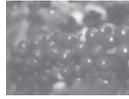


Comité Departamental de Cafeteros de Cundinamarca





Cundinamarca cuenta con las características que la hacen una región de gran biodiversidad y un ecosistema generoso con las condiciones ideales para la producción del suave café de Colombia. Favorecida por las condiciones diversas que ofrece la topografía del departamento, la zona cafetera se encuentra concentrada principalmente en la ladera occidental de la Cordillera Oriental y una proporción menor en su vertiente oriental.

El cultivo del café es uno de los renglones productivos más importantes en Cundinamarca. Emplea el 20% del área destinada a la agricultura y el 49% de los cultivos permanentes. De las 50 mil hectáreas cultivadas en café, 14 mil se encuentran sembradas en caturra, cerca de 16 mil en variedad Colombia y más de 20 mil en típica. Cuenta con una cosecha principal que inicia en marzo y se extiende hasta junio, y una mitaca que se recolecta entre octubre y noviembre.

Estos cultivos se encuentran ubicados en más de 45 mil fincas en 66 municipios. El ellas los caficultores representan el tejido social más importante de la zona rural. Cerca de 37.300 familias dependen del café. En términos económicos, el aporte de esta actividad que cimentada en estructuras de corte campesino y minifundista evidencia su importancia las cuentas departamentales así: 9,56% del PIB Agrícola del departamento; alrededor del 15% del empleo rural y se estima que dependiendo del comportamiento del precio interno se generan ingresos cercanos a los \$100 mil millones al año, factores que la convierten en el más importante dinamizador de las economías municipales y regionales.

Para asegurar el bienestar del caficultor colombiano a través de una efectiva organización gremial, democrática y representativa, y lograr una caficultura sostenible, fortalecer el tejido social en las zonas cafeteras y mantener el café colombiano como el mejor del mundo, el Comité ha seguido como carta de Navegación el Plan

Estratégico. Dentro de éste se enmarcaron las labores realizadas durante la presente vigencia.

Relación con las Autoridades

Gracias a la decidida colaboración de diversas entidades, se han ejecutado recursos por más de \$12 mil millones de pesos en diferentes proyectos. Desde la ampliación de la cobertura en inversión social en los programas de Seguridad Social, Programas Educativos, hasta el programa de Seguridad Alimentaria, reforestación entre otros. Gracias a la obtención de recursos de contrapartida el apalancamiento de los recursos del FoNC fueron de 1,9. Los principales resultados obtenidos en 2007, se resumen en el Cuadro 1.

Comercialización del Café Colombiano

Como resultado de un gran esfuerzo gremial, la colaboración de la Gerencia General y la División de Cooperativas, se consolidó el proceso de integración de las cooperativas, dando paso a la Cooperativa Departamental Cafetera de Cundinamarca. Esta nueva organización cuenta con 5.760 asociados, 29 puntos de compra y cuatro unidades de negocio que ofrecen los servicios de comercialización, trilla, torrefacción y provisión agrícola. De esta forma, se aspira asegurar la garantía de compra, derecho fundamental de nuestros caficultores.

A la fecha, la cooperativa ha logrado entregar a Almacafé 3,2 millones de Kg. de café pergamino, un cumplimiento del 67% sobre la meta de entregas trazada.

Valor Agregado

La estrategia de agregar valor en todos los eslabones de la cadena del café, es la salida para romper el círculo vicioso de subdesarrollo que

Cuadro 1. Balance de Inversión Social * (millones de \$)						
Programa	FoNC	Gobierno Nacional	Gobierno Deptal y Municipal	Recursos de Cooperación Internacional	Otros Recursos	Total
Resa Fase II - Corpoguvavio	62	73	175	-	3	314
Seguridad Alimentaria Fase III	300	600	122	-	-	1.022
Mejoramiento Infraestructura y Nutrición Inst. Educativa Anatoli	7	-	20	237	-	264
KFW	85	210	-	60	-	355
Productividad y Competitividad de la Caficultura	1.748	667	396	277	42	3.129
Obras de Infraestructura Comunitaria	1.128	2.657	820	150	116	4.872
Programas Educativos	436	117	177	5	7	742
Seguridad Social	412	843	179	-	-	1.434
Totales	4.179	5.167	1.889	729	168	12.132
Apalancamiento de Recursos	1,9					

* a septiembre de 2007

caracteriza a las economías que comercializan materias primas. Por ello, el Comité de Cafeteros de Cundinamarca, aprovechando las ventajas ambientales propias de los sistemas productivos de la región, durante el presente periodo ha emprendido las siguientes acciones presentadas en el Cuadro 2. Dentro de ellas se destacan las asesorías y capacitaciones en café especiales.

