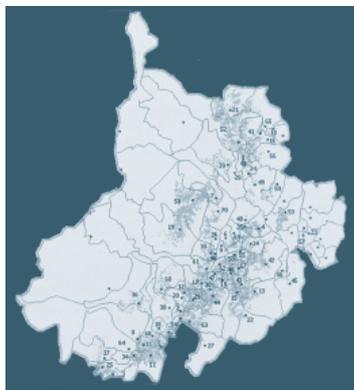
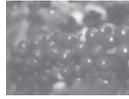


Comité Departamental de Cafeteros de Santander





El compromiso del Comité Departamental de Cafeteros de Santander corresponde a la atención de una caficultura muy dispersa en todo el departamento. En total 68 de sus 87 municipios son productores de café. De igual forma, se cuenta con una población productora bastante alta.

La característica fundamental de la caficultura son sus sombríos permanentes con especies diversificadas (sombrió Protector – Productor), que contribuyen a la estabilidad ecológica, produciendo condiciones muy favorables para la biodiversidad. Ésta es aprovechada para incrementar la oferta de cafés especiales, con alto valor agregado.

A su vez, la caficultura santandereana está compuesta básicamente de pequeños caficultores. En total hay 30.697 cafeteros que cuentan con cafetales de 1,33 hectáreas en promedio. A continuación se presentan las principales actividades del Comité durante 2007.

Relación con las Autoridades

El Comité Departamental de Cafeteros de Santander destaca los siguientes cofinanciadore de los convenios de cooperación, los cuales han permitido apoyar la Inversión Social realizada durante 2007.

La Gobernación del Santander apoyó el fortalecimiento de los programas educativos de la zona rural cafetera del departamento. La inversión esperada para 2007 es de \$3.303 millones. Los aportes se cuantifican en el costo de la prestación de servicios educativos de 189 directivos y docentes el cual se estima en \$2.708 millones. Adicionalmente, las Cooperativas de caficultores participaron con \$94 millones para aulas. Por su parte, los municipios participaron mediante la cofinanciación del transporte de estudiantes con \$164 millones y el Comité de Cafeteros, con sus recursos privados, aporta el

valor de los servicios de la coordinadora de educación, un tecnólogo en docencia y un tecnólogo agropecuario que atiende los Proyectos Productivos, por un valor de \$158 millones.

En el tema de reforestación para la producción, establecimiento y manejo silvicultural, la gobernación aportó en efectivo la suma de \$100 millones y las comunidades beneficiarias, en mano de obra, aportan otros \$141 millones. Este programa se lleva a cabo en predios de pequeños agricultores organizados y capacitados, en los municipios de Guavatá, Jesús María, Puente Nacional y Vélez.

Por otra parte, gracias al convenio 1075 de 2006 con INVIAS se intervinieron 32 vías terciarias de 23 municipios cafeteros del departamento. La inversión total hasta septiembre había sido de \$2.576 millones, de los cuales INVIAS aportó \$1.691 millones y el Fondo Nacional del Café \$885 millones.

En temas forestales, con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) se lleva a cabo el programa Silvicultura como alternativa de producción en la zona marginal de la región cafetera. Este programa corresponde a la fase III del Programa Forestal que inició el Comité hace 13 años.

La inversión para este convenio suma \$970 millones, de los cuales el MADR aportó en efectivo la suma \$927 millones, el Comité, con sus recursos privados, la suma de \$30 millones y los municipios de San Vicente de Chucurí y Puente Nacional, zona de influencia del proyecto, otros \$13 millones. También actúan como cooperantes la Corporación Regional para la Defensa de la Meseta de Bucaramanga y el Acueducto Metropolitano de Bucaramanga.

De igual forma, los municipios se han vinculado a la ejecución de proyectos adelantados por el Comité de Cafeteros. Su aporte es de especial importancia en los convenios de Coopera-

ción y de mantenimiento y mejoramiento de vías. En este último, con el apoyo de la comunidad, financian el 67% de este programa. De igual, forma aportaron recursos con el propósito de incrementar la cobertura del servicio de asistencia técnica.

Balance de la Inversión Social

El Cuadro 1 presenta el balance de la Inversión Social. Como se observa, la inversión total alcanzará los \$13.238 millones, con un apalancamiento de los recursos del Fondo Nacional del Café de 3,44.

Comercialización del Café

Como se muestra en el Cuadro 2, el cumplimiento de la entrega de café por parte de las cooperativas del departamento es cercano al 50%. Se espera que al finalizar el año se cumpla la meta establecida en 10.000 millones de kilogramos de café pergamino seco.

Valor Agregado

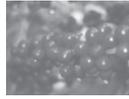
Cafés especiales

El Comité Departamental de Cafeteros de Santander inició el Programa de Cafés Especiales desde 1994. Hasta septiembre de 2007 cuenta con los Sellos de Cafés Orgánicos (Orgánicos + Rainforest Alliance), Cafés Sello Verde (Rainforest Alliance), Cafés Variedad Típica y Comercio Justo (Fair Trade), Comercio Justo Orgánico y Código 4C como proyecto piloto.

