

# INFORME DE GESTIÓN

# 2011

COMITÉ DEPARTAMENTAL  
DE CAFETEROS DEL CAUCA

Los Caficultores  
**Caucanos**  
continuamos  
sembrando futuro







CONTENIDO

PRESENTACIÓN

07

1

COMERCIALIZACIÓN  
SOSTENIBLE Y CON  
VALOR AGREGADO

08-09

CAFICULTURA INTEGRADA  
AL MUNDO DE LA TECNOLOGÍA,  
INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

16-18

3

2

COMPETITIVIDAD  
E INNOVACIÓN

10-15

4

DESARROLLO DE  
LA COMUNIDAD  
CAFETERA  
Y SU ENTORNO

19-23

# STAFF

Edición: Cristina Daza Muñoz

Diseño y Diagramación: Diego Garzón

Fotografía: Archivo Comité Departamental de Cafeteros del Cauca

Impresión: Editorial López

24  
**5**

**POSICIONAMIENTO  
DEL CAFÉ DE COLOMBIA  
Y SU PORTAFOLIO  
MARCARIO**

**EFICACIA, LEGITIMIDAD  
Y DEMOCRACIA**

**7**

27

**6**

**AGENDA  
CAFETERA  
PARA EL PAIS  
Y EL MUNDO**

25-26

**8**

**SOSTENIBILIDAD  
FINANCIERA**

28

Realizando un balance de la caficultura caucana entre los años 2008 y 2011, se puede evidenciar una importante consolidación de su estructura. En este periodo el número de caficultores creció en un 9,8% con un registro a 31 de diciembre de 2011 de 94,133 familias



## PRESENTACIÓN

**E**l 2011 fue un año de contrastes para la caficultura caucana, entre la histórica renovación del parque cafetero y la baja producción de la cosecha, como consecuencia de factores climáticos y el ataque de la roya. Frente a esta situación la institucionalidad cafetera en el departamento trabajó arduamente para lograr importantes sinergias y avanzar en el desarrollo de los programas en beneficio de los caficultores.

Realizando un balance de la caficultura caucana entre los años 2008 y 2011, se puede evidenciar una importante consolidación de su estructura. En este periodo el número de cafeteros creció en un 9,8% con un registro a 31 de diciembre de 2011 de 94,133 familias, el área cafetera ascendió en un 15,5%, lo que indica un total de 81,170 hectáreas de café. Los cafetales tecnificados aumentaron en un 49,5% llegando a 53,826 hectáreas, mostrando una disminución de los cafetales envejecidos en un 20,95% y los tradicionales en un 19%.

Los cultivos sembrados con variedades resistentes a la roya (Castillo y Colombia) en el Cauca pasaron de 12,500 en el 2008 a 29,800 hectáreas en el 2011. Al cierre del año, el departamento cuenta con 20 mil hectáreas de café de edad inferior a 2 años, 28 mil hectáreas en plena producción y 33 mil hectáreas que deben ser renovadas en los próximos tres años.

Los avances mencionados anteriormente, fueron fruto sin lugar a dudas de tres factores: primero, el apoyo recibido del orden gubernamental y gremial con los créditos de renovación del Programa Permanencia, Sostenibilidad y Futuro-PSF, en segunda instancia la necesidad de combatir la roya y por último, los altos precios del café registrados en los dos últimos años.

La situación cafetera que se expone en el presente balance anual, muestra un departamento cuya caficultura está creciendo, con variedades resistentes a la roya, con tecnificación y que rápidamente recuperara los niveles de exportación acostumbrados.

Un departamento que ha basado su crecimiento en los cafés de alta calidad, lo cual ha permitido que el 17,6% de los caficultores caucanos estén vinculados en proyectos de café especial como Nespresso y Rainforest Alliance.

Se destaca igualmente, el programa Jóvenes y Mujeres con Pasión por la Tierra, iniciativa con un fuerte impacto social basado en el emprendimiento y la participación comunitaria a través de la caficultura y el programa de Educación y su proyecto Escuela y Café, que tiene como objetivo promover el relevo generacional de la caficultura caucana.

Adicionalmente, durante el año 2011 y con fundamento en las excelentes relaciones con las entidades del sector público y privado el Comité invirtió más de 69 mil millones de pesos en diferentes proyectos de interés social.

Los logros obtenidos, fueron el fruto de la unión y el compromiso gremial, el alto rendimiento del Servicio de Extensión, un área de Desarrollo Social eficiente y efectiva y el trabajo en equipo de los colaboradores del Comité.

**Gerardo Montenegro Paz.**

*Director Ejecutivo Comité Departamental de Cafeteros del Cauca*

# 1 COMERCIALIZACIÓN SOSTENIBLE Y CON VALOR AGREGADO



Capacitación en recolección. Vereda el Cucho Municipio de Rosas

## Objetivos estratégicos:

- ▶ Transferir el mejor precio posible al productor a través de la garantía de compra según el mercado internacional.
- ▶ Continuar el ascenso en la cadena de valor.
- ▶ Fomentar el consumo de café en el mercado interno.
- ▶ Penetrar y consolidar nuevos mercados.
- ▶ Ofrecer a clientes y consumidores un portafolio innovador que se adapte a sus necesidades.

## a. Gestión de Las Cooperativas de Caficultores.

**D**urante 2011 para dar cumplimiento a la política de Garantía de Compra las cooperativas de caficultores acopiaron y entregaron a Almacafé 10.174 kg de café pergamino seco c.p.s, que como se aprecia en el cuadro 1 corresponden al 61% de la meta de entrega. *Cuadro 1*

Vale la pena destacar, que del total de kilos entregados, el 80% corresponden a cafés especiales (*cuadro 2*), lo que revela el éxito en el apoyo a estas modalidades de producción que agregan valor al caficultor.

Cooperativa	Meta de Entregas a Almacafé	Entregas Almacafé Kilos	Cumplimiento (%)
CAFICAUCA	14.085.000	9.134.000	65%
CAFINORTE	2.700.000	1.033.000	38%
TOTAL	16.785.000	10.174.000	61%

Cuadro 1. Cumplimiento de entregas a Almacafé

COMERCIALIZACIÓN CAFÉS ESPECIALES	
PROGRAMA	KILOS C.P.S.
REGIONAL	2.041.868
PAEZ CONVENCIONAL	8.010
PAEZ ORGANICO	14.437
FLO AMUCC	2.864
RAINFOREST ALLIANCE CONVENCIONAL	338.387
NESPRESSO AAA	5.428.788
NESPRESSO RFA	261.303
ORGANICO CAFICAUCA	51.491
<b>TOTAL</b>	<b>8.147.148</b>

Cuadro 2. Comercialización de cafés especiales

### b. Programa de Cafés Especiales

En el Cauca 14.334 caficultores se encuentran vinculados a programas de cafés especiales como Rainforest Alliance, Nespresso AAA, FLO y Orgánico. Estos productores cultivan 14.822 hectáreas de café, en 23 de los 32 municipios cafeteros del departamento, bajo unas normas de calidad enfocadas en el mejoramiento de la práctica cafetera y el cuidado del medio ambiente.

