialmente la Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología a los agricultores. La inversión en este rubro en 2009, ascendió a \$265 millones, con los cuales se cubrieron los gastos por auxilio de transporte y sostenimiento de los estudiantes en práctica.

Cuadro 2. Comercialización de cafés especiales 2009

Programa	Miles de kilogramos (c.p.s.)	Total sobreprecio pagado (millones de pesos)
Orgánico Kachalu	882	1.060
Rainforest Alliance	4.511	1.719
FLO Ocamonte	244	93
FLO Orgánico Ocamonte	163	126
Código Común 4C	1.280	387
Típica Santander	246	44
Total	7.326	3.429



2.2. Programa de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro

En 2009 se tramitaron 2.853 solicitudes de crédito para la renovación de 1.927 hectáreas por \$11,1 mil millones. Con recursos del Comité (FoNC) por \$344 millones, el Comité Departamental apoyo de manera complementaria este programa, estableciendo incentivos adicionales, como la entrega de las bolsas para almácigo, semillas, plántulas y la entrega de una canasta alimentaria, cuyo costo individual correspondió a \$25 mil. También se establecieron rifas de \$50 mil para apoyar a dos de cada cinco cafeteros participantes.

2.3. Programa de Competitividad de la Caficultura

Gracias a la inversión en incentivos por \$1.415 millones, en 2009, se renovaron 1.835 hectáreas, en beneficio de 4.333 caficultores.

Es importante destacar que durante 2009, se asignaron al departamento 22 ingenieros agrónomos y dos técnicos, a través del convenio Midas – FNC, quienes prestaron asistencia técnica para el programa de renovación

Adicionalmente, el Comité asignó en 2009 \$116 millones para pagar un incentivo adicional por renovación en el Programa de Competitividad, de \$10 por planta renovada. El incentivo se entregó a través de la Cédula o Tarjeta Cafetera Inteligente. De igual manera, se continuó con el desarrollo del convenio Midas – FNC, mediante el cual se apoya a los caficultores productores de cafés especiales, con la entrega de \$30 por planta renovada, como reconocimiento por el costo del material vegetal.

2.4. Programas Café y Maíz, Café y Frijol

El objetivo de estos programas es incentivar entre los caficultores la siembra de maíz y frijol para la complementación de sus ingresos. En 2009, se sembraron 7.339 hectáreas en maíz y 3.869 hectáreas en frijol.

2.5. Crédito Cafetero

A través del Servicio de Extensión, el Comité ha informado a los caficultores, que en algún momento fueron sujetos del PRAN Cafetero, sobre la

necesidad del pago del seguro de vida y las cuotas de capital e intereses anuales a FINAGRO.

Del mismo modo, el Servicio de Extensión informó a todos los caficultores sujetos al PRAN que tienen créditos a través de FIDUCAFE que se acojan al programa, pagando el 50% de la deuda tanto del capital, intereses corrientes y de mora, si los hay.

También se divulgó entre los cafeteros del PRAN, los beneficios que otorga la Ley 1328 del 15 de junio de 2009, en el artículo 93, entre otros sobre la posibilidad de poder extinguir sus obligaciones mediante el pago de contado, dentro del año siguiente a la entrada en vigencia de esta ley, del valor que resulte mayor entre el 30% del saldo inicial de la obligación a su cargo con el referido programa y el valor que FINAGRO pagó al momento de la adquisición de la respectiva obligación.

Créditos de Fogacafé. El objetivo del crédito para el sostenimiento de cafetales es apoyar al caficultor para que fertilice los cafetales tecnificados y otras labores del cultivo, buscando aumentar los rendimientos. En 2009 se realizaron trámites de créditos por \$1.200 millones por la línea de sostenimiento de cafetales, garantizados por el Fondo Agropecuario de Garantías - FAG y Fogacafé. En 2009, se entregaron \$1.405 millones para sostenimiento (100% de la meta) beneficiando a 635 caficultores, en 1.159 hectáreas.

Línea COMULDESA. De una meta de \$500 millones, por esta línea de crédito, se ejecutaron 177 créditos para el sostenimiento de 354 hectáreas de café tecnificado por \$535 millones, lo que equivale a un cumplimiento mayor a la meta.