Hasta septiembre se habían intervenido 6.250 hectáreas con 118 grupos de productores que congregan a 2.875 familias. Adicionalmente, se cuenta con tres fincas como State Coffee y certificadas con el sello de Rainforest Alliance. De igual forma, se habían producido en 22 Municipios del departamento 4.114.950 de kilos de cafés especiales. Se destaca como todos los Grupos Orgánicos están debidamente certificados y cuentan con el Código JAS y NOP al igual que los Grupos Sostenibles con Sello Rainforest Alliance. El Cuadro 3 permite presen-

Cuadro 1. Balance Total de la Inversión Social (millones de \$) py

Programas	FoNC	FNC	Gobierno Nacional	Gobierno Deptal. y Municipal	Coop. Internacional	Comunidad	Bienes y ServicioS	Total
Capacitación (No formal)	79	46	-	13	501	-	91	730
Educación (Formal)	221	158	-	-	-	-	3.300	3.680
Fortalecimiento Gremial	40	-	-	-	-	-	-	40
Comunic., Transporte e Infraest. vial	1.249	190	1.727	230	-	30	-	3.426
Hospitales y Puestos de Salud	81	-	-	-	-	0	-	81
Mejoramiento Infraestruc. Escuelas	54	-	-	-	63	-	-	117
Acueductos	-	-	-	23	-	-	-	23
Mejoramiento de Vivienda	138	-	-	-	-	10	108	256
Protección del Medio Ambiente	-	-	27	100	80	-	141	348
Fortalecimiento Caficultura	741	97	-	9	259	4	290	1.400
Diversificación del Ingreso	1	-	-	900	347	-	-	1.247
Infraestructura Productiva	115	-	-	-	52	7	754	928
Desarrollo Comunitario	-	60	-	-	-	-	-	60
Seguridad Social en Salud	262	-	527	113	-	-	-	902
Total	2.981	551	2.281	1.388	1.301	52	4.684	13.239



Cuadro 2. Balance de la gestión de las Cooperativas*

	Meta de entrega a Almacafé millones de Kgs. de c.p.s.)	Entregas Almacafé (miles de Kgs. de c.p.s.)	Cumplimiento (%)
Santander	5.500	2.759	50
Nororienté	4.500	2.292	51

* a septiembre de 2007

ta el número de productores por programa y categoría.

Para este último trimestre se certificará como Sostenible Rainforest el predio Hacienda Palermo con 142 hectáreas. También se certificará un grupo de 96 productores, los cuales recibirán la visita de certificación a finales del mes de octubre. Adicionalmente, en el mes de noviembre se espera la visita de la certificadora a cerca de 120 productores de los municipios de Barbosa, Puente Nacional, Bolívar, Sucre, Guavatá y La Belleza.

En total se han comprado más de 5 millones de kilogramos de café pergamino seco con sobrepagos por \$3,8 mil millones.

Programa Kachalú: El programa de café Kachalú, programa bandera del Comité Departamental de Cafeteros de Santander, que maneja los caficultores certificados orgánicos – Rainforest y Rainforest, tiene como meta para 2007 contar con 5.500 hectáreas con una producción estimada de 79.000 sacos de 70 Kg.

Caficultores licenciados 4C: Como resultado del desarrollo del Proyecto Piloto para la Adopción del Código de Conducta de la Comunidad Cafetera (4C), se espera certificar a 387 cafeteros, con una producción verificada para el año 2007 de 568.550 kilogramos de café pergamino seco, equivalente a 25 contenedores. Las áreas de estos caficultores licenciadas corresponden a 632 hectáreas.

Cuadro 3. Programa de Cafés Especiales

Nombre del Programa	Caficultores	Categoría
Kachalú	120	Orgánico-Rainforest
Sostenibles de Santander	680	Sostenibles (Rainforest)
FLO- Orgánico	256	Fair Trade
Certificados de Finca	3	Sostenibles (Rainforest)
Proyecto Piloto 4C	387	Sostenible
Tipica Santander	350	Variedad
Proceso de Certificación 2007	217	Sostenibles (Rainforest)
Programa Illy Café	112	Preparación
Type Santander	750	Regional

Calidad del café

En el Municipio del Socorro se realizó el Primer Concurso del Recolector con premios en efectivo. Se buscaba motivar a las personas a una recolección selectiva de granos maduros y estimular esta actividad entre las personas que la realizan.

En coordinación con la Oficina de Calidades de Bucaramanga, se mantiene un continuo Plan de Capacitación en Calidades y Principios de Catación. Se programaron, en las diferentes zonas, talleres de 5 horas con la participación en promedio de 25 caficultores por taller.

En el Proyecto Piloto 4C, se cuenta con un experto en Catación que ofrece capacitación a cada uno de los grupos (3 talleres por grupo al año). En el presente año se capacitarán con el Laboratorio ambulante de calidad 1.522 cafeteros a través de 69 talleres.