Competitividad de la caficultura

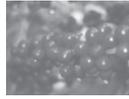
El mejoramiento de la calidad de vida del caficultor y su familia requiere de una estrategia sólida de transformación hacia una caficultura productiva, competitiva y sostenible, generadora de ingresos estables, de bienestar económico y social. Por ello, bajo los lineamientos de la Federación y con recursos de las transferencias cafeteras, de los diferentes sectores estatales y la participación de los caficultores, se desarrollaron durante la presente vigencia programas que buscan mejorar la productividad de las fincas cafeteras, vía mejora-

miento de su Infraestructura productiva, en algunos casos dotándolas y/o mejorando sus sistemas de beneficio seco, húmedo, sus procesos de despulpado, etc.

En este sentido, los resultados relacionan en el Cuadro 3. Resalta el proyecto de almácigos, a través del cual se produjeron ocho millones de plántulas con una inversión de \$1.674 millones. En total hasta septiembre se habían ejecutado recursos por \$3.129 millones.

Programa de Competitividad

De la misma forma, se viene promoviendo el establecimiento permanente de un programa de almácigos, que permita consolidar el proceso de renovación por siembra, que dada la estructura cafetera actual y la edad del parque cafetero, resulta de suma importancia para los propósitos de aumentar la competitividad de la caficultura de Cundinamarca. Un recuento de este programa desde 2003 se encuentra en el Cuadro 4.



Cuadro 2. Acciones efectuadas para agregar valor al café

Cafes Especiales

Programa	Participantes	Población Cafetera Beneficiada	Acciones tomadas	Resultados Obtenidos
Taller Perfilación de Taza	11 Grupos	232	Asesoría Capacitación	Capacitación y recomendaciones en manejo de café de alta calidad, aproximación al perfil de taza de los grupos.
Capacitación en BPA	3 Grupos	350	Asesoría Capacitación	Capacitación y recomendaciones en manejo de café de alta calidad y fincas con Buenas Prácticas Agrícolas
Capacitación en Producción de Café de Alta Calidad	8 Grupos	249	Asesoría Capacitación	Capacitación y recomendaciones en manejo de café de alta calidad y certificaciones en café especial.
ILLY CAFÈ	5 Lotes	175	Asesoría Capacitación Participación	En proceso de evaluación
Orgánico	2 Caficultores	16	Socialización Asesoría Capacitación	Comercialización de 60.966 Kg. con sello Orgánico.
FLO	267 Caficultores	267	Socialización Asesoría Capacitación	Comercialización de 112.000 Kg. con el sello FLO.
COSTA COFFE	Grupo Tequendama Norte	68	Asesoría Capacitación y acompañamiento en entregas	Negociación bajo el esquema de Relationship coffees. Colocación de 50.610 Kg de café negociados con Costa Coffe
CAFÉ MARAGOGYPE	Tequendama Sur	1	Asesoría Capacitación y acompañamiento en entregas	Negociación a bajo el esquema de Café por variedad, Colocación de 2000 Kilogramos de café negociado de una variedad exótica
Rainforest Alliance	Grupo Cundinamarca Norte	66	Socialización Asesoría Capacitación	66 Fincas certificadas por la RAS.
	Grupo Cundinamarca Centro-Sur	79	Socialización Asesoría Capacitación	79 Fincas certificadas por la RAS, Colocación de 193.000 Kg de café negociado con el sello Rainforest Alliance
UTZ- GOOD INSIDE	Gupo UTZ CERTIFIED	153	Asesoría Capacitación	Obtención del Sello UTZ CERTIFIED de los Municipios de Pacho y Vergara, Colocación de 22.650 Kilogramos de café negociado con el sello UTZ certified