Beneficiaderos Ecológicos. Para 2009 se programó el apoyo para la construcción de 95 beneficiaderos ecológicos. Al finalizar el año se logró la construcción de 112 beneficiaderos por \$717 millones. Los beneficiaderos ecológicos permiten la producción de un café de excelente calidad y no contaminan el medio ambiente.

2.6. Mejora de la calidad del café desde la finca

En desarrollo de este Programa, se han realizado las siguientes actividades:

“La Mejor Taza”. El Concurso “la Mejor Taza de Santander”, a finales de 2008, contó con la participación de 384 muestras evaluadas por personal especializado de la Oficina de Calidades de la FNC en Bogotá. Los diez primeros lugares recibieron premios en efectivo. Dentro del Concurso, se realizó una muestra empresarial de maquinaria y productos de la industria cafetera con la participación de más de 20 expositores. Igualmente, se adelantó una agenda académica con la participación de expertos del mercado de cafés especiales. En noviembre de 2009 se realizó una nueva versión del concurso la “Mejor Taza” con la vinculación de la FNC y el Comité de Santander, y el apoyo económico del municipio de Socorro, la Fundación NATURA y algunos fabricantes de equipos de café. En esta oportunidad se contó con la presencia del “Profesor Yarumo” y catadores internacionales (japoneses) en la selección de las mejores muestras.

“El mejor recolector”. Igualmente, se realizó por segundo año consecutivo en el municipio del Socorro este concurso para premiar con dinero en efectivo al mejor recolector del departamento. En el evento participaron 19 personas.

Convenio de producción más limpia. En 2006 se firmó entre el Comité Departamental y las Corporaciones Autónomas de Santander (Corporación Autónoma Regional de Santander - CAS y Corporación Autónoma Regional para la Defensa de la Meseta de Bucaramanga - CDMB) el Convenio de Producción más Limpia, con el fin de apoyar acciones concretas en la prevención y control de la contaminación, y en la adopción de métodos de planificación de siembra, producción y beneficio más limpios y ambientalmente sanos.

En el marco de este convenio en 2009 se firmó un acta de acuerdo entre la Corporación Autónoma Regional de Santander y el Comité, mediante la cual este último se comprometió a cofinanciar el proyecto denominado “Implementación de 200 sistemas de tratamiento tipo Sistema Modular de Tratamiento Anaeróbico-SMTA, para las aguas residuales provenientes del proceso de beneficio tradicional de café y capacitación a 200 familias en su funcionamiento y mantenimiento en el municipio de Socorro”. El acta también incluyó la entrega de tanques para la implementa-

ción de estos sistemas de tratamiento, con una inversión de \$60 millones.

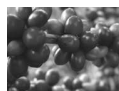
Programa de Campo Limpio. Para dar cumplimiento a la legislación nacional en relación con el manejo seguro de agroquímicos y disposición final de los envases, se realizaron cuatro talleres en el municipio de Socorro y San Gil con productores de café y con los distribuidores de insumos agroquímicos. Finalmente en el mes de julio se llevó a cabo una jornada de recolección de envases de agroquímicos, donde en promedio se recibieron 244 kilos.

Programa de Sanidad Vegetal. En el ámbito nacional, la FNC tiene un Convenio con el ICA para el Programa de Sanidad Vegetal. En Santander, se coordinó con esta entidad la toma de datos de 23 predios sensores en 12 municipios, la mitad por parte del Servicio de Extensión y la otra mitad por el ICA, para medir el comportamiento de la Mancha de Hierro, Roya y Broca.

El objetivo de este proyecto es conocer el comportamiento de estos tres problemas de importancia económica, con respecto a la temperatura y lluvias de cada región, para posteriormente realizar análisis de riesgo y desarrollar planes de manejo. Gracias a la campaña educativa sobre “Manejo Integrado de la Broca”, en Santander esta plaga no presentó porcentajes de infestación superiores al 1,9% en 2009.