Concursos

Taza Comunera: Se realizó, a nivel de la provincia comunera, en el municipio de Socorro, el Concurso de la Taza Comunera, en la cual participaron 186 fincas con muestras de dos kilos de café, que fueron evaluadas por personal de la Oficina de Calidades de Bogotá. 10 fueron las muestras finalistas de las cuales, en medio de un acto público, se seleccionó la ganadora. Los tres primeros cafés recibieron un premio en efectivo. Este evento se volverá a realizar en el presente año, pero se proyecta a nivel departamental con la participación de 400 fincas.

La Taza de la Excelencia: En el primer semestre del año 2007 la ciudad de Bucaramanga tuvo la oportunidad de ser sede del Concurso de la Taza de Excelencia. Por ello, el Comité de Santander participó de manera activa tanto en su organización como en la motivación a la participación por parte de los productores de Santander. Se logró que 27 lotes, de café de

diferentes municipios de Santander, representaran la región en tan importante evento.

Entre las 50 tazas finalistas, 6 tazas eran de Santander y de éstas 5 lotes de café fueron subastados entre los treinta finalistas. Cabe destacar que un lote de café se calificó como Café de Excelencia al obtener más de 90 puntos en su calificación final. En 2006 se había logrado subastar solamente un lote.

Publicidad y Promoción

Ferias y eventos

El Comité de Cafeteros de Santander participó en la feria de Cafés Especiales de Norteamérica (SCCA), realizada en la ciudad de Long Beach - EU, en el mes de mayo de 2007. A esta feria asistieron cuatro productores de los programas de Cafés Especiales.

Atención a giras de compradores

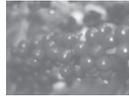
Teniendo en cuenta el interés que se ha creado sobre los Cafés Especiales, el Comité ha atendido varios visitantes extranjeros, así como a algunos Comités Departamentales de Cafeteros interesados en el tema.

Competitividad de la Caficultura

Programa de Competitividad

En el año cafetero 2007, se proyectó una meta de 1.820 hectáreas con 4.789 caficultores. Al 30 de septiembre de 2007, se han ejecutado 1.173 hectáreas con 3.024 cafeteros, para un cumplimiento de la meta del 64,46%.

También se ha cancelado como incentivo en fertilizantes, la suma de \$760 millones. Se proyecta al 31 de diciembre de 2007 la ejecución de 1.448, hectáreas con 3.811 cafeteros, para las cuales se hará entrega de un incentivo por valor de \$917 millones.



Adicionalmente, para estimular la renovación el Comité Departamental de Cafeteros de Santander aprobó entregar un incentivo en fertilizante complementario al de Oficina Central. Este incentivo adicional corresponde a \$40 por planta zoqueada y \$60 por planta renovada por siembra. El monto de los recursos destinados para la ejecución de este programa al finalizar diciembre de 2007 serán superiores a los \$430 millones.

Atención a caficultores

Grupos de Amistad: De una meta programada para el 2007 de 570 Grupos de Amistad con 8.550 caficultores, al 30 de septiembre, se han conformado 555 Grupos, con 10.035 caficultores. Estas cifras indican un cumplimiento mayor al 100% respecto a los caficultores atendidos.

Asistencia técnica y transferencia de tecnología

El Servicio de Extensión del Comité Santander hasta el 30 de septiembre del 2007 realizó las

labores educativas que se presentan en el Cuadro 4.

Con el fin de complementar y lograr la ampliación de cobertura en la atención a los caficultores del departamento, se suscribieron con cinco municipios igual número de convenios, para lograr la cooperación de dos agrónomos y cuatro tecnólogos adicionales.

Así mismo, con la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia – UPTC, sede Tunja, se adelanta un convenio de entendimiento, mediante el cual doce de sus alumnos de último semestre de ingeniería agronómica pueden realizar la práctica extramural, colaborando con las actividades que desarrolla el Comité en la zona cafetera del departamento.

Gestión empresarial

El objetivo de este programa es fortalecer los valores humanos y la capacidad de gestión de los cafeteros y sus familias mediante un proceso participativo de formación continua. Con ello se comparten las experiencias exitosas de or-

Cuadro 4. Labores educativas 2007

Actividad	No. de veces	Personas
Visitas a finca	8.079	8.079
Giras y días de campo	36	413
Demostraciones de método	415	5961
Cursos cortos	19	180
Visitas recibidas en Oficina	4.153	43153
Reuniones	892	12.716
Programas de Radio	19	9.800
Demostración de Resultados	10	65

ganización y producción, se adoptan herramientas administrativas, se accede a la innovación tecnológica y se utilizan indicadores de eficiencia.

La meta programada para 2007 de conformar 61 Grupos de Gestión Empresarial para atender a 970 cafeteros, se cumplió satisfactoriamente. Por su parte, en relación a los talleres al 30 de septiembre del presente año, de una meta de 488, se habían llevado a cabo 403. Con ellos se logró la participación de 970 personas (8 talleres por cada grupo), con un cumplimiento del 83% de la meta y proyectada. Se espera que al 31 de diciembre de 2007 se haya cumplido la meta en un 100%.