Al finalizar el 2011, 238 fincas, fueron certificadas con el sello RainForest Alliance. Para obtener la certificación los cafeteros cumplieron con 100 criterios establecidos por la Red de Agricultura Sostenible, enfocados en asegurar la protección ambiental, la equidad social y la viabilidad económica de los cultivadores del grano.

Cuadro 3

PROGRAMA CAFÉS ESPECIALES AÑO 2011		
PROGRAMA	No DE CAFICULTORES	AREA Hectáreas
RAINFOREST ALLIANCE	238	1.003
NESPRESSO AAA	12.651	12.171
NESPRESSO AAA RAINFOREST ALLIANCE	968	1043
ORGANICO CONVENCIONAL	205	209
ORGANICO – FLO	80	66
FLO CONVENCIONAL	192	230
<b>TOTAL</b>	<b>14.334</b>	<b>14.822</b>

Cuadro 3. Programa cafés especiales

## 2

COMPETITIVIDAD  
E INNOVACIÓN**Objetivos estratégicos:**

- ▶ Lograr una caficultura joven, productiva y rentable.
- ▶ Incrementar la productividad del trabajo en la caficultura.
- ▶ Garantizar la presencia institucional a través de una extensión rural innovadora y eficaz.
- ▶ Proveer desarrollos científicos y tecnológicos oportunos y pertinentes.
- ▶ Mejorar la calidad del café desde la finca.
- ▶ Liderar iniciativas que generen un impacto positivo en el medio ambiente.

**a. Programa de Competitividad de la Caficultura**

Incentivar la renovación de cafetales tecnificados es el objetivo principal del programa de competitividad, cumpliendo con este propósito en 2011, más de 3.100 caficultores renovaron por zoca un total de 1.342 hectáreas de café tecnificado envejecido en 28 municipios, labor por la cual recibie-

ron un incentivo económico superior a los mil millones de pesos. *Cuadro 4.*

**b. Programa de Permanencia, Sostenibilidad y Futuro de la Caficultura – PSF**

El Comité Departamental de Cafeteros y el programa PSF enfocado en lograr una caficultura joven, productiva y rentable, en convenio con la banca nacional, entregó durante el 2011, un total de 12.865 créditos, por valor de 60 mil millones de pesos a los caficultores caucanos, con lo cual se renovaron 9.849 hectáreas de café.

Al finalizar el año, el balance del programa es satisfactorio en el apoyo a la renovación de cafetales, teniendo en cuenta que se estableció una meta de 8.653 créditos, pero gracias al trabajo del Servicio de Extensión y el compromiso de los caficultores, la meta se superó en un 149%. *Cuadro 5.*

**c. Atención a los caficultores por parte del Servicio de Extensión**

El servicio de extensión del Comité Departamental de Cafeteros del Cauca a lo largo del 2011 atendió a 88.646 caficultores a través de activi-

MUNICIPIOS	CAFICULTORES	AREA RENOVADA POR ZOCA	PLANTAS RENOVADAS	VALOR
28	3160	1342.23 Ha.	6,929,795	\$1,052,388,050

*Cuadro 4. Balance Programa Competitividad de Caficultura*

dades de campo individuales, donde los productores se capacitaron sobre tecnología para la mejora del café, productividad y rendimiento económico de la finca cafetera. De igual manera se desarrollaron 3.684 actividades grupales y contó con la asistencia de 58 mil cafeteros.

#### d. Programas Café y Maíz

Con el objetivo de apoyar el desarrollo de proyectos productivos complementarios al café, se entregó a los caficultores 3500 kilos de semilla por un valor de 42 millones de pesos, representados en 750 kilos de maíz híbrido FNC 3056, 750 kilos de maíz híbrido FNC 115 y 2000 kilos de maíz híbrido FNC 318. Durante el año se reportó la siembra de 1.121 hectáreas de maíz y 533 hectáreas de siembra de fríjol.

En diferentes labores de educación como reuniones, demostraciones de método, giras y parcelas demostrativas, se promovió la siembra de maíz y fríjol intercalados con café.

#### e. Gestión Empresarial

Para alcanzar una caficultura competitiva y sostenible, el productor cafetero tiene la oportunidad de aprender cómo administrar su finca y capacitarse en procesos de producción, así pues el Comité Cauca a través del programa Gestión Empresarial capacitó a 1.238 productores en la construcción y sostenimiento de empresas cafeteras eficientes. De los cuales, 717 participaron en el nivel básico y 521 en el nivel avanzado de los talleres.

#### f. Crédito Cafetero

A través de la línea de crédito para el sostenimiento de cafetales 148 cafi-

PROGRAMA PERMANENCIA SOSTENIBILIDAD Y FUTURO-PSF					
CREDITOS PARA RENOVACIÓN EJECUTADOS 2008-2011					
MUNICIPIO	Numero Créditos	Valor Crédito	ICR 40%	Intereses FNC	Hectáreas
Tambo	2320	8.743.357.000	3.497.342.800	2.203.325.964	1511,4
Piendamó	1975	9.445.707.600	3.778.283.040	2.380.318.315	1591,708
Morales	1625	7.656.340.500	3.062.536.200	1.929.397.806	1284,65
Cajibío	1556	5.696.207.400	2.278.482.960	1.435.444.265	950,39
Inza	1326	4.940.630.000	1.976.252.000	1.245.038.760	832,11
Balboa	1294	5.712.639.500	2.285.055.800	1.439.585.154	968,92
Caldono	1255	5.594.380.500	2.237.752.200	1.409.783.886	969,9
Popayán	1163	4.459.720.400	1.783.888.160	1.123.849.541	749,02
Timbio	1061	4.602.259.100	1.840.903.640	1.159.769.293	772,46
La vega	1042	3.629.833.800	1.451.933.520	914.718.118	608,381
Páez	946	4.775.734.200	1.910.293.680	1.203.485.018	799,94
Suarez	859	4.152.946.400	1.661.178.560	1.046.542.493	699,01
La sierra	762	2.348.960.300	939.584.120	5.919.379.956	397,87
Santander	715	2.527.512.000	1.011.004.800	636.933.024	433,4
Rosas	636	2.008.864.800	803.545.920	5.062.339.296	333,9
Mercaderes	599	2.493.702.000	997.480.800	628.412.904	416,58
Bolívar	558	1.859.826.000	743.930.400	468.676.152	310,603
Caloto	430	1.743.750.000	697.500.000	439.425.000	288,34
Patía	394	1.887.258.000	754.903.200	475.589.016	321,52
Argelia	363	1.810.140.000	724.056.000	456.155.280	305,98
Toribio	362	1.862.430.000	744.972.000	469.332.360	322,24
Sucre	278	905.793.200	362.317.280	228.259.886	153,1
Buenos aires	271	1.784.730.000	713.892.000	449.751.960	299,91
Corinto	206	780.648.000	312.259.200	196.723.296	132,14
Almaguer	179	357.789.000	143.115.600	90.162.828	61,74
Sotará	145	813.000.000	325.200.000	204.876.000	137,49
Jambaló	132	836.310.000	334.524.000	210.750.120	139,96
Totoró	106	580.980.000	232.392.000	146.406.960	96,83
Miranda	104	460.920.000	184.368.000	116.151.840	77,69
Florencia	60	230.736.000	92.294.400	58.145.472	38,58
Purace	19	143.280.000	57.312.000	36.106.560	23,88
San Sebastián	5	13.320.000	5.328.000	3.356.640	2,22
Purace	1	3.000.000	1.200.000	756.000	0,50
<b>TOTAL</b>	<b>22.747</b>	<b>94.862.705.700</b>	<b>37.945.082.280</b>	<b>23.905.401.836</b>	<b>16032,362</b>