2.7. Programas de Cafés Especiales

El Comité Departamental de Cafeteros inició el Programa de Cafés Especiales “Cafés Sostenibles de Santander” en 1994. En el momento trabaja para la certificación de fincas con los sellos de cafés orgánicos: Orgánicos + Rainforest Alliance, Orgánico + Rainforest + Friendly UTZ-Certified, Sello Verde (Rainforest Alliance), cafés de variedad típica, Comercio Justo (Fair Trade), Comercio Justo Orgánico y sostenibles Código 4C. En 2009, 10.287 hectáreas participaron en el Programa, superando la meta inicial de 6.500, con 467 grupos de productores que congregaron a 6.807 familias. Adicionalmente, se tienen tres fincas reconocidas como Estate Coffee y certificadas con Rainforest Alliance. En promedio se produjeron 76.308 sacos de café pergamino seco de 60 kilogramos (7,3 kg. de c.p.s.), en 38 municipios del departamento. Todos los grupos de café orgánico están debidamente certifica-



dos y cuentan con el Código JAS y NOP, y nueve fincas cuentan adicionalmente con el sello Bird Friendly. Los grupos de café sostenibles con sello Rainforest Alliance se hallan certificados. El Programa bandera del Comité de Santander "Café Kachalú y Sostenibles de Santander", que maneja la caficultura con certificación Rainforest, en 2009 alcanzó 5,2 mil hectáreas y una producción de 76 mil sacos de 60 kg.

Caficultores licenciados 4C. Atendiendo la estrategia de sostenibilidad para la caficultura, el Comité licenció en 4C a 5.092 fincas a finales de 2008, las cuales cuentan con 9.937 hectáreas y produjeron en 2009 7,5 millones de kg.

Dentro del proceso de certificaciones, el Servicio de Extensión adelantó diversas actividades para cumplir con las acciones correctivas, entre ellas: la capacitación en el Código a todos los productores, la capacitación en manejo seguro de agroquímicos, productos permitidos, y manejo de aguas residuales de beneficio. En 2009 se realizaron 32 talleres con una participación de 610 cafeteros. Estas actividades se continuaran en 2010.

2.8. Jóvenes Caficultores

Este programa se implementó en Santander en 2008 gracias a la adjudicación de la finca "Las Flores" en el municipio de Pinchote para el beneficio de 24 jóvenes. La finca tiene 124,4 hectá-

reas, de las cuales 52 están sembradas en café. En 2009 se sembraron 30 hectáreas adicionales en café de la variedad Castillo, para un total de 82 hectáreas en café. Adicionalmente, se han sembrado 14 hectáreas de frijol radical, 34 hectáreas en maíz híbrido DECAL 1040.

De otra parte, en esta finca se está desarrollando el proyecto de Producción de Semilla Variedad Castillo Regional Santander, para lo cual el Comité invirtió en 2009, \$10 millones.

2.9. Infraestructura productiva

El Comité Departamental adelanta el Programa de Marquesinas Solares, cuyo objetivo es apoyar el mejoramiento de la calidad del café mediante la entrega de 80 m² de agrolene, insumo básico para la construcción de marquesinas solares. Durante 2009 se benefició a 1.840 pequeños caficultores con recursos del FoNC correspondientes a \$184 millones. Los productores asumieron con sus propios recursos los demás costos de construcción de la marquesina solar estimados en \$500 mil por unidad, lo que da cuenta de una inversión total de \$920 millones.

2.10. Programa para el Mejoramiento de la Fertilidad de Suelos

En 2009 con una inversión de \$35 millones provenientes del FoNC, se adelantaron análisis de

Cuadro 3. Programa de Cafés Sostenibles 2009

Nombre del Programa	Caficultores	Categoría
Cafés sostenibles de Santander Kachalu	121	Orgánico-Rainforest
Cafes Sostenibles de Santander "Kachalu".	9	Organico-Rainforest-Bird Friendly
Cafés sostenibles	984	Rainforest
Cafés de fincas Rainforest	3	Sostenibles (Rainforest)
Cafés comercio justo	246	Fair Trade Fair Trade-Orgánico
Sostenibilidad 4C	5.092	Sostenible
Cafés variedad	352	Variedad Típica
Total	6.807	

muestras de suelo para que los caficultores llevaran a cabo una fertilización adecuada en sus lotes. Los subsidios corresponden a: pequeños caficultores (hasta cinco hectáreas de café) en un 80% y medianos y grandes cafeteros (mayores de cinco hectáreas en café) en un 66%. Los recursos del FoNC se incrementaron con aportes de la comunidad por valor de \$22 millones. Gracias a estos recursos se realizaron 1.500 análisis durante el año, equivalentes a un cumplimiento de la meta del 100%.

3. Caficultura integrada al mundo de la tecnología, información y comunicación

3.1. Cédula Cafetera Inteligente

El proyecto de Cedulación Cafetera Inteligente ha sido de amplia acogida tanto por el Servicio de Extensión, como por los agricultores del departamento, gracias a lo cual se ha cumplido exitosamente con el 100% de la meta. Es así como hasta 2009 se han emitido 18.016 cédulas, se han entregado 17.633 y se han utilizado 3.906.