Crédito cafetero

Programa PRAN Cafetero: El Servicio de Extensión sigue en el proceso de recordarle a los caficultores que fueron sujetos del PRAN Cafetero, sobre el pago del seguro de vida y las cuotas de capital e intereses anuales a FINAGRO.

En Santander se tiene un listado de 261 caficultores, para el Programa de Normalización de la Cartera del FoNC, (FRC; café mediano plazo; Predesarrollo BIRF y CDE)

El Servicio de Extensión informó a todos los caficultores sujetos al PRAN que se acojan al programa pagando el 50% de la deuda tanto del capital, intereses corrientes y de mora, si los hay.

Línea Fogacafé: El objetivo del crédito para el sostenimiento de cafetales es apoyar al caficultor con recursos en dinero para que fertilice los cafetales tecnificados y otras labores del cultivo.

La meta en 2007 del programa de créditos a través del Banco Agrario de Colombia con la línea FOGACAFE tiene un cupo de \$880 millones, asignados por la Oficina Central. Estos re-

ursos alcanzan para tramitar \$2.200 millones por la línea de sostenimiento de cafetales.

Al 30 de septiembre de 2007, se han ejecutado \$1.240 millones con 680 caficultores (56.34%). Se proyecta que al 31 de diciembre se cuente con cumplimiento del 79%, a través de la ejecución de 798 créditos por valor de \$1.704 millones.

A través de COMULDESA, se han tramitado 67 créditos para el sostenimiento de 212 hectáreas de café tecnificado por un valor de \$116 millones. De esta manera, se logró al 30 de septiembre de 2007 entregar recursos por \$1.857 millones a 747 caficultores, lo cual implica un cumplimiento del 84,43%.

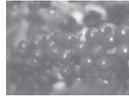
En relación a los beneficiaderos ecológicos, de 193 que se encontraban como meta, al 30 de septiembre de 2007 se logró entregar crédito para 115 por valor de \$618 millones, lo cual representa un cumplimiento del 59,58%.

Sanidad vegetal

A escala nacional la Federación tiene un Convenio con el ICA para el Programa de Sanidad Vegetal. En Santander, se ha coordinado con el ICA la toma de datos de 23 predios sensores en 12 municipios, para medir el comportamiento de la mancha de hierro, la roya y la broca del café.

El objetivo de este proyecto es conocer el comportamiento de estos tres problemas de importancia económica, con respecto a la temperatura y lluvias de cada región, para posteriormente realizar el análisis de riesgo y así proyectar planes de manejo.

En Santander y gracias a la Campaña Educativa sobre el Manejo Integrado de la Broca, se lograron niveles de infestación del 2,4% en el primer trimestre, 2,1% en el segundo y 1,7% en el tercero.



Programas complementarios

Programa de Café y Maíz: El objetivo del programa es incentivar a los caficultores santandereanos para que incrementen la productividad y rentabilidad de sus predios a través del cultivo del maíz. En 2007, de una meta de 4.000 hectáreas de maíz, hasta el 30 de septiembre se habían sembrado 2.911 hectáreas en los predios de 4.553 agricultores. De éstas, se sembraron 400 hectáreas intercaladas con café y las restantes 2.511 hectáreas en monocultivo.

Audiokonferencias por POLYCOM: El objetivo de este Programa es contar con una herramienta que permita ampliar la cobertura del Servicio de Extensión, con el propósito de atender a un mayor número de cafeteros. En 2007, de una meta de 8 audiokonferencias y 360 caficultores, al 30 de septiembre de 2007 se habían realizado 4 audiokonferencias y 160 cafeteros. Con ello se logra una meta del 50%.

Producción más limpia: A través del Convenio de Producción más limpia, se realizaron reuniones de planificación de actividades educativas con la Corporación Autónoma Regional para la Defensa de la Meseta de Bucaramanga (CDMB), la Corporación Autónoma Regional de Santander (CAS) y la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader).

También, se socializó la Guía Ambiental para el Sector Cafetero, segunda edición, con el Servicio de Extensión y su aplicación en la labor diaria de asistencia técnica con los caficultores en forma individual y grupal.

Con la CDMB se capacitó a los productores de cafés especiales, en manejo y conservación de la fauna y flora, conservación del recurso hídrico y legislación nacional. Así mismo, se facilitó el trámite de la concesión de aguas a los caficultores de estos grupos de cafés especiales.

Venta de insumos: Una actividad complementaria, que desarrolla el Comité Departamental de Cafeteros de Santander, corresponde a la venta de insumos para la producción de café. Esto tiene el objeto de ofrecer a los caficultores la posibilidad de tener estos elementos con un fácil acceso en sus lugares de producción. Es conveniente indicar que esta actividad no se realiza con fines lucrativos. Así, los precios con los que son ofrecidos estos insumos equivalen a los costos de adquisición de los mismos para el Comité.