Cuadro 5. Balance Programa PSF 2008-2011

cultores recibieron créditos por valor de 349.260 millones de pesos para el sostenimiento de cafetales, estos recursos fueron entregados a través de Banagrario.

En la línea de Beneficio Ecológico, 38 caficultores recibieron créditos por un valor de 24.187 millones de pesos, que cubre el mejoramiento de las obras de infraestructura y la compra de maquinaria para el beneficio del café.

#### g. Mejora de la calidad de Café desde La Finca

El Comité Cauca en asocio con la corporación Mitsubishi y Acción Social, adelantó el "Proyecto de Mejoramiento Ambiental y Fortalecimiento de la Producción de Café de Calidad de los Caficultores del Programa Familias Guardabosques –PFGB", con el propósito de fortalecer la producción de café de alta ca-

lidad e impulsar la recuperación económica de pequeños caficultores que sufrieron los embates de la violencia fruto de la presencia de ilícitos en sus zonas. A través de este proyecto se beneficiaron 288 productores de los municipios de Rosas y Sotará, quienes se capacitaron en buenas prácticas en la producción de café. La inversión total del proyecto fue de 338 millones de pesos. *Cuadro 6.*

#### h. Programa de Investigación Participativa – IPA

Para contribuir con la propuesta de valor de competitividad e innovación y proveer desarrollos científicos y tecnológicos pertinentes, el programa IPA, se enfocó en obtener semilla de café variedad Castillo Regional-El Tambo para los diferentes programas de renovación adelantados por el Comité Cauca.

Logros del programa en 2011:

- ▶ Cuatro fincas avaladas por Cenicafé como proveedoras de semilla con capacidad para proveer 19.000 kilos de semilla de café al año, asegurando el propósito de recuperar la producción a nivel nacional y tener una caficultura libre de roya.
- ▶ Se establecieron 17 nuevas parcelas de investigación participativa de variedad Castillo Regional-El Tambo que permiten dar a conocer las bondades y ventajas de esta variedad.
- ▶ Establecimiento de germinadores con 200 kilos de semilla de café porte alto variedad Tabi para renovación con material resistente a la roya en los municipios de Inza, Belalcazar y La Vega.

PROYECTO (PFGB) EN EL DEPARTAMENTO DEL CAUCA				
INVERSIÓN DEL PROYECTO				
MITSUBISHI	FNC	ACCIÓN SOCIAL	COMUNIDAD	TOTAL
\$194.999.999,80	\$38.238.867,69	\$37.328.418,46	\$68.283.692,31	\$338.850.978,26

*Cuadro 6. Inversión total del proyecto PFGB*



- ▶ En el municipio de Cajibío se construyeron almacigos para establecer 20 parcelas de café Maragogipe resistente a roya, este material hace parte de los nuevos avances tecnológicos logrados por Cenicafé.
- ▶ Se adelantó la campaña de divulgación del equipo de recolección manual asistida Canguaro 2 M, en el momento 110 fincas hacen uso de esta tecnología.
- ▶ Se enviaron 500 muestras de suelo al laboratorio; se realizaron tres diagnósticos de monitoreo de roya y broca y se obtuvieron chapolas de variedad Castillo Regional El Tambo en tres germinadores comunitarios ubicados en los municipios de Inza, Morales y El Tambo.

### i. Protección del Medio Ambiente

Comprometido con la conservación del medio ambiente, el Comité Cauca, a través del programa “Silvicultura como Alternativa de Producción” incentiva el establecimiento de plantaciones forestales homogéneas y sistemas agroforestales - sombrío de café, en los municipios de Timbío, Popayán, Sotará y El Tambo.

De esta manera, durante el 2011 se establecieron 424.5 hectáreas de plantaciones forestales, 90 hectáreas con sistemas agroforestales - sombrío de café, con la participación de 109 familias en el proyecto. El valor de la inversión correspondió a 300

millones de pesos.

Desde el 2007, año en el que inició el programa se han entregado 2.500 millones de pesos como incentivo a las familias participantes del proyecto, logrando la reforestación de 2.248 hectáreas de plantaciones forestales; 597,3 con sistemas agroforestales para el sombrío de café y se han conservado 291 hectáreas de bosque. *Cuadro 7.*

Este Programa se complementa con el componente de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN), a través del cual se atendieron a 349 familias, quienes participaron en talleres relacionados con la construcción de huertas caseras y nutrición.

### j. Programa Plan de Emergencia Ola Invernal

Con el fin de contrarrestar los efectos causados por la intensa temporada de lluvias que vivió el país durante el 2011 y que favoreció la propagación del hongo de la roya en las zonas productoras, la Federación Nacional de Cafeteros, con el apoyo de Colombia Humanitaria, implementó el programa “Plan de Emergencia Ola Invernal”, dirigido a los caficultores de todo el país para la recuperación de cafetales tecnificados con edades entre los 2 y 7 años susceptibles a la roya.

A través del programa en el departamento del Cauca, se entregaron ayudas representadas en fungi-

MUNICIPIO	Bosques conservados		Plantaciones forestales		Sistemas agroforestales con café		VALOR cancelado incentivos (2007-2011)
	HAS	No Reforestadores	HAS	No Reforestadores	HAS	No Reforestadores	
Tambo	113	45	1133	185	105.5	63	\$ 1,226,650,830.00
Popayán	118	19	593.5	145	77.5	36	\$ 597,672,938.00
Sotará	14	4	238.5	7	5	1	\$ 264,511,957.00
Timbío	46	20	283.8	47	409.3	83	\$ 436,386,090.00
<b>Total</b>	<b>291</b>	<b>88</b>	<b>2248</b>	<b>384</b>	<b>597.3</b>	<b>183</b>	<b>\$ 2,525,221,815.00</b>

Cuadro 7. Balance programa Silvicultura como Alternativa de Producción 2007-2011



Beneficiario proyecto Mitsubishi. Municipio de Rosas



Beneficiarios del Proyecto Mitsubishi. Ramón Manzano-Margot Salazar. Vereda Corralejas- Sotará.

cidas y fertilizantes por valor de 3 mil millones de pesos, para el beneficio de 22 mil caficultores afectado por el invierno, que corresponden al 70% de la meta establecida. En el transcurso del 2012, finalizará la entrega de ayudas. Cuadro 8 y 9.