3.2. Labores de mantenimiento y actualización del SICA

El Comité de Santander apoya con sus recursos los requerimientos para la actualización del SICA, según el cual Santander tiene 42.746 hectáreas de café con 37.940 fincas. En promedio cada caficultor tiene 1,35 hectáreas en café. Del total de hectáreas en café, se tienen 4.394 de café tradicional (10%); 8.449 hectáreas de café tecnificado envejecido (20%) y 29.903 hectáreas de café tecnificado joven (70%).

El Servicio de Extensión, trabajó en 2009 en la actualización de la estructura de la finca cafetera y su geo - referenciación, con el objeto de mantener actualizada la información del SICA-AFIC, para lograr la migración total al SIC@ Web.

3.3. Aula Virtual Cafetera

En 2009, participaron 271 caficultores en este Programa. Se dictaron 41 talleres virtuales del módulo "Informática Básica", 30 talleres virtuales de "Institucionalidad Cafetera", 51 talleres del módulo "El Clima, el Suelo y la Planta", 80

talleres del módulo "Construyendo la Empresa Cafetera" y 18 talleres del módulo "Sembrando Convivencia".

4. Desarrollo de la comunidad cafetera y su entorno

4.1. Programas de inversión social

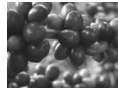
El Comité Departamental durante la vigencia 2009 realizó inversiones por \$19.572 millones, de los cuales el 62% se destinó al Programa de Competitividad, otro 23% se dirigió a la educación formal y a la capacitación de los caficultores y la de sus hijos. Adicionalmente, vale la pena mencionar el desarrollo de importantes proyectos de infraestructura comunitaria y domiciliaria, los cuales participaron con el 12% de los recursos.

4.2. Programas de educación

Convenio SENA, FNC y FMM. Este convenio celebrado entre el SENA, la Federación y la Fundación Manuel Mejía, tiene por objeto brindar oportunidades de capacitación a los caficultores del país cerca a su lugar de vivienda, y que les permita adquirir las competencias laborales requeridas para el desempeño de sus diversas actividades en el campo, a través de programas de educación a distancia. En desarrollo del mismo, en 2009, se aprobó la formación de 1.800 productores de café en el programa "La Economía Solidaria una Alternativa de para el Desarrollo del Campo Colombiano", para esto, las entidades cooperantes realizaron las siguientes inversiones: el Comité de Santander \$176,3, la Fundación Manuel Mejía cerca de \$57 millones y el SENA \$65 millones.

Escuela Nueva Pos-primaria y Escuela y Café.

Es el resultado del convenio celebrado entre la Gobernación de Santander, la Secretaría de Educación Departamental y el Comité de Cafeteros, al cual también se han vinculado las administraciones municipales mediante el subsidio de transporte a estudiantes, las cooperativas de caficultores con inversiones en infraestructura y el SENA a través de la formación y evaluación de competencias. Tiene como propósito el fortalecimiento de la Escuela Nueva Pos-primaria y del Programa Escuela y Café, de modo que se logre



ampliar la cobertura y mejorar la calidad de la educación en las zonas rurales del departamento. Las inversiones del Programa se distribuyen en transporte, proyectos productivos y dotación de infraestructura de la siguiente manera:

Transporte de estudiantes de pos – primaria y educación media. 14 municipios cafeteros, fueron beneficiados, en 2009, con el aporte del Comité por \$63,4 millones y \$133 millones de las alcaldías municipales, estos recursos se orientaron a la financiación del transporte de 1.211 estudiantes en 15 instituciones educativas.

Insumos Proyectos Pedagógicos Productivos. En este componente se entregaron insumos para 20 Proyectos Pedagógicos Productivos de Café, de igual número de pos-primarias que son objeto del convenio. Durante 2009, se ejecutaron \$16,5 millones para el beneficio de 450 estudiantes y 25 docentes. Se entregaron tres módulos para el beneficio del café.