Educación para el Desarrollo y el Bienestar Social

Programa de educación realizado bajo el Convenio 297 de 2003

Este convenio fue celebrado con la Gobernación de Santander y la Secretaría de Educación Departamental, para el fortalecimiento de la educación rural en zonas de influencia cafetera. La vigencia de este convenio se prorrogó hasta el año 2012. Este se ejecuta en 28 Centros Educativos, lo que ha beneficiado a 1.540 estudiantes y 189 docentes. Las inversiones en 2007 fueron superiores a los 3 mil millones de pesos.

Las inversiones incluyeron entrega de mobiliario, compuesto por sillas y mesas trapezoidales. Inversión en infraestructura que incluye la construcción de 6 aulas. Capacitación de 189 docentes en los temas definidos por la mesa sectorial de café, como competencias labores específicas del gremio, para la titulación de producción de café. La cofinanciación del 25% del transporte escolar para estudiantes de posprimaria de 14 Instituciones Educativas.

Programas de Capacitación con el SENA

Con la colaboración del SENA se llevan a cabo varios programas educativos, los cuales se presentan a continuación.

Articulación de posprimarias: Este convenio entre la Gobernación de Santander, el SENA y el Comité Departamental, ha permitido la adopción en el currículo de los estudiantes las competencias laborales específicas del café. El objetivo del programa es contribuir a mejorar la calidad de la formación técnica de la región. A la fecha se habían vinculado tres instituciones educativas.

Proyecto de formación media técnica y tecnológica: Con la colaboración de la Corporación Universitaria Minuto de Dios, el SENA y la coordinación de la Fundación Manuel Mejía, se viene desarrollando el diseño para la integración curricular del proyecto de formación Media Técnica y Tecnológica, del Fondo Concursable, propuesto por el Viceministerio de la Educación Superior.

Para este proyecto, se ha elegido una Concentración de Desarrollo Rural que cuenta con 118 estudiantes de media, 244 estudiantes en básica y 23 en grados de primaria. Esta población es atendida por 38 docentes.

Convenio SENA para productores: En desarrollo del convenio marco de cooperación interinstitucional No. 00031 de 2007, se organizaron 42 grupos de productores que durante 12 encuentros. Estos grupos recibieron de instructores del SENA, la formación a distancia del programa de Gestión Administrativa y Financiera, basado en competencias.

Los recursos utilizados para la realización de los Programas de Capacitación con el SENA durante el 2007 en los diferentes convenios y proyectos alcanzan los \$121 millones, de los cuales el FoNC representaron el 60%

Empresarios por la Educación ExE

Con el propósito fortalecer la educación en la zona rural del Municipio de Bucaramanga, se celebró un acuerdo de cooperación interinstitucional con la Cámara de Comercio de

Bucaramanga – Empresarios por la Educación «ExE». El acuerdo tiene como objetivo el desarrollo Modelos Escolares para la Equidad «MEPE», que propende por el fortalecimiento de programas educativos en la zona rural.

Con esta alianza se atenderán 16 escuelas rurales, 230 estudiantes y 28 profesores de primaria, que incursionan en la implementación de la metodología escuela nueva y los proyectos pedagógicos productivos. La inversión total del proyecto alcanzó los \$60 millones, de los cuales el Fondo Nacional del Café aportó \$5 millones y la Federación \$8 millones.

Computadores Para Educar

En convenio con el Ministerio de Comunicaciones, de acuerdo con el programa nacional para el uso de nuevas tecnologías, durante 2007, con la participación de los entes territoriales, se beneficiaron 7 Municipios, 14 escuelas rurales y 1.142 estudiantes. Los aportes alcanzaron los \$376 millones, de los cuales \$42 millones fueron aportados por el Fondo Nacional del Café

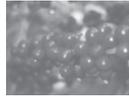
Convenio INVIAS

El Comité Departamental de Cafeteros de Santander, ejecutó durante el primer semestre de 2007 el Convenio No. 1075 de 2006 con el INVIAS, para el mejoramiento y mantenimiento en 32 vías terciarias de 23 municipios cafeteros del departamento.

La dirección técnica de las obras relacionadas con infraestructura vial fue realizada por dos ingenieros civiles del Comité. Los costos de estos servicios se consideran como un aporte económico que se realiza con los recursos privados del Comité, en este ramo de inversión social.

Mejoramiento y Mantenimiento de Vías con Maquinaria del Comité

El Comité Departamental de Cafeteros de Santander, posee en propiedad 5 motonivela-



doras, con las cuales y con la cofinanciación de los municipios y las comunidades puede atender el mejoramiento y mantenimiento durante el año de aproximadamente 1.250 kilómetros.

Programa Forestal

Este Programa en su Fase I y II se ejecutó con donaciones del Banco Kreditanstalt Für Wiederaufbau (KfW). Su objetivo es la conservación y protección de la cuenca del Río Magdalena, incrementando la actividad forestal, bajo un esquema de incentivos dirigido a pequeños y medianos productores. Para una tercera fase, se cuenta con donaciones del Gobierno de Alemania y créditos blandos canalizados por el Ministerio de Agricultura.