Cuadro 3. Fortalecimiento de la Productividad y Competitividad 2007

Programa	Unidades	Cafeteros	Pob. Caft.	Composición Inversión (millones de \$)				Total
		Beneficiados	Beneficiada	FNC	Gobierno	Coop. Interna.	Otros	
Almácigos (plántulas)	8.475.504	5.266	26.330	1.348	316		10	1.674
Germinadores	200			8				8
Patios de secado	390	390	1.950	40	55			95
Despulpadoras mantenimiento	1.137	1.137	5.685	84	9		32	126
Reposición de Maquinaria Cafetera	88	88	440	29	6			34
Construcción Tanques Tina	15	15	75	4				4
Desarrollo económico social					15			15
Instalación de Esquemas Agroforestales	800.000	400	2.000		390			390
Zoca mayores a 9 años	1.024.000	256	1.280	34				34
Otros proyectos competitividad		989	4.945	89	102			191
Programas Educativos	40		0	2				2
UTZ CERTIFIED Pacho-Vergara		153	765		65	277		342
Inversión Total				1.638	958	277	42	2.915
Apalancamiento de Recursos						0,78		

Cuadro 4. Programa de Renovación de Cafetales, 2003-2007*

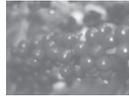
Año	Plantas (millones)	Caficultores	Has	Millones de \$	Densidad Promedio	Has. Por Caficultor	Peso por Caficultor
2003	12	4.773	2.776,3	1.291	4.428	0,58	270.468
2004	6	3.628	1.418,6	544	4.420	0,39	150.074
2005	9	6.153	2.089,1	1.348	4.472	0,34	219.128
2006	10	6.214	2.262,1	1.645	4.638	0,36	264.725
2007	7,2	3.682	1.491,2	795	4.849	0,40	216.036
Total	46	24.450	10.037,3	5624,2	4.561	0,42	224.086

* a septiembre de 2007

Pran Cafetero

Por medio de este programa se ha refinanciado la cartera de pequeños y medianos productores de café que tienen obligaciones a favor de la Federación Nacional de Cafeteros, CISA, Caja Agraria en liquidación. El programa ha permiti-

do que el productor, a través de esquemas de pago y amortización de sus obligaciones, pague sus deudas mediante los ingresos generados por la cosecha, con plazos de hasta diez años y periodos muertos de tres. Los principales resultados obtenidos a la fecha se resumen en el Cuadro 5.



Cuadro 5. Programa de Reactivación Cafetera		
Normalización y recaudo de cartera		
Normalización Cartera Cafetera		
		Millones de \$
Pagarés Recibidos	7.063	17.830
Tramitados	6.133	87%
Devueltos	910	13%
Recaudo Cartera		
Notificaciones Compra Finagro	5.141	16.023
Arreglo directo 40% FNC	409	1.032
Prepago Total	1.880	1.270
Prepago Parcial	1.352	502
Pago Inicial	556	84
Seguros de Vida	5.348	92

Relevo generacional

Tan urgente y prioritario como la renovación de cafetales resulta el diseño e implementación de acciones que permitan la formación y preparación de las nuevas generaciones de cafeteros. A través del relevo generacional se garantiza la sostenibilidad de la actividad y el liderazgo gremial del futuro.

Durante la vigencia de 2007 se han implementado programas como «Café Proyecto de vida», el cual ha beneficiado a 890 jóvenes; «Escuela de líderes», con la participación de 180 jóvenes; y «Escuela y Café», que capacitó a 6.393 estudiantes y 574 docentes que han entendido la necesaria articulación de los programas educativos al quehacer diario de las regiones para el desarrollo de las mismas.

SICA

El Comité, consciente de la necesidad de contar con un sistema de información veraz y oportuno, base fundamental para la implemen-

tación de sus políticas, adquirió con sus propios recursos 8 equipos de cómputo y 36 equipos de geoposicionamiento satelital que han servido de apoyo al Servicio de Extensión y a las acciones desarrolladas por la gerencia técnica en la materia.

Capacitación a Caficultores

Los resultados anteriores fueron posibles gracias a las labores de capacitación y educación desarrolladas por nuestro Servicio de Extensión, que mediante diferentes métodos realizaron 43 mil actividades, beneficiando a 26.591 caficultores.

Educación para el Desarrollo y el Bienestar Social

En materia de infraestructura social, y con el objetivo de elevar las condiciones de vida de la población cafetera, el Comité de Cafeteros en la vigencia del 2007 realizó inversiones por valor de \$9 mil millones. Los recursos provienen

de las transferencias cafeteras, de recursos de la Nación, el departamento, los municipios y la cooperación internacional. Esta inversión facilitó el mejoramiento y ampliación de los servicios de asistencia a los caficultores del departamento, tal como se aprecia en el Cuadro 6.