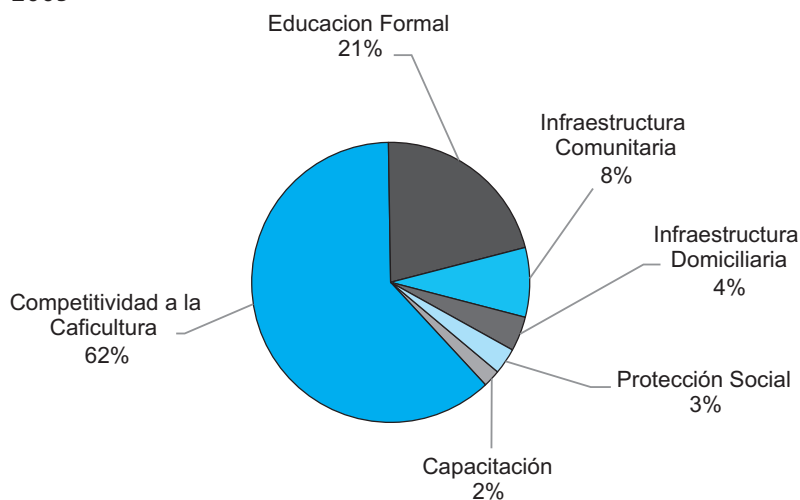
Inversiones en infraestructura y dotaciones. Se constituyeron dos aulas con la técnica de muro tendinoso, y dos proyectos de saneamiento básico representados en la construcción o mantenimiento de baterías sanitarias. Adicionalmente se contempla la entrega de textos a 45 escuelas de primaria, con recursos de las cooperativas de caficultores del departamento, previa aprobación de proyectos por parte de la Gobernación

de Santander. La inversión por estos conceptos durante 2009 fue de \$133 millones, en beneficio de 1.340 estudiantes de 23 instituciones educativas. En resumen, en 2009, la inversión por aportante correspondió a: \$3.900 millones de la Secretaría de Educación Departamental, \$126,8 millones de las alcaldías municipales, \$133 millones de las cooperativas de caficultores, recursos apalancados por la inversión del Comité, por valor de \$327 millones.

Computadores para Educar. En desarrollo del convenio marco celebrado entre el Ministerio de Comunicaciones - Programa Computadores para Educar y la Federación Nacional de Cafeteros, cuyo propósito es el de facilitar el acceso a la informática a pobladores rurales de escasos recursos, durante 2009, se entregaron 48 equipos de cómputo y 12 impresoras, que han beneficiado a 12 instituciones educativas y 469 estudiantes en ocho municipios. Los recursos asignados por el Comité para adelantar el programa durante 2009 corresponden a \$42 millones, de los cuales se ejecutó el 100%.

Proyecto de capacitación Midas – Pymes. Gracias al concurso de MIDAS, entidad que aportó el trabajo de 21 extensionistas, fue posible capacitar a 9.200 caficultores en programas de implementación de la pequeña y mediana empresa cafetera. Se realizaron con ellos diversas actividades.

Figura 1. Inversión social por programa 2009



Proyecto 4C – Capacitación Agricultores. Con un presupuesto de \$66 millones, remanentes de la ejecución del Proyecto Piloto para Adopción del Código 4C, ejecutado durante los años 2007 y 2008, el cual es financiado por el Gobierno Flamenco (Bélgica), la Fundación EFICO y la GTZ, el Comité de Santander ha mantenido un programa de capacitación a sus agricultores en las prácticas 4C, que combinan un código voluntario de conducta y métodos de manejo para una eficiencia mejorada y mayor rentabilidad.

Otros convenios educativos:

Convenio de Integración Comité de Cafeteros – SENA. En este convenio participan la Secretaría de Educación Departamental, el SENA con sus diferentes centros de formación y la Federación, para articular en el programa de pos-primaria una formación complementaria y titulada dando una certificación como “Técnicos en Producción de Café” a los bachilleres de las instituciones educativas que integran el convenio. En 2009 se beneficiaron 1.100 estudiantes pertenecientes a siete instituciones de igual número de municipios cafeteros.

Convenio de Asociación Ministerio de Educación Nacional, Gobernaciones Cafeteras, FNC y UNIMINUTO. En desarrollo de este convenio celebrado para la transformación de la media técnica y tecnológica, se adelantó el diseño curricular del programa de educación Técnica Profesional en Procesos Administrativos de la Finca Cafetera, que se viene trabajando con la comunidad educativa de la Concentración de Desarrollo Rural Integrado “José Antonio Galán” del municipio de San Vicente. En 2009 se matricularon 101 estudiantes de manera directa, e indirectamente se está beneficiando a 347 estudiantes y 23 docentes. La contribución del Comité está representada en acompañamiento y asistencia técnica.