Adicionalmente, en el último año se ha contado con la participación de USAID, a través del Programa MIDAS. Esto permitió la ampliación del objetivo del Programa. Así, el proyecto se establece como uno de Silvicultura como Alternativa de Producción en la Zona Marginal de la Región Cafetera. Este tiene como fin incrementar el uso forestal productor y/o protector, en terrenos de pequeños y medianos agricultores y de entidades reforestadoras públicas y privadas, promoviendo la creación de núcleos. De esta manera se espera incentivar el enriquecimiento y la conservación de los ecosistemas boscosos permanentes.

El Comité de Cafeteros de Santander, apoya la realización de este programa con recursos para el pago de servicios de asistencia técnica a los reforestadores y actividades de capacitación. Este programa también tiene el apoyo de los municipios de la zona de influencia, como son Puente Nacional y San Vicente de Chucurí.

Para el 2007 se esperan intervenir 1.410 hectáreas, distribuidas entre: conservación de bosque natural (140 ha.), enriquecimiento de bosque degradado (50 ha.), establecimiento de bosque productor (920 ha.) y agroforestería (300 ha.).

Adicionalmente, el desarrollo del Programa Forestal incorporó la ejecución de un componente de Seguridad Alimentaria y Nutrición (SAN), cuyo objetivo es el de contribuir a que la familia del programa «Silvicultura como Alternativa de Producción en la Región Cafetera» cuente con una alimentación y nutrición adecuados.

Proyecto Piloto para la Adopción del Código de Conducta de la Comunidad Cafetera (4c) y la Certificación Rainforest Alliance (RFA) en Colombia

Este programa se realiza con el apoyo de recursos de Cooperación Internacional, específicamente de la Fundación Efico, GTZ y el Gobierno de Bélgica. Con este Proyecto se busca el fortalecimiento de la competitividad de 360 familias cafeteras por medio de la aplicación de prácticas sostenibles y mejoramiento de la calidad con el cumplimiento de la certificación Rainforest Alliance y 4C. Adicionalmente, se proyecta que 1.500 familias más reciban capacitación para iniciar el proceso de certificación.

La inversión para este proyecto es de \$1.200 millones y su ejecución irá hasta el primer semestre de 2008. Los recursos provienen de Cooperación Internacional por valor de \$840 millones, recursos del FoNC del rubro de cafés especiales por \$200 millones, y del Comité Santander por \$80 millones.

Los componentes a desarrollar en este proyecto corresponden a:

1. Capacitación de productores, comercializadores y multiplicadores (Servicio de Extensión) en prácticas sostenibles.
2. La creación de un Fondo de Apoyo para procesos de poscosecha y la adquisición de un Laboratorio de Catación para ser utilizado en beneficio de los productores.
3. Mejora del ingreso y la seguridad alimentaria para los beneficiarios del Programa.

4. Aplicación de prácticas sostenibles de acuerdo con el 4C y la certificación RFA.
5. Monitoreo de la aplicación de 4C
6. Administración de Proyecto y otras actividades de coordinación general

Dotación de Hospitales y Puestos de Salud

El Comité de Cafeteros de Santander con un presupuesto de \$81 millones, aportó las dotaciones de 45 centros de salud y/o ancianatos de municipios sedes de comités municipales. Para la asignación se solicitó la participación de estos organismos regionales. Este rubro de inversión se incrementó en \$54 millones para la vigencia 2007, por motivo de la celebración de los 80 años de la Federación Nacional de Cafeteros.

Dotación de Centros Educativos

Para la vigencia 2007 el Comité Departamental asignó una partida de \$54 millones, para atender dotaciones de 307 centros educativos no incluidos en el Programa de Educación, que fuesen definidos por los Comité Municipales. Esta inversión, de igual manera, se vinculó a la celebración de los 80 años de la Federación Nacional de Cafeteros. Se espera beneficiar con la misma a 8.000 estudiantes.

Proyecto Café Kachalú

De igual manera, es importante mencionar la inversión realizada con recursos de la Fundación EFICO por valor de \$63 millones, en beneficio de la Escuela El Bosque del Municipio de Pinchote, donde se tuvo la oportunidad de mejorar la infraestructura y de realizar el montaje, la dotación y adecuación de un centro de cómputo. También se adecuó, dotó y mejoró el restaurante escolar.

Acueductos

Durante del año 2007 el Comité de Cafeteros de Santander realizó la construcción de la fase

III del Acueducto Los Pepes, que beneficia a una importante región cafetera del municipio de San Gil, mejorando el suministro de agua a 600 familias de la zona de influencia de esta obra. La inversión realizada correspondió a \$23 millones, sin tener en cuenta la dirección de la obra, la cual fue realizada por los ingenieros del Comité.

Mejoramiento de Vivienda con Dotación de Tanque de Agua, Unidades Sanitaria y Pozos Sépticos

El Comité Santander, permanentemente ha desarrollado este tipo de programas mediante la dotación de tanques de agua, unidades sanitarias, pozos sépticos que redundan en el mejoramiento de las condiciones de salubridad de las familias productoras del departamento y la conservación del medio ambiente.

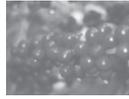
Los beneficiarios serán 1.350 productores de los 27 municipios con Comité Municipal de Cafeteros.