APOYO A DAMNIFICADOS PROGRAMA OLA INVERNAL - COMPONENTE FUNGICIDAS				
DEPARTAMENTO DEL CAUCA				
NUMERO DE MUNICIPIOS	VALOR ASIGNADO	VALOR EJECUTADO	CAFICULTORES ATENDIDOS	% AVANCE
31	1.144.270.280	784.922.564	20.299	69%

Cuadro 8. Entrega fungicidas

APOYO A DAMNIFICADOS PROGRAMA OLA INVERNAL - COMPONENTE FUNGICIDAS				
DEPARTAMENTO DEL CAUCA				
NUMERO DE MUNICIPIOS	VALOR ASIGNADO	VALOR EJECUTADO	CAFICULTORES ATENDIDOS	% AVANCE
31	3.604.186.121	2.901.601.338	22.093	80%

Cuadro 9. Entrega fungicidas

# 3 CAFICULTURA INTEGRADA AL MUNDO DE LA TECNOLOGÍA, INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN



Ceremonia graduación curso de informática básica Proyecto Cafeteros Conectados- Municipio El Tambo.

## Objetivos estratégicos:

- ▶ Desarrollar e implementar esquemas virtuales de educación formal y capacitación.
- ▶ Aprovechar los instrumentos tecnológicos para generar valor al caficultor y a la institucionalidad.
- ▶ Acercar el cliente/ consumidor a la caficultura colombiana utilizando las herramientas tecnológicas y de información.

### a. Cédula Cafetera Inteligente

A través de productos tecnológicos como la cédula cafetera inteligente, los productores tienen la oportunidad de acceder a los incentivos y programas de la Federación Nacional de Cafeteros. Durante el 2011, se emitieron 8.565 Cédulas Cafeteras y 1.716 Tarjetas cafeteras Inteligentes.

SISTEMA DE INFORMACION CAFETERA - SICA 31-12-2011					
ESTRUCTURA DE LA CAFICULTURA DEL DEPARTAMENTO DEL CAUCA					
SECCIONAL	MUNICIPIO	CAFICULTORES	FINCAS	AREA CAFÉ	AREA TOTAL
EL BORDO	ARGELIA	1.757	2.187	1.443,95	6.697,84
	BALBOA	2.963	3.772	2.758,98	6.818,58
	BOLÍVAR	3.689	5.674	2.358,69	5.799,91
	MERCADERES	1.859	2.615	1.668,22	4.004,81
	PATÍA	1.503	1.869	1.487,68	4.950,77
	SUCRE	1.424	2.125	1.138,71	2.648,97
		13.195	18.242	10.856,23	30.920,88
EL TAMBO	EL TAMBO	9.879	12.840	8.015,97	27.343,96
		9.879	12.840	8.015,97	27.343,96
MORALES	CAJIBÍO	8.037	10.478	6.443,84	24.209,76
	MORALES	6.235	7.937	6.068,28	17.452,40
		14.272	18.415	12.512,12	41.662,16
ORIENTE	INZÁ	4.608	6.013	4.133,36	9.648,62
	PAEZ	3.394	4.093	3.338,77	14.010,74
		8.002	10.106	7.472,13	23.659,36
PIENDAMO	CALDONO	4.690	5.819	3.954,35	10.960,12
	PIENDAMÓ	6.369	8.170	7.153,25	15.832,86
		11.059	13.989	11.107,60	26.792,98
POPAYAN	POPAYÁN	4.120	5.008	3.543,69	12.195,08
	PURACÉ	209	236	206,47	660,51
	SOTARA	951	1.157	863,56	3.037,41
	TIMBÍO	4.533	5.596	4.100,83	11.364,89
	TOTORÓ	789	956	474,92	3.597,96
		10.602	12.953	9.189,47	30.855,85
ROSAS	ALMAGUER	2.148	3.183	995,38	2.472,28
	LA SIERRA	2.818	3.462	1.677,59	4.398,18
	LA VEGA	4.083	5.779	2.600,91	6.901,34
	ROSAS	2.229	2.997	1.560,80	4.336,96
	SAN SEBASTIÁN	473	530	173,74	898,42
		11.751	15.951	7.008,42	19.007,18
SANTANDER	CALOTO	1.741	2.385	1.560,48	7.776,98
	CORINTO	1.613	1.845	1.707,90	6.031,48
	JAMBALÓ	1.471	2.211	1.147,49	2.827,40
	MIRANDA	468	571	539,48	1.294,79
	SANTANDER D	3.273	4.071	3.003,84	10.890,18
	TORIBIO	3.100	4.021	2.316,91	6.033,41
		11.666	15.104	10.276,10	34.854,24
SUAREZ	BUENOS AIRES	1.491	1.769	1.491,03	8.582,30
	SUÁREZ	3.076	3.887	3.241,06	14.164,62
		4.567	5.656	4.732,09	22.746,92
<b>Total general</b>		<b>94.993</b>	<b>123.256</b>	<b>81.170,13</b>	<b>257.843,53</b>

Cuadro 10.  
Estructura de la caficultura del Cauca. Corte 31 de diciembre 2011

### b. Sistema de Información Cafetera - SICA

Mediante el sistema de información SICA Web, el Comité Cauca actualiza constantemente la información de la caficultura del departamento y se hace seguimiento a los programas de la Federación Nacional de Cafeteros. Gracias a lo anterior en el 2011, el SICA reportó para el Cauca un total de 94 mil caficultores, 123 mil fincas con 81 mil hectáreas sembradas de café, de igual manera la renovación de 12.460 hectáreas de café y la siembra de 680 nuevas hectáreas. Cuadros 10 y 11.

### c. Centros de Conectividad - Cafeteros conectados

En el mes de marzo, contando con la participación del Gerente General de la Federación Nacional de Cafeteros, Luis Genaro Muñoz, representantes del Banco Interamericano de Desarrollo, del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y líderes de la comunidad cafetera del Cauca, se inauguró el primer centro de conectividad para los cafeteros caucanos en el municipio de Piendamó.