Acuerdo de Cooperación Interinstitucional para el Desarrollo de Modelos Escolares para la Equidad -MEPE. En acuerdo con la Cámara de Comercio de Bucaramanga, Empresarios por la Educación, la Secretaría de Educación de Bucaramanga, FECOOP y el Instituto Proinapsa -UIS, el Comité adelanta el proyecto de fortalecimiento de la educación rural que reciben estudiantes de primaria y pos-primaria de Bucaramanga.

Igualmente se implementó el Programa Escuela y Café. Se beneficiaron 280 estudiantes y diez docentes.

4.3. Gestión Empresarial

El objetivo de este programa es el fortalecimiento de los valores humanos y la capacidad de gestión de los cafeteros y sus familias mediante un proceso participativo de formación continua. De una meta programada para 2009 de conformar 48 grupos de Gestión Empresarial y así atender a 725 cafeteros, se conformaron los 50 grupos y más de 747 personas fueron capacitadas. Adicionalmente, se realizaron 392 talleres, una cifra superior a los 384 programados.

4.4. Programa Mujer Cafetera

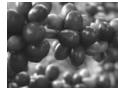
En el marco del convenio entre la Consejería Presidencial para la Equidad de la Mujer y la Federación, cuyo propósito es el de impulsar el desarrollo integral de la mujer cafetera en el departamento de Santander, se desarrollaron programas de capacitación y formación en las líneas temáticas y la creación de nuevos consejos participativos de mujeres, con la vinculación de 600 mujeres cafeteras del departamento en siete municipios y una inversión de \$5 millones.

4.5. Mejoramiento y mantenimiento de vías

Los municipios se vincularon a la ejecución de proyectos que desarrolla el Comité, en mantenimiento y mejoramiento de vías, y junto con la comunidad financiaron más del 50% del costo de este programa. La parte restante proviene de recursos del Fondo Nacional del Café. Los municipios beneficiados durante 2009 fueron: San Vicente de Chucurí, Mogotes, Simacota, Valle de San José, Rionegro, Matanza, El Carmen de Chucurí, Charalá, Florián, Guavatá y Sucre. La inversión total del Comité para la ejecución de este programa ascendió a \$658 millones. Finalizado 2009, se atendió el mejoramiento y mantenimiento de cerca de 1.250 kilómetros.

4.6. Convenio con el ICBF

Se ejecutaron obras de adecuación y mejoramiento en cinco Centros Zonales del ICBF, en los municipios de Bucaramanga, Barrancabermeja y



Socorro. La inversión consistió en arreglo de cañerías, cubiertas, cielo rasos, cambio de puertas y ventanas, modificaciones en la red eléctrica, cambio de lámparas de alumbrado, cambio de pisos, aparatos sanitarios, instalación de aires acondicionados, acondicionamientos de oficinas y pintura en general.

El valor total de la inversión correspondió a \$796 millones de los cuales \$704 millones son costos directos, \$78 millones administración del ICBF y \$14 administración de la FNC. En el último trimestre de 2009, el Comité ejecutará directamente una segunda fase de este convenio.

4.7. Dotación de hospitales y puestos de salud

El Comité de Santander con un presupuesto de \$26 millones, en 2009, atendió la dotación de 27 centros de salud y/o ancianatos de municipios sedes de igual número de Comités Municipales del departamento.

4.8. Mejoramiento de vivienda

En 2009 el Comité adelantó este programa con un presupuesto de \$7,5 millones. Su objeto es la dotación de tanques de agua y unidades sanitarias, de modo que se contribuya al mejoramiento de las condiciones de salubridad de la comunidad cafetera. Se beneficiaron 25 familias.

4.9. Programas para la protección del medio ambiente

Silvicultura como alternativa de producción en la zona cafetera. Desde 1993 el Comité de Santander ha ejecutado el Programa Forestal Río Magdalena financiado por KfW en sus fases I y II. Existe una fase III que corresponde a un nuevo Programa que se denomina "Silvicultura como Alternativa de Producción en la Zona Marginal de la Región Cafetera", cuya ejecución se realiza en el marco de convenios de cooperación técnica y científica que la Federación suscribe anualmente con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - MADR, con recursos que corresponden a un crédito y una donación ofrecida por el Gobierno de Alemania al de Colombia.