La inversión en este programa corresponde a \$256 millones. De esta suma se financia con recursos del FoNC \$148 millones. Los productores, por su parte, asumen los costos de instalación de estos elementos. Esta actividad se valora en \$108 millones para la vigencia.

Reforestación para la Producción, Establecimiento y Manejo Silvicultural

Con el apoyo económico de la Gobernación de Santander, el Comité de Cafeteros de Santander adelanta el proyecto de Reforestación para la Producción, Establecimiento y Manejo Silvicultural en predios de pequeños agricultores organizados y capacitados en los municipios de Guavatá, Jesús María, Puente Nacional y Vélez. Este proyecto que beneficia a 372 pequeños caficultores, espera el establecimiento y manejo silvicultural de 160.000 árboles.

La inversión total de este proyecto es de \$241 millones, con un aporte de la Gobernación de



Santander en efectivo de \$100 millones. Los costos del establecimiento de manejo de las siembras por \$ 141 millones, están a cargo de los productores.

Programas para el Fortalecimiento de la Caficultura

Programa Complementario para la Tecnificación de la Caficultura: De manera complementaria al programa de la Oficina Central, el Comité Departamental de Santander asignó \$438 millones de los recursos del FoNC para entregar incentivos en fertilizantes a los caficultores que participan del programa de renovación de cafetales. Este incentivo complementario corresponde a \$40 en fertilizante por planta de café renovada por zoca del café tecnificado envejecido y \$60 en fertilizante por planta de café renovada por siembra del café tecnificado envejecido o tradicional.

Convenios Municipios - Tecnificación de la Caficultura y Asistencia Técnica: El Comité Departamental de Cafeteros de Santander, realiza convenios con los principales municipios cafeteros con el objeto de complementar y lograr la ampliación de cobertura en la atención a los caficultores del departamento. Estos municipios, a través de las UMATA's, cooperan con el Comité en su labor de atención de las necesidades de los caficultores en materia de capacitación técnica para el cultivo del café. La inversión en estos programas corresponde a \$79 millones.

Convenio UPTC – Pasantes: El Comité de Cafeteros de Santander, desarrolla un convenio de entendimiento con la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia – UPTC, sede Tunja, mediante el cual doce alumnos de último semestre de Ingeniería Agronómica realizan la práctica extramural, en actividades relacionadas con los programas que adelanta el Comité, especialmente la asistencia técnica. La inversión en este rubro para 2007 será de \$108 millones. Con estos recursos se atiende el pago de

auxilios de transporte y sostenimiento a quienes realizan esta práctica.

Incentivos a la conservación con énfasis en la producción sostenible cafetera: Este proyecto se lleva a cabo en áreas de influencia del Parque Nacional Natural de Yarigües, municipio de San Vicente de Chucurí. El objetivo de este programa es desarrollar actividades de investigación, conservación, capacitación, divulgación y educación en el campo productivo y ambiental de esta importante región cafetera del departamento. La vinculación con la Fundación NATURA, cuya misión es la conservación, promoción del uso sostenible de la diversidad biológica y de la distribución equitativa de sus beneficios, le ha dado la oportunidad al Comité de propiciar la participación, por parte de los caficultores de la región, en procesos de certificación en cafés especiales.

Hasta el momento se han vinculado al programa 200 productores, de los cuales 85 ya obtuvieron la certificación.

La inversión en este programa es de \$381 millones, de los cuales la Fundación Natura, junto con el Fondo para la Acción Ambiental, aportan en bienes y servicios \$254 millones, el Comité con recursos del FoNC aporta \$36 millones y con recursos propios financia el valor de la nómina de un profesional y un tecnólogo agropecuario asignados a la ejecución del proyecto, por valor de \$91 millones.

Cumplimiento de normas Rainforest y orgánicas: Con una inversión por valor de \$18 millones en servicios de los recursos del FoNC, el Comité de Cafeteros apoya las labores de verificación para el cumplimiento de las normas establecidas por las certificadoras por parte de los agricultores certificados y en proceso de certificación. Este apoyo es fundamental en el seguimiento y verificación de las prácticas requeridas en la certificación de cafés especiales.

Mejoramiento de la Fertilidad de Suelos – Análisis de Muestras de Suelo: El valor de la

inversión de recursos del FoNC para la vigencia 2007, corresponde a \$50 millones. A esta cifra se le adicionan los aportes de los beneficiarios por valor de \$4 millones. Con estos recursos se subsidian los análisis de muestras de suelo. Al 30 de septiembre de 2007 se han analizado 1.172 muestras, un cumplimiento de la meta del 77% respecto a la meta impuesta para el 2007.

Marquesinas solares: Con el objetivo de apoyar el mejoramiento de la calidad del café, el Comité de Cafeteros implementó el programa de dotación de agrolene, para la construcción de marquesinas solares. Mediante este programa a los caficultores seleccionados por los comités municipales, se les entrega 80 mts² de agrolene, como insumo básico para el montaje del secador.