El objetivo de los tecnocentros es contribuir al desarrollo y mejoramiento de las condiciones de vida de los productores de café, promoviendo el acceso a tecnologías de la información y comunicación. Después de la inauguración de este primer centro, en el transcurso del 2011, se establecieron un total de 15 centros de conectividad en el departamento.

El Programa es fruto de una alianza estratégica entre la Federación Nacional de Cafeteros y el Fondo Multilateral de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo BID-FOMIN.

Cafeteros conectados: Durante el mes de agosto, en los centros de conectividad se dio inicio al proyecto Cafeteros Conectados, por medio del cual se capacitaron a 464 caficultores en informática básica y Denominación de Origen. Los cafeteros pertenecen de los municipios de Tambo, Timbio, Piendamó, Morales, Cajibío, Inza, Páez, Santander, Rosas, La Vega, La Sierra, Balboa, Suarez, Almaguer y Florencia.

HECTAREAS RENOVADAS						
DEPARTAMENTO	SECCIONAL	Nuevas Siembras	Tecnificado Joven	Tecnificado Envejecido	Tradicional	TOTAL
CAUCA	BORDO	77,97	1.267,35	517,40	121,79	1.984,50
	MORALES	144,55	974,40	441,21	210,77	1.770,92
	ORIENTE	95,34	618,46	383,07	259,42	1.356,29
	PIENDAMO	106,72	1.263,67	443,36	130,45	1.944,19
	POPAYAN	87,18	851,24	364,50	162,08	1.465,00
	ROSAS	30,59	633,20	335,45	99,83	1.099,07
	SANTANDER	69,75	355,28	301,27	224,90	951,20
	SUAREZ	43,23	352,77	139,95	135,37	671,32
	TAMBO	25,24	767,38	357,10	68,09	1.217,82
<b>TOTAL</b>		<b>680,56</b>	<b>7.083,74</b>	<b>3.283,31</b>	<b>1.412,70</b>	<b>12.460,31</b>

Cuadro 11. Renovación de cafetales registrados en SICA WEB según tipo de caficultura a Diciembre 31 de 2011

## 4

# DESARROLLO DE LA COMUNIDAD CAFETERA Y SU ENTORNO

## Objetivos estratégicos:

- ▶ Contribuir a mejorar los procesos educativos en la comunidad cafetera.
- ▶ Apoyar e impulsar programas que mejoren las condiciones de salud y retiro de los caficultores.
- ▶ Gestionar proyectos que mejoren la infraestructura de la comunidad.
- ▶ Impulsar el desarrollo integral de la mujer cafetera.

### a. Programa Educación

El Comité Cauca estableció el Programa de Educación con el firme propósito de fortalecer las competencias de los caficultores caucanos haciendo énfasis en jóvenes, niños, mujeres y el Servicio de Extensión.

**Escuela y Café.** Es uno de los principales proyectos del programa de Educación, que tiene por objetivo incentivar la práctica cafetera y el relevo generacional de la caficultura entre los jóvenes y niños. En 2011 se beneficiaron 1.269 estudiantes en 17 instituciones del departamento. Estos jóvenes recibieron capacitación en caficultura e insumos para el establecimiento de germinadores y al-

mácigos. Adicionalmente, por medio del proyecto entre el 2010 y 2011, los jóvenes sembraron 400 hectáreas de café en sus fincas.

**Articulación Educación Media-Técnica –Superior.** Gracias a la alianza establecida en el 2011, entre el Comité Cauca y la Fundación Universitaria de Popayán, 284 estudiantes participaron de programas dirigidos a la articulación de la educación media-técnica con la educación superior en temas asociados al café.

### b. Programas de Inversión social

En su propósito de asegurar el bienestar del caficultor y consolidar el desarrollo productivo y social de la familia cafetera, el Comité Departamental de Cafeteros del Cauca, gestionó durante el año, recursos por más de 69 mil millones de pesos, los cuales se invirtieron en programas de infraestructura comunitaria, competitiva, renovación, fortalecimiento gremial, educación y protección del medio ambiente. Cuya distribución porcentual por programa se muestra en la figura 1.



Figura 1. Balance total de la inversión 2011

## Proyectos de Infraestructura

A través del área de Desarrollo Social el Comité Departamental de Cafeteros del Cauca, en convenio con entidades del orden nacional, como Instituto Nacional de Vías -INVIAS, Acción Social, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar -ICBF, adelantó obras de infraestructura en diferentes municipios del departamento. A continuación los convenios.

### c. Infraestructura Vial

**Convenio 940-10 “Caminos para la Prosperidad”**, firmado con el **Instituto Nacional de Vías-INVIAS** para la rehabilitación, mejoramiento y mantenimiento de vías terciarias ubicadas en el territorio nacional en beneficio de la comunidad cafetera. A través del proyecto se realizó el mantenimiento rutinario en 36 vías (limpieza de cunetas, alcantarillas, y bacheo menor) y se atendieron 19 vías del departamento en las cuales se ejecutaron obras de arte y mejoramiento de la superficie de rodadura con materiales de la zona. El valor del convenio para el departamento del Cauca fue de 6.000 millones de pesos.

**Convenio 163-10:** firmado con **Acción Social** para la pavimentación de 191 metros de la calle principal del corregimiento de Santa Rita - municipio de la

Vega. El costo del proyecto fue de 200 millones de pesos.

### d. Mejoramiento Vivienda

**Convenio 071-10** firmado con **Acción Social** para la reconstrucción de 66 viviendas y de 7 edificaciones de infraestructura social y comunitaria afectadas por incursiones de grupos al margen de la ley.

A través del convenio también se ejecutaron obras para la terminación y ejecución de la segunda etapa del hospital de Jambaló, adecuación de la cancha deportiva en Suarez, construcción del modulo de pediatría en el hospital de Guapi y la restructuración de la primera etapa de la Casa de la Justicia en el municipio de Santander de Quilichao. El valor de la inversión fue de 517 millones de pesos.

### e. Infraestructura Comunitaria

**Convenios 187-09.** Remodelación de la primera y segunda etapa del **Centro Zonal ICBF Popayán**. Valor inversión: 926 millones de pesos.

**Convenio 087-10** firmado con el **Instituto Colombiano de Bienestar Familiar** para la construcción del Hogar Múltiple en el municipio de Rosas. Valor del proyecto: 1.124 millones de pesos.

**Convenio 257-09** firmado con **Acción Social**, mediante el cual se adelantaron obras de infraestructura como: pavimentos (rígidos y flexibles), mantenimiento de vías y construcción de edificaciones (galerías, polideportivos y otros). La inversión total del proyecto fue de 9.128 millones de pesos. Entre los municipios beneficiados se encuentran: Balboa, El Tambo, La Sierra, La Vega, Mercaderes, Padilla, Patía, Rosas, San Sebastián, Sotará, Timbiquí, Caldon, Morales y Popayán.