Programas Educativos

Se han constituido alianzas estratégicas en las cuales participan la comunidad, el sector estatal y cooperantes internacionales, con el fin de aumentar la inversión en el área rural cafetera y contribuir a la generación de oportunidades de progreso para el caficultor y su familia. Estos programas se dirigen, en especial, a los jóvenes quienes atraviesan grandes dificultades para culminar sus procesos educativos e insertarse en el mundo productivo.

De esta forma, se pretende evitar la migración y mejorar los factores asociados al aprendizaje tales como la nutrición, el mejoramiento de la infraestructura de los planteles y la dotación de materiales educativos. Esto se realiza a través de programas que incentivan una educación con calidad, equidad y pertinencia. Tal es el caso de Escuela y Café, Escuela y Seguridad Alimentaria, transformación de la Media Técnica y tecnológica y atención a la población vulnerable y dispersa. Estos programas estimulan el interés de niños, jóvenes y adultos para concurrir a las aulas escolares. En total se han atendido 8.540 jóvenes y 667 docentes en 31 instituciones educativas de 18 municipios.

Computadores para Educar

Por su importancia en el proceso de educación y acceso a las nuevas tecnologías en el aula para los hijos de caficultores, conviene destacar el

Cuadro 6. Inversión en Educación para el Desarrollo y el Bienestar Social

Programa ó Proyecto	Población Cafetera Beneficiada	FoNC	Inversión (millones de pesos)				TOTAL
			Gobierno Nacional	Gobierno Deptal y Municipal	Recursos de Cooperación Internacional	Otros Recursos	
Resa Fase II - Corpoguvavio	8.819	62	73	175	-	3	314
Seguridad Alimentaria Fase III	4.087	300	600	122	-	-	1.022
Mejoramiento Infraestructura y Nutrición Inst. Educativa Anatoli	96	7	-	20	237	-	264
KFW*	197	85	210	-	60	-	355
Obras de Infraestructura Comunitaria	10.643	1.128	2.657	820	150	116	4.872
Programas Educativos	8.540	406	71	137	5	-	619
Computadores para Educar	1.264	30	46	40	-	7	124
Seguridad Social	6.302	412	843	179	-	-	1.434
Totales	39.948	2.431	4.500	1.494	452	126	9.003
Apalancamiento de Recursos				2,70			

* KFW Los recursos son gestionados por la Oficina Central y ejecutados por el Comité de Cafeteros de Cundinamarca



Programa Computadores para Educar. Por medio de este, durante 2007 fue posible beneficiar a 1.264 jóvenes y a 69 docentes de 7 instituciones educativas situadas en 6 municipios. En total se asignaron 75 computadores y 7 impresoras.

Para incrementar el acceso de los niños cafeteros a las nuevas tecnologías en el aula, se dotó a la Institución educativa rural Anatolí del municipio de La Mesa con equipos de cómputo portátiles. De esta manera se fomenta el desarrollo de habilidades de búsqueda y selección de contenidos que enriquezcan los aprendizajes de los niños. Al mismo tiempo, el docente puede tener un apoyo didáctico a la hora de enseñar. Con esta iniciativa, esta institución se convierte en la primera del país que cuenta con esta innovación tecnológica y educativa. Estos equipos fueron adquiridos gracias al convenio firmado por la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia –Comité de Cafeteros de Cundinamarca y Costa Coffee de Inglaterra.

Seguridad Social

En materia de Seguridad Social, vale la pena resaltar el Programa de Ampliación de la Cobertura en el Régimen Subsidiado de Salud para la población cafetera SISBEN 1 y 2, que le ha permitido al departamento la afiliación de

6.302 cafeteros en más de 34 municipios. Estas personas disfrutarán de los servicios del Plan Obligatorio de Salud Subsidiado previsto en la ley, para el período comprendido entre el 2004 al 2011. El Cuadro 7 presenta la programación de usuarios afiliados y la inversión total.

Seguridad Alimentaria

Es prioritario para el Comité brindar alternativas nutricionales y de seguridad alimentaria para la población rural del departamento. Con este fin, mediante prácticas integradas de higiene, manipulación adecuada y consumo de alimentos, se realizaron esfuerzos por satisfacer las necesidades nutricionales de la población beneficiaria. También se llevaron a cabo actividades tendientes a motivar la explotación permanente y sostenible de actividades agrícolas y pecuarias en la finca con destino al autoconsumo. El objetivo fundamental ha sido que las 12 mil familias participantes mejoren sus condiciones de vida.