Así mismo se ejecutaron recursos aportados por USAID. La meta de hectáreas a intervenir con

este programa en el departamento correspondía a 954 hectáreas, de las cuales al finalizar el año se atendieron 612 hectáreas con 211 agricultores, lo cual significa un cumplimiento del 64% de la meta. La inversión esperada correspondió a \$2.002 millones, provenientes de los aportantes y del Comité de Santander por valor de \$70 millones. Este esfuerzo contribuye a la protección ambiental y a la competitividad de la caficultura a través de la diversificación del ingreso. También se incorporó la ejecución de un componente de Seguridad Alimentaria y Nutrición, que beneficia a los agricultores participantes del Programa Forestal.

Como un logro de 2009, es importante destacar la construcción y dotación del Centro de Transformación de Madera en el municipio de Curití con una inversión de \$547 millones. Esta inversión garantizó cubrir los costos de: socialización del proyecto, puesta en marcha de la maquinaria adquirida, construcción del inmueble, adecuación de las vías de acceso y de la infraestructura eléctrica requerida. Con el ánimo de fortalecer el Programa Forestal, en 2009 se realizaron convenios con municipios que participan en éste, financiando los honorarios de los técnicos forestales.

Convenio Fundación NATURA. El Comité se asoció con la Fundación NATURA para la conservación con énfasis en la producción sostenible cafetera en áreas de influencia del Parque Nacional de la Serranía de los Yarigües en el municipio de San Vicente de Chucurí. Se desarrollaron actividades de investigación, conservación, capacitación, divulgación y educación en el campo productivo y ambiental para esta región. La vinculación con la Fundación NATURA, le dio la oportunidad al Comité de propiciar la participación de los caficultores de la región, en procesos de certificación en cafés especiales. Con la ejecución de este proyecto ya se evidencian importantes impactos ambientales, entre ellos, 435 hectáreas de bosques protegidos, 93 nacimientos protegidos, 58 quebradas protegidas, reducción de la cacería, menores vertimientos o contaminación de suelos por la producción de café, 2.475 hectáreas con prácticas agrícolas sostenibles, certificación de 200 predios, entre otros. Este apoyo es fundamental en el seguimiento y verificación de las

prácticas requeridas en la certificación de cafés especiales.

4.10. Seguridad Social en Salud

A través de este convenio de cooperación celebrado entre la Secretaría de Salud Departamental, la FNC y el Comité Departamental de Cafeteros de Santander y las alcaldías de 44 municipios, con una inversión de \$125 millones del Comité y Oficina Central, se mantuvo en 2009 la cobertura en Seguridad Social en Salud para 2.344 beneficiarios. Los aportes del Gobierno Nacional a través del FOSYGA, el departamento y los municipios sumaron otros \$502 millones.

5. Posicionamiento del Café de Colombia y su portafolio marcario

5.1. Participación en ferias y eventos

El Comité de Cafeteros de Santander participó en la XXI Feria de Cafés Especiales de Norteamérica (SCCA, por sus iniciales en inglés) realizada en Atlanta, Estados Unidos, con la asistencia de cuatro productores de los programas de Cafés Especiales y un Coordinador Seccional de Extensión. La experiencia y el conocimiento adquiridos por las personas que asistieron son ampliamente valorados, teniendo en cuenta la calidad de las conferencias y exposiciones. En esta feria se tuvo la oportunidad de conocer sobre el futuro del negocio del café teniendo como criterio la certificación y la calidad. Así mismo el Comité participó de la Feria de Cafés Especiales – Expo especiales, llevada a cabo en Ibagué en septiembre. De esta actividad se resalta la calidad de las conferencias, conversatorios y paneles realizados.

5.2. Giras atendidas

Teniendo en cuenta el avance en el Programa de Cafés Especiales, se atendieron varias giras de visitantes extranjeros, así como de otros Comités Departamentales de Cafeteros interesados en el tema. Entre ellos se encuentran la empresa Mitsubishi, Key Coffee, Costa Coffee, Kirin Trip – Marubeni, Conservación Internacional, Cooperative Coffee (Estados Unidos), Carlos Enrique Gutiérrez – Carrique y caficultores del Comité de Cafeteros de Antioquia.