**Convenio 258-09** firmado con **Acción Social** para la construcción de aulas, polideportivos, pavimentos (rígidos y flexibles), muros de contención y mejoramiento de vías de red terciaria. El valor proyecto fue de 7.955 millones de pesos. La ejecución de las obras se llevaron a cabo en los municipios: Almaguer, Argelia, Balboa, Bolívar, Caldon, El Tambo, Guachene, Inza, La Sierra, La Vega, Patía, Popayán, Puerto Tejada, Purace, Rosas, San Sebastián, Santander de Quilichao Sotará, Timbio, Toribio y Villa Rica.

**Convenio 522-09** Construcción del hogar para la primera infancia en el corregimiento de Patía. Valor del proyecto: 148.800.000

**Convenio 1208-09** suscrito entre la **Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, el Ministerio de Educación Nacional (MEN), el departamento del Cauca y los municipios de Caloto, Guachené, Puracé, Argelia, Timbío, Totoró y Morales** para la construcción de 66 aulas escolares, 13 baterías sanitarias y 8 laboratorios para Biología y Química, en diferentes Instituciones Educativas del departamento.

El valor del convenio fue de \$ 9.371 millones de pesos, de los cuales \$ 7.412 millones de pesos fueron aportados por el MEN; el departamento del Cauca hizo un aporte de \$ 979.500.000 y los diferentes municipios aportaron la suma de \$ 979.500.000.

## f. Acueductos

**Convenio 348-09.** Firmado entre el municipio de Totoró y el Comité Departamental de cafeteros del Cauca para la Construcción del acueducto Novirao por valor de 30 millones de pesos.

- El Comité Cauca con recursos del Fondo Nacional del Café realizó un programa de saneamiento básico para 20 familias cafeteras de Timbio por valor de 20 millones de pesos.
- Construcción del la Planta de Tratamiento del acueducto San Lorenzo - Municipio de Bolívar. En diciembre de 2011 se inició la ejecución de este proyecto por valor de 397 mil millones de pesos, en convenio con el gobierno de España (La Rioja), la Fundación H+D y el municipio de Bolívar.

## g. Desarrollo Comunitario

**Convenio de cooperación internacional “Huellas de Paz “**

Durante el 2011 se dio inicio al proyecto Huellas de Paz, que se desarrolla gracias a la cooperación de la Agencia Española de Cooperación para el Desarrollo –AECID y Fundación Humanismo y Democracia –H+D. Su propósito es lograr equilibrio social e integración de grupos étnicos afectados por el conflicto armado a través del acceso a agua potable, la generación de ingresos y la sostenibilidad ambiental como medio para la construcción de paz.

La programación del proyecto incluye la construcción de un acueducto en el municipio de Morales y el desarrollo de infraestructura productiva y saneamiento básico en cuatro municipios del norte del Cauca. Cabe señalar que durante 2011 se adelantaron actividades del componente social como la capacitación “formación de formadores”, dirigida a líderes beneficiarios del proyecto.

### PRESUPUESTO DEL CONVENIO AÑO 2012

AECID	\$ 1.167.351.874
FoNC	\$ 185.248.010
Aportes Privados (comunidad)	\$ 476.370.000
Aportes Públicos (Alcaldías)	\$ 118.140.000
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1.947.109.884</b>

PROYECTO HUELLAS DE PAZ			
DURACIÓN DEL PROGRAMA	INICIATIVAS APROBADAS	ENTIDADES PARTICIPANTES	COMPONENTES DEL PROYECTO
24 meses (a partir del 1 de Enero de 2012). Durante el año 2011 en los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre, se desarrollaron actividades del componente social.	Construcción de un acueducto en el municipio de Morales.	<b>España:</b> Agencia española de Cooperación para el desarrollo – AECID y fundación Humanismo y democracia – H+D.	<b>Componente Social:</b> Capacitación, formador de formadores, medición de capital social.
	Desarrollo de la infraestructura productiva y saneamiento básico en 4 municipios del norte del Departamento del Cauca. (Jambaló, Caloto, Corinto, Santander de Quilichao).	<b>Colombia:</b> Federación Nacional de Cafeteros de Colombia / Comité Departamental de Cafeteros del Cauca, Gobiernos municipales y comunidad.	<b>Componente Económico:</b> construcción de 400 Beneficiaderos Ecológicos y SMTA en 4 Municipios de la Seccional Santander (Corinto, Jambaló, Caloto y Santander). <b>Componente Ambiental:</b> Construcción de saneamiento básico para 400 familias (En los 4 Municipios de la Seccional Santander) y 1 acueducto en Morales (Chimborazo)

Cuadro 12. Proyecto Huellas de Paz

FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA			
Comité Departamental de Cafeteros del Cauca			
INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA			
No	Municipio	Objeto	Valor
486	CORINTO	Adecuación de beneficio y secado humedo de café para 133 familias cafeteras del Municipio	\$ 29.000.000
498	MORALES	Construcción de 70 beneficiaderos tipo tanques tina	\$ 40.000.000
515	JAMBALO	Construcción de 70 secaderos solares parabólicos y renovación de 90.5 Ha de café.	\$ 48.812.000
345	CORINTO	Fortalecimiento de competitividad y productividad	\$ 200.000.000
634	ROSAS	Mejorar condiciones productivas de los caficultores, mediante construcción de 55 beneficiaderos ecológicos	\$ 34.800.000
652	CALOTO	Fortalecimiento caficultura y mejoramiento de vivienda	\$ 191.600.000
63	POPAYAN	capacitación de pequeños productores cafeteros y transferencia de tecnología a través de la demostración de métodos y parcelas demostrativas en sistema de secado del café y construcción de secaderos parabólicos como alternativas productivas y de comercialización de la fideca cafetera en el municipio de popayan.	\$ 60.000.000
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 604.212.000</b>

Cuadro 13. Balance proyectos infraestructura productiva 2011

Las obras de infraestructura se llevarán a cabo durante los años 2012 y 2013, con una inversión que ascenderá a más de 1.947 millones de pesos.

## h. Infraestructura Productiva

En el 2011 se ejecutaron convenios con alcaldías municipales de Corinto, Morales, Jambaló, Corinto, Rosas y Caloto, encaminados a desarrollar proyectos de infraestructura productiva por valor de 604 millones de pesos. Los recursos fueron implemen-

tados en la adecuación del beneficio y secado húmedo del café, construcción de secadores solares parabólicos, beneficio ecológico y mejoramiento de vivienda. Cuadro 13.

## Fortalecimiento de la Caficultura

Para el fortalecimiento de la caficultura caucana se ejecutó un total de 1000 millones de pesos, con los cuales se logró apoyar las iniciativas de renovación, relevo generacional, establecimiento de germinadores y almácigos, instalación de parcelas produc-

tivas y apoyo a mujeres caficultoras. Estos convenios de fortalecimiento de la caficultura van de la par con las estrategias que el Comité Departamental de Cafeteros del Cauca lidera en pro de la renovación de cafetales con variedades resistentes a la roya.