Convenio de Colaboración INVIAS – Federación Nacional de Cafeteros

A través de la ejecución de las obras objeto de este convenio, se ha logrado el mejoramiento de 496 kilómetros de vías de la red terciaria del departamento. Las obras realizadas han sido de

Cuadro 7. Estructura financiera y resultados del Programa de Ampliación Cobertura Régimen Subsidiado de Salud

	2004	2005	2006	2007
No. Usuarios	3.152	3.152	6.302	6.302
Inversión (millones de \$)	152	634	1.165	1.434
	2008	2009	2010	2011
No. Usuarios	6.302	3.150	3.150	3.150
Inversión Total (millones \$)	932	798	842	220
	0			
Inversión total (millones \$)	6.176			

contención, drenaje, habilitación de puentes, construcción de placa huella, conformación y afirmado. Con ellas fue posible habilitar diversas vías veredales a las que no se les había dado ningún mantenimiento en los últimos años, beneficiando una población cafetera de aproximadamente 46.225 personas.

Condiciones de Habitabilidad

El Convenio de Cooperación N°094-2004 - Subprograma de Mejoramiento de Condiciones de Habitabilidad, fue gestionado por la Federación Nacional de Cafeteros como complemento al Programa Red de Seguridad Alimentaria. A través de esta atrayente propuesta, en el departamento se logró la vinculación de la Gobernación del Departamento, 26 Administraciones Municipales y una Asociación de Productores de Café. Esta integración facilitó la intervención de 1.109 viviendas con una inversión de \$2.219 millones.

Mejoramiento Centros Educativos

A través del Convenio No. 123 de 2005 pactado entre el Comité de Cafeteros de Cundinamarca y la Agencia Presidencial para la Acción Social, se rehabilitaron 7 centros educativos rurales de la región cafetera del departamento. En ellos la infraestructura se encontraba prácticamente inutilizada por las acciones de los grupos involucrados en el conflicto armado.

Fortalecimiento de la Estructura Gremial e Institucional

En Cundinamarca, cerca de 29.000 caficultores están cedulados y con el apoyo de la Oficina Central todos se encuentran en el proceso de actualización.

De otro lado, para responder a las exigencias del mundo actual y aprovechando el desarrollo en conectividad, la Institución ha emprendido

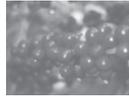
un proceso de modernización en los procesos de capacitación, utilizando herramientas virtuales como *e-learning*. Este programa se inició en 2006 vinculando 74 caficultores que culminaron exitosamente su curso de Institucionalidad Cafetera. En la presente vigencia se han capacitado 169 caficultores más.

Así mismo y con miras a lograr una organización de excelencia en su modelo de administración, en estrecha coordinación con la política diseñada por la Oficina Central de la Federación Nacional, se realizaron acciones como la participación activa en las jornadas de capacitación y reimplantación del sap versión 5.0. Así, esta herramienta se consolida como la fuente de información más importante para la toma de decisiones. En ese mismo orden de ideas, se mejoró la infraestructura tecnológica para lo que se invirtieron \$145 millones, de los cuales el 82% correspondieron a recursos propios.

Por otra parte, y bajo la dirección del equipo de trabajo de la Oficina de Gestión Humana y Organizacional de la Federación, se implementó exitosamente en el Comité el modelo de medición del desempeño en donde participaron 76 colaboradores del Servicio de Extensión. Complementariamente, se realizó la capacitación del personal a través de la plataforma de *e-learning*. Durante la presente vigencia participaron 81 empleados en cursos relacionados con aspectos institucionales, técnicos y administrativos entre otros.

Fortalecimiento Financiero

Para ser consecuentes con la Política Institucional de lograr el equilibrio y fortalecimiento de las finanzas de la Federación de Cafeteros y del Fondo Nacional del café, desde años atrás el Comité se ha empeñado en el saneamiento de las finanzas. Por su parte, la política de austeridad se ha constituido en una estrategia prioritaria que garantiza nuestra estabilidad financiera a futuro.



De igual manera, el Comité viene realizando un manejo óptimo de los flujos de efectivo, logrando con esto alcanzar un índice de liquidez de 5.16, al finalizar la vigencia. De forma paralela, se continuó con el proceso de saneamiento de pasivos terminando el año con un nivel de endeudamiento de sólo el 1,15%.

Por otro lado y gracias a la implementación del sap 5.0, se realizaron procesos de seguimiento presupuestal, mucho más precisos, que permitieron un mejor control para la toma de decisiones a tiempo, facilitando la adecuada ejecución de los diferentes convenios y proyectos del Comité.