Con este programa se espera beneficiar a 1.213 pequeños caficultores, quienes asumirán con sus propios recursos los demás costos de la construcción de la marquesina solar. La inversión con recursos del FoNC corresponderá a \$115 millones y con recursos de otras fuentes a \$7 millones.

El Servicio de Extensión se vincula activamente a la ejecución de este programa, con la capacitación, asesoría en lo relacionado con el diseño y tipo de elementos a emplear, y verificación del montaje de la estructura de la marquesina.

El apoyo en años anteriores ofrecido a los caficultores por el Comité de Cafeteros de Santander, consistía en el suministro a precios de costo del agrolene requerido para el montaje de estos secadores solares, actividad que de igual manera se continúa prestando para aquellos cafeteros que no son beneficiados de dicha dotación.

Seguridad social en salud: Con el Programa de Subsidios en Salud durante 2007 se atendieron 4.429 afiliados distribuidos entre 63 municipios.

Fortalecimiento de la Estructura Gremial e Institucional

Foros cafeteros

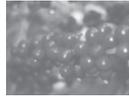
El Comité Departamental de Cafeteros de Santander tiene como actividad la realización de los Foros Cafeteros. A través de estos, se dialoga directamente con los caficultores federados para informarles sobre las políticas y programas gremiales entre otros. Durante el segundo semestre de 2007, se realizaron 22 foros cafeteros, los cuales contaron con la asistencia de 7.166 caficultores. Adicionalmente, en el presente año, el día 27 de marzo pasado, en el municipio de Puente Nacional, se realizó un Foro Cafetero con la presencia del Gerente General, el Comité Directivo, el Comité Departamental de Cafeteros de Santander, los Presidentes y Vicepresidentes de los comités municipales y caficultores de los municipios de Puente Nacional, Barbosa, Guavatá, Bolívar, Albania y Jesús María, con un total de 601 asistentes. Este Foro se realizó en el marco de la celebración de los 80 años de la Federación Nacional de Cafeteros y en el mismo, se examinaron los temas relacionados con las políticas, programas y proyectos tanto a nivel nacional como departamental, y se atendieron las inquietudes que presentaron los diferentes directivos municipales del Gremio Cafetero.

Cedulación cafetera

De una meta de 17.427 Cédulas Cafetera Inteligentes, hasta el 30 de septiembre de 2007 se habían entregado 11.278 cédulas, para un cumplimiento del 64,71%. Adicionalmente, de una meta para el trámite de 1.000 Cédulas Cafeteras Inteligentes, se han expedido 733 cédulas al 30 de septiembre, con un cumplimiento del 73,3%.

Programas de liderazgo gremial

El objetivo de este programa es fortalecer la base gremial de los Comités Departamentales y



Municipales de la Federación Nacional de Cafeteros, donde se tratan temas referentes a la Institucionalidad Cafetera, el Gremio, la Cedulación Cafetera, los deberes y derechos de los Federados, entre otros. Con ello se pretende desarrollar habilidades en el ejercicio del liderazgo. Durante el año se realizaron 7 talleres con 204 cafeteros.

Capacitación del Servicio de Extensión mediante *e-learning*

El Líder de Extensión Departamental, los Coordinadores de Programa, los extensionistas, pasantes, y auxiliares administrativas, se están capacitando semestralmente con los cursos que dicta la FMM, a través de la plataforma del SENA. En total se realizaron 61 capacitaciones en los diferentes cursos.

Fortalecimiento Financiero

El Comité Departamental de Cafeteros de Santander cuenta con dos Cooperativas Cafeteras y una planta de postes de concreto. La Cooperativa Cafetera del Nororiente Colombiano – Coopecafenor Ltda., tiene 30 años de existencia y cuenta con un ámbito de acción en los departamentos de Santander, Boyacá y Cesar - Guajira. Al 30 de septiembre de 2007 registró

852 socios activos, 21 empleados y un aprendiz del SENA, 21 agentes de compras, 27 Puntos de Compra. El año pasado compraron 6,8 millones de Kg. de café. Así mismo, su patrimonio es de \$7.290 millones. Cuenta con un capital de trabajo de \$2.429 millones y obtuvo una utilidad neta en el último año de \$235 millones.

La Cooperativa de Caficultores de Santander Ltda., cuenta con 40 años de existencia y un ámbito de acción en todo el Sur del departamento. Al 30 de septiembre registraba 1.900 socios activos, 18 empleados, 17 agentes de compras y 17 puntos de compras. En el último año adquirió 10,6 millones de Kg. de café. Así mismo, cuenta con un patrimonio de \$4.042 millones, deudas por \$480 millones y un capital de trabajo de \$2.961 millones. La utilidad neta en el último año fue de \$353 millones.

La vinculación del Comité de Cafeteros de Santander en la empresa Pretecor Ltda. dedicada a la construcción de postes de concreto prefabricados, se realizó desde la fecha de su creación en 1982. La participación del Comité Departamental de Cafeteros de Santander en Pretecor Ltda. corresponde al 52.94%. Esta empresa le dio la oportunidad de recibir en 2007, por concepto de participación sobre las utilidades de la vigencia 2006, \$741 millones.