Cuadro 14.

### i. Programa Mujeres y Jóvenes con Pasión por la Tierra

Con el programa Mujeres y Jóvenes con Pasión por la Tierra, el Comité Cauca, busca generar alternativas de empleo y relevo generacional para jóvenes y mujeres de la zona rural. Hasta el momento se encuentran participando del proyecto 7.348 mujeres y jóvenes de 21 municipios del departamento, quienes han recibido capacitación técnica y social enfocada en el fortalecimiento de los proyectos cafeteros y del entorno social.

FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA			
Comité Departamental de Cafeteros del Cauca			
FORTALECIMIENTO DE LA CAFICULTURA			
No	Municipio	Objeto	Valor
172	ALMAGUER	Programas de Diversificación y fortalecimiento de la caficultura.	\$ 566.758.715
300	PATIA	Apoyar a 210 pequeños caficultores del Municipio, para el establecimiento de germinadores y almacigos comunitarios de café para renovar por siembra 150 hectareas de cafetales tradicionales tecnificados envejecidos	\$ 20.000.000
345	JAMBALO	Aunar esfuerzos técnicos y económicos entre la FNC y el Municipio para formar la generación de relevo de la caficultura en el sistema educativo formal (grado 6 a 9) en la I.E la Mina y loma redonda)	\$ 49.294.000
346	BUENOS AIRES	Apoyar a los caficultores en la etapa de semillero y almacigos para impulsar la renovación de cafetales envejecidos y/o afectados por la roya del café con el fin de mejorar la productividad y el ingreso de sus familias	\$ 30.500.000
348	CAJIBIO	Aunar esfuerzos técnicos y económicos entre la FNC y el Municipio para impulsar la renovación por siembra de hasta 100 has de café tradicional y/o tecnificado envejecido e impulsar la siembra de hasta 100 has nuevas, beneficiando a 450 caficultores aproximadamente, mediante el suministro de insumos (semillas y bolsas) con el propósito de mejorar y mantener la producción de café tipo exportación en la región y por ende mejorar los ingresos de las familias cafeteras	\$ 10.000.000
350	EL TAMBO	Incentivar la renovación de cafetales en el Municipio de El Tambo mediante la renovación de 200 Ha de Café variedad castillo con la construcción de germinadores comunitarios con el propósito de mejorar y mantener la producción de Café en la región.	\$ 17.000.000
351	SUAREZ	Fortalecimiento de la caficultura en el Municipio de Suarez	\$ 45.500.000
353	EL TAMBO	Aunar esfuerzos técnicos y económicos entre la FNC y el Municipio para el fortalecimiento de la caficultura y mejoramiento de vivienda en el cabildo de Alto del Rey	\$ 66.124.670
429	EPSA - MORALES	Aunar esfuerzos para llevar a cabo la renovación por siembra de café tradicional y tecnificado, así como la siembra de plantaciones nuevas hasta por 126 has ubicadas en las zonas rurales del Municipio de Morales en el Departamento del Cauca, el cual se encuentra en el área de influencia de la Central Hidroeléctrica de Salvajina de propiedad de EPSA E.S.P.	\$ 91.000.000
482	ROSAS	Instalación de 300 parcelas productivas de café y seguridad alimentaria con jóvenes caficultores del Municipio	\$ 32.100.000
483	ROSAS	Apoyo a 200 mujeres caficultoras del Municipio para renovación y siembra de 200 parcelas de café	\$ 19.000.000
507	LA SIERRA	Instalación de 300 parcelas productivas de café y seguridad alimentaria con jóvenes caficultores del Municipio	\$ 24.776.000
517	BALBOA	Semilleros comunitarios	\$ 34.941.000
C10-11	PIENDAMO	Fortalecimiento al proyecto de mujeres caficultoras	\$ 20.000.000
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 1.026.994.385</b>

Cuadro 14.  
Proyectos encaminados al fortalecimiento de la caficultura del departamento



Proyecto Escuela y Café. Institución Educativa Nuestra Señora del Rosario. El Rosario -Cajibío.

# 5 POSICIONAMIENTO DEL CAFÉ DE COLOMBIA Y SU PORTAFOLIO MARCARIO



## Objetivos estratégicos:

- ▶ Fortalecer la lealtad entre el cliente/ consumidor con el Café de Colombia y sus marcas asociadas.
- ▶ Aumentar la penetración global del Programa 100% colombiano.
- ▶ Fortalecer la imagen de “Juan Valdez” como símbolo de la calidad y los valores de los caficultores.
- ▶ Avanzar en la diferenciación del café de Colombia como origen de calidad superior.

## a. Participación en Ferias y Eventos Relacionados con El Sector Cafetero

**Expospeciales:** El Comité Departamental de Cafeteros del Cauca en pleno, con sus directivas, grupo de Extensión Rural y cafeteros de la región, participaron de la versión número cuatro de la Feria Internacional de Cafés Especiales -Expo Especiales Café de Colombia 2011, llevada a cabo en junio, en la ciudad de Bogotá.

Desde el mes de septiembre el café del Cauca se encuentra dentro del selecto grupo de cafés comercializados por esta firma.



En esta versión de la Feria el Comité Cauca participó en unión con los Comités Departamentales de Nariño y Huila, con el propósito de mostrar la el trabajo que se viene desarrollando en la caficultura del sur del país. Una caficultura de calidad, desarrollada bajo estándares de sostenibilidad y compromiso comunitario e institucional.

Los asistentes a la feria pudieron degustar de un café caucano de la región macizo, producido en armonía con el medio ambiente y bajo unas condiciones climáticas que le dan unas características organolépticas particulares convirtiéndolo en uno de los cafés más suaves del país.

## b. Avanzar en la diferenciación del café de Colombia como origen de calidad superior.

### Denominación de Origen Café Cauca

En el segundo semestre del año, la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC), mediante la resolución número 41788 del 10 de agosto de 2011, reconoció al Café de Cauca como Denominación de Origen protegida.

El proceso de reconocimiento lo inició la **Federación Nacional de Cafeteros** luego de un exigente proyecto de investigación y caracterización que comenzó en el 2006 y que fue liderado por el **Centro de Investigaciones de Café (CENICAFE)**, **Almacafé** y el **Comité Departamental de Cafeteros de Cauca**, apoyado por el **Banco Interamericano de Desarrollo**.

La denominación de Origen, es importante al contribuir a la estrategia de valor agregado del café caucano y su posicionamiento en el mercado internacional.

Las Denominaciones de Origen (D.O) son un privilegio del cual gozan aquellos productos, por lo general agrícolas, cuyas cualidades y reputación están asociadas a su lugar de procedencia. Además,

de las características únicas derivadas de factores naturales como el clima y los suelos, con las D.O. se vinculan íntimamente factores humanos, culturales y de tradición, que como en el caso del café del Cauca, se reflejan en las prácticas de cultivo, recolección y beneficio.