6. Agenda Cafetera para el país y el mundo

6.1. Principales convenios de cooperación

Entre los principales cooperantes del orden nacional e internacional, se destacan el SENA, la Fundación NATURA, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, la Corporación Autónoma de Santander, la Gobernación del departamento, las alcaldías municipales, Midas, KfW, entre otros. Estos convenios le han permitido al Comité ampliar la cobertura en educación y contribuir a mejorar la infraestructura comunitaria y domiciliaria de la comunidad, proteger el medio ambiente, diversificar el ingreso y aumentar la competitividad de la caficultura santandereana. Vale la pena mencionar que, si bien la inversión social correspondió a \$19.572 millones, gracias a la contribución de los caficultores en los diversos proyectos el campo santandereano se benefició con una inversión total de \$37.412. Es así como, gracias a la gestión del Comité Departamental, la inversión social del FoNC en Santander, que en 2009 correspondió a \$5.881, alcanzó un apalancamiento de 5,4. Es decir que por cada peso aportado por el FoNC, se gestionaron recursos adicionales provenientes de otras fuentes por \$5.4.

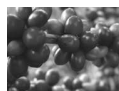
7. Eficacia, legitimidad y democracia

7.1. Foros cafeteros

El Comité de Santander, tiene como actividad anual la realización de los foros cafeteros, eventos que facilitan el diálogo directo con los federados para informar sobre las políticas y programas gremiales. En 2009 se realizaron 26 foros cafeteros que contaron con la asistencia de 6.841 caficultores. Además de aclarar diferentes inquietudes que presentan los caficultores, se dio a conocer el programa bandera del Comité, a saber, el Programa de Renovación, cuya meta para 2009 corresponde a cinco mil hectáreas.

7.2. Fortalecimiento Institucional

Los colaboradores del Comité, incluyendo los miembros del Servicio de Extensión, los coordinadores de programas, pasantes, extensionistas

**Cuadro 5. Capacitaciones *E-learning* 2009**

Cursos Virtuales	Alumnos	
	Semestre A	Semestre B
El clima y la producción vegetal	3	9
La Planta: Estructura y funciones	1	10
El suelo: formación, fertilización y conservación	4	3
Formulación de proyectos	4	10
Administración de fincas	7	4
Extensión y comunicación	9	5
Sistemas de producción de café	6	13
El negocio cafetero		9
Sistema de información cafetera	70	1
Mediadores comunitarios		3
Certificación Rainforest Alliance		3
Fundamentos de informática	9	13
Institucionalidad cafetera	8	2
Beneficio ecológico		10
Cafes Especiales y UTZ		3
Taller de Fertilización		5
Contrato de Protección de Precio		5
Total	121	108

Midas y el personal administrativo, se capacitaron semestralmente con los cursos *E-learning* que dicta la FMM a través de la plataforma del SENA. Las capacitaciones recibidas en el primer y segundo semestre de 2009, así como el número de alumnos se muestran en el Cuadro 5.

8. Sostenibilidad Financiera

El Comité de Santander durante 2009 gestionó importantes recursos con los que se apalancó la realización de los diferentes programas. De igual manera, se esforzó por generar otros ingresos y optimizar su utilización. Es importante destacar la inversión que tiene en la empresa Pretector Ltda. Esta última, es una sociedad dedicada a la construcción de postes de concreto prefabricados, con sede en Bucaramanga. El Comité tiene en esta empresa una participación del 53%, lo cual le dio la oportunidad de recibir en 2009 utilidades de la vigencia 2008, por valor de \$1.059 millones. Estos recursos recibidos fueron des-

tinados a apalancar de manera importante los programas de inversión social.

De otra parte, el Comité atiende, como actividad complementaria, la venta de insumos requeridos en la producción de café, con el objeto de ofrecer a los caficultores la posibilidad de tener estos elementos con un fácil acceso en sus lugares de producción. También desarrolla la producción y venta de material vegetal para atender las necesidades de los reforestadores del Programa Forestal. El Comité ofrece estos servicios a sus agremiados en condiciones muy económicas y sin afectar su patrimonio. Es importante destacar que en el propósito de realizar un manejo centralizado de la liquidez de los Comités Departamentales, medición realizada con el indicador de "Optimización de Capital Interno", al Comité de Santander en 2009 le fue posible constituir un crédito por valor \$1.580 millones a favor de la Oficina Central, lo que equivale al 43% de sus recursos disponibles.