## c. Fortalecer la imagen de “Juan Valdez” como símbolo de la calidad y los valores de los caficultores.

### Presentación Café Juan Valdez- Origen Cauca

En el marco del IX Congreso Nacional Gastronómico de Popayán, la Promotora de Café Colombia – Procafecol S.A. realizó la presentación del Café Juan Valdez- Origen Cauca, un gran reconocimiento al café caucano y al trabajo de los cultivadores del grano. Desde el mes de septiembre el café del Cauca se encuentra dentro del selecto grupo de cafés comercializados por esta firma.

# 6 AGENDA CAFETERA PARA EL PAIS Y EL MUNDO



## Objetivos estratégicos:

- ▶ Representar a los caficultores colombianos en los diversos escenarios nacionales e internacionales.
- ▶ Fortalecer la capacidad de la FNC como aliado para la política social y la inversión en el campo.
- ▶ Apoyar al Estado en la consolidación de un modelo de equidad, desarrollo y paz para el sector rural colombiano.

### a. Principales Convenios de Cooperación

En unión con entidades del orden local e internacional se desarrollaron conve-

nios de cooperación con el propósito de dinamizar el desarrollo de la región. Entre los cooperantes nacionales se destacan la Fundación NASA- KIWE, DAPRE, INCODER, PROPAIS, Acción Social, ASPAFLO, FEDEPANELA y algunos gobiernos municipales. Mientras entre los cooperantes de orden internacional se destacan: AECID, Humanismo y Democracia, NORDIC BARRISTA CUP, SERVANTA.

Lo que indica una importante inversión en el 2011, dirigida a los programas, obras y proyectos institucionales. La distribución de los recursos de inversión social de acuerdo al tipo de cofinanciador, puede observarse en los cuadros 15, 16 y 17.

<b>FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA</b>			
<b>Comité Departamental de Cafeteros del Cauca</b>			
<b>CONVENIOS DE COOPERACION LOCALES</b>			
No	Organización	Objeto	Valor
353	NASA KIWE	Renovación de área y fortalecimiento de infraestructura productiva en Inza y Páez.	\$ 150.000.000
1016	DAPRE - INCODER - ALCALDIA CAJIBIO	Titulación de predios en Ortega Cajibío	\$ 173.000.000
1990	PROPAS - ACCION SOCIAL - ALCALDIA TAMBO	Desarrollo de la infraestructura productiva en el Municipio del Tambo para 21 mujeres caficultoras-	\$ 50.000.000
FFP-08	ASPAFLOR - FEDEPANELA	Buscar alternativas que permitan el cumplimiento de la normatividad para el empaque de panela en la asociación ASPAFLOR	\$ 12.000.000
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 385.000.000</b>

Cuadro 15. Convenios de cooperación nacional:

<b>FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA</b>			
<b>Comité Departamental de Cafeteros del Cauca</b>			
<b>CONVENIOS DE COOPERACION INTERNACIONAL</b>			
Organización	Objeto	Valor en Dólares	Estado
AECID - H&D	Convenio Huellas De Paz	USD\$ 1.210.105	En ejecución
NORDIC BARISTA CUP	Instalacion de un aula virtual en la institucion educativa rural fundacion para la educacion agropecuaria "fundacion jose maria obando"	USD\$ 15.000	Ejecutado
SERVENTA	Ejecutar el programa de cafés especiales orgánico mujer caficultora "amucc" - flo - comité - caficauca para los productores de café mediante la asistencia técnica con profesionales especializados en procesos.	USD\$ 69.278	En ejecución
<b>TOTAL</b>		<b>USD\$ 1.294.383</b>	

Cuadro 16. Convenios de Cooperación Internacional

**Balance total de la inversión social**

Aportantes	Total
FoNC	16.600
FNC	946
Gobierno Nacional	46.423
Gobierno Departamental	768
Gobierno Municipal	2.039
Cooperación Internacional	501
Cooperación Nacional	2.085
Comunidad	52
Otros	156
<b>Total</b>	<b>69.570</b>

Cuadro 17. Inversión social por aportante

# 7 EFICACIA, LEGITIMIDAD Y DEMOCRACIA



## Objetivos estratégicos:

- ▶ Fortalecer las competencias, el liderazgo y la comunicación gremial.
- ▶ Asegurar la calidad del capital humano al interior de la organización.
- ▶ Consolidar un modelo de administración innovador orientado al cliente y enfocado a resultados.
- ▶ Optimizar la gestión del conocimiento.

### a. Programas de Liderazgo Gremial

Con el fin de consolidar la estructura gremial, se llevaron a cabo 17 reuniones con los miembros del Comité Departamental y 45 encuentros con los miembros de los Comités Municipales. Estas reuniones se desarrollaron en un ambiente propositivo en torno a mejorar la atención, el desarrollo de nuevos programas y re-

comendaciones del gremio cafetero.

### b. Fortalecimiento Institucional

Durante el 2011, los colaboradores del servicio de Extensión y Desarrollo Social participaron de la evaluación de Gestión de Desarrollo y Desempeño, en busca de establecer con claridad y objetividad las fortalezas y debilidades de la organización y establecer estrategias de mejoramiento. A través de E-Learning, 135 extensionistas se capacitaron en actualización del SICA y manejo y control integrado de la Roya.

### c. Comunicación Externa

Se adelantaron acciones de comunicación que permitieron el fortalecimiento de la imagen institucional a través de espacios radiales, boletines de prensa. Se gestiona con los medios de comunicación regionales la divulgación de información institucional y gremial. El Comité Cauca tuvo una presencia importante en radio y prensa escrita.

# 8 Sostenibilidad Financiera



## Objetivos estratégicos:

- ▶ Fortalecer financieramente el FoNC, la FNC y sus entidades relacionadas.
- ▶ Mantener las mejores prácticas en la administración financiera.
- ▶ Optimizar la estructura de capital del FoNC y la FNC.

**D**urante el año 2011 el Comité Cauca mantuvo su compromiso de consolidar una estructura financiera sostenible a través del manejo responsable y austero de sus recursos, además de gestionar ingresos adicio-

nales a las transferencias que le permitan asegurar una estructura idónea para trabajar por el bienestar de los 94 mil caficultores del departamento. Fue así como en la vigencia 2011 el Comité logró un ahorro del 18% en los gastos presupuestados para sus recursos propios y adicionalmente, recibió por concepto de arrendamientos, administración de proyectos y otros ingresos, la suma de 549 millones de pesos, con lo cual fue posible apoyar el presupuesto del Programa de Asistencia al caficultor PAC con 405 millones para los salarios de extensionistas que estaban desfinanciados.